



# Střednědobý výhled rozpočtu Prušánek s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ **výhled finančních možností obce na 5 let** od roku 2025 do roku 2029
- ✓ analýzu financí obce uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

# OBSAH

<b>ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
<b>VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....</b>	<b>4</b>
<i>Počet obyvatel .....</i>	<i>4</i>
<i>Počet žáků .....</i>	<i>4</i>
<i>Počet zaměstnanců.....</i>	<i>4</i>
<i>Saldo rozpočtu .....</i>	<i>4</i>
<i>Provozní saldo .....</i>	<i>4</i>
<i>Použité zkratky daňových příjmů (DP).....</i>	<i>4</i>
<b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCE .....</b>	<b>5</b>
<b>ANALÝZA.....</b>	<b>5</b>
<i>Obyvatel .....</i>	<i>5</i>
<i>Zaměstnanců .....</i>	<i>6</i>
<i>Počet žáků .....</i>	<i>6</i>
<i>Saldo rozpočtu .....</i>	<i>8</i>
<i>Příjmy a výdaje .....</i>	<i>10</i>
<i>Rozbor příjmů .....</i>	<i>10</i>
<i>Rozbor výdajů .....</i>	<i>17</i>
<i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku obce.....</i>	<i>21</i>
<i>Majetek obce a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.....</i>	<i>22</i>
<i>Provozní hospodaření obce.....</i>	<i>23</i>
<i>Provozní saldo .....</i>	<i>24</i>
<i>Finanční kondice obce .....</i>	<i>27</i>
<i>Finanční aktiva .....</i>	<i>31</i>
<i>Dlouhodobé závazky.....</i>	<i>31</i>
<i>Strop bezpečné zadluženosti .....</i>	<i>32</i>
<i>Dlouhodobé pohledávky.....</i>	<i>32</i>
<b>ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....</b>	<b>33</b>
<b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU .....</b>	<b>35</b>
<b>DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....</b>	<b>35</b>
<b>DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU OBCE .....</b>	<b>38</b>
<b>ZÁVĚR VÝHLEDU .....</b>	<b>39</b>
<b>PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....</b>	<b>40</b>
<b>DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....</b>	<b>41</b>
<b>DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ OBCE.....</b>	<b>42</b>
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>45</b>
<b>PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....</b>	<b>45</b>
<b>PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PRUŠÁNEK – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE .....</b>	<b>49</b>
<b>PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....</b>	<b>50</b>
<b>PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....</b>	<b>52</b>
<b>PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY OBCE – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....</b>	<b>54</b>
<b>PŘÍLOHA 6. VÝDAJE OBCE – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....</b>	<b>55</b>
<b>PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD).....</b>	<b>60</b>
<b>PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM OBCE A PŘEHLED DLUHŮ .....</b>	<b>61</b>
<b>PŘÍLOHA 9. VYBRANÉ OBLASTI HOSPODAŘENÍ Z FINANČNÍCH VÝKAZŮ OBCE .....</b>	<b>62</b>

---

<b>SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ.....</b>	<b>65</b>
OBRÁZKY .....	65
TABULKY .....	65
GRAFY .....	65
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>	<b>67</b>
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....	67

## Úvod

Obec Prušánky (IČ: 00285226, dále jen **obec** nebo **Prušánky**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že obec dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet na rok 2024;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR, o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Obec může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme obci roční aktualizaci této analýzy**. Aktualizace tohoto materiálu posiluje finanční jistotu obce při realizaci rozvoje a splácení závazků v rychle se měnícím prostředí vyznačujícím se vyššími finančními riziky, poskytuje zpětnou vazbu, stanovuje finanční možnosti obce a definuje finanční doporučení.

## Vybrané použité termíny

---

### Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji daného roku. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořené v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo (Pozn. Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice).

### Použité zkratky daňových příjmů (DP)

**DNV** = daň z nemovitých věcí, **DPPO** = daň z příjmů právnických osob, **DPFO** = daň z příjmů fyzických osob, **ZČ** = závislé činnosti, **P** = podnikání, **DPH** = daň z přidané hodnoty.

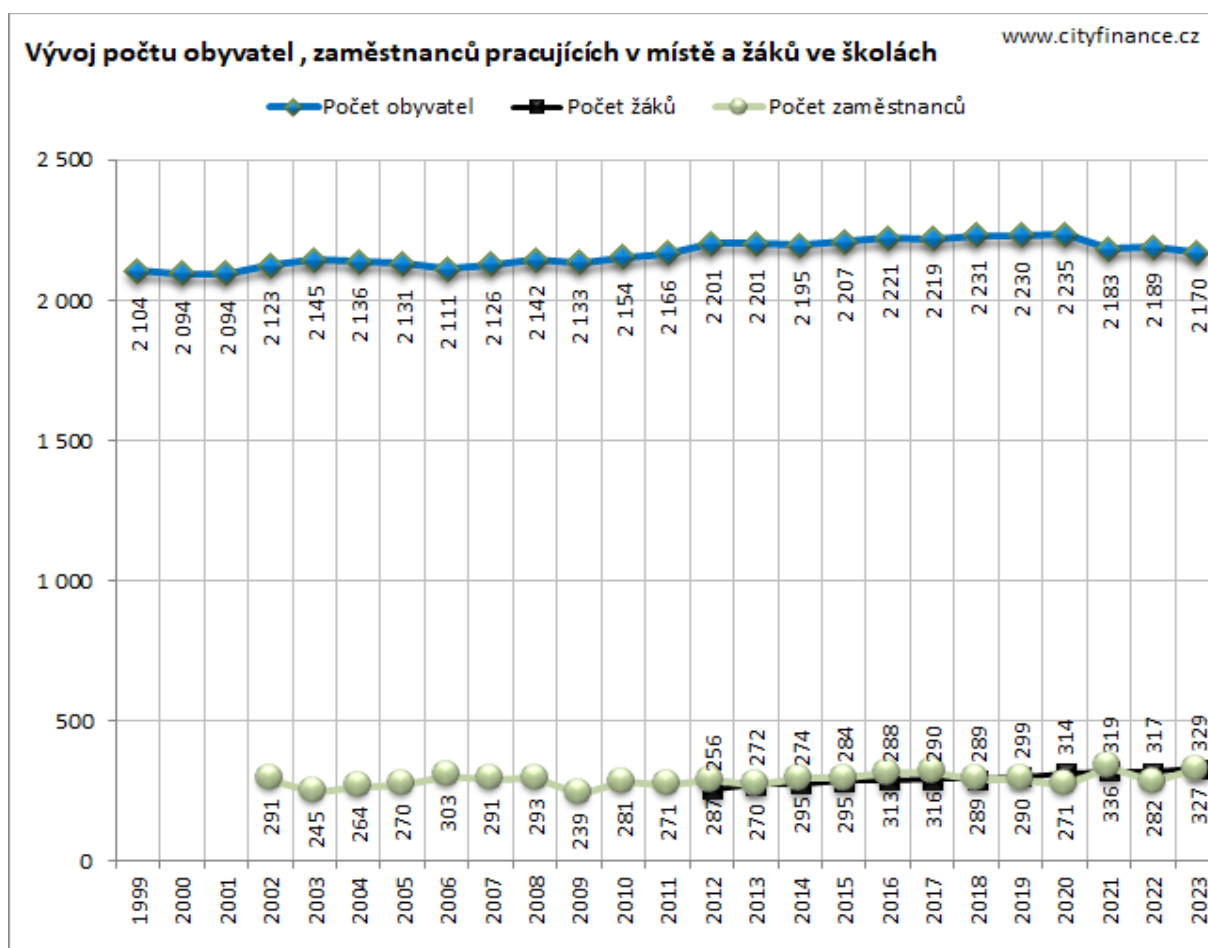
## Analýza finančního zdraví obce

Pro získání lepší orientace a základního přehledu o finančním řízení samosprávy je v případě potřeby vhodné se seznámit nejprve s přílohou, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

### Analýza

**Obyvatel<sup>1</sup>** Prušánek za uplynulých 10 let **ubylo** o 31 obyvatel a **za 4roky** tu byl **hluboký pokles** o 60 obyvatel (-3 %), což snížilo roční sdílené daňové příjmy o **cca -1,2 mil. Kč**. Je to důležité, protože toto kritérium se používá jako základní pro stanovení tzv. sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel obce byl za rok 2023 (k 1. 1. 2024) celkem **2 170**.

### Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících na území Prušánek



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel samosprávy se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Rok 2021 byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby, konkrétně se nesečetlo či nebyla zaznamenaná změna (stěhování, narození/úmrťi...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). V roce 2022 zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cca 300 tisíc cizinců (převážně uprchlíků z Ukrajiny). Podstatný je trend vývoje počtu obyvatel, protože z počtu obyvatel dle ČSÚ se dělí výnosy daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**.

**Zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru obce výkon práce za 10 let **výrazně přibylo** o 57 (+21 %). Na území obce bylo evidováno i tak pouze **327** zaměstnanců. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů obce za rok 2023 cca 164 tis. Kč. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje pro obec malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>. Kritérium počtu zaměstnanců nemá pro samosprávu finanční, ale především **sociální význam**.

**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školském zařízení obce (ZŠ s MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Počet žáků se za posledních 10 let **výrazně zvýšil** o 57 žáků (cca +21 %). V zařízení obce bylo cca **329 žáků**. Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic do majetku. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé na dotacích státu (platy učitelů apod.).

Prušánky inkasovaly z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2023** cca **6,5 mil. Kč** a obec poslala školskému zařízení provozní příspěvek cca 3 mil. Kč + proběhly další běžné výdaje do celkové výše **6 mil. Kč** a nad to byly realizovány **v průběhu 5let investice** za cca **28 mil. Kč**. Průměrné výdaje na provoz by měly být běžně nižší než inkaso obce dle kritéria počtu žáků, jelikož příjmy z RUD zohledňují také potřebu výdajů na investice, opravy, modernizaci majetku, pouze u malých či provozně náročných škol to nevychází.

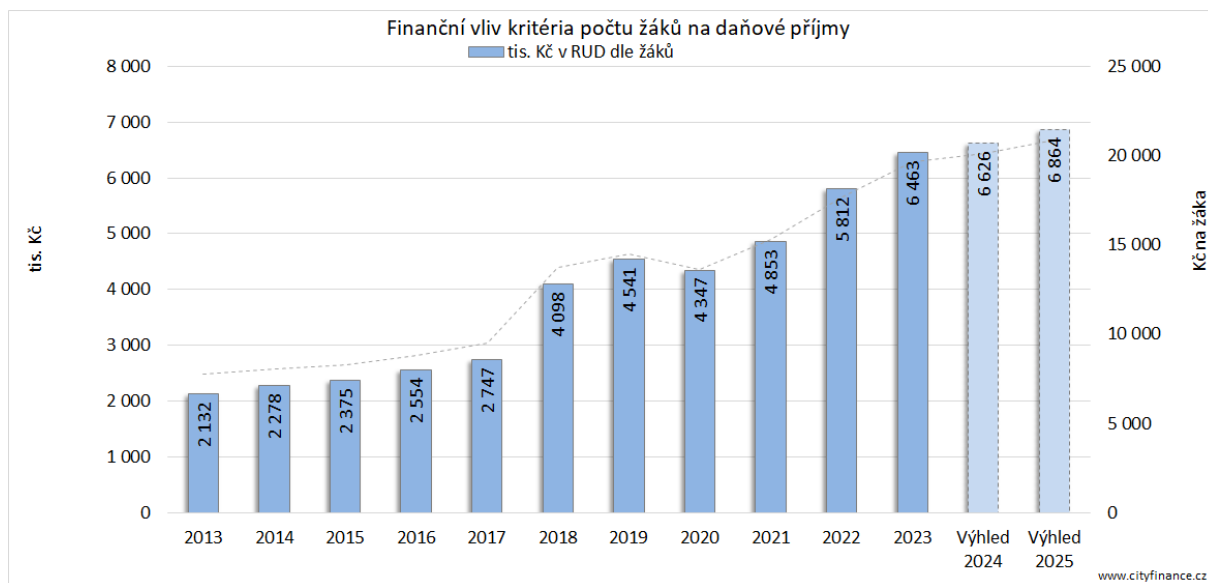
---

<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### Graf 2. Daňové příjmy dle kritéria počtu žáků pro Prušánky



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

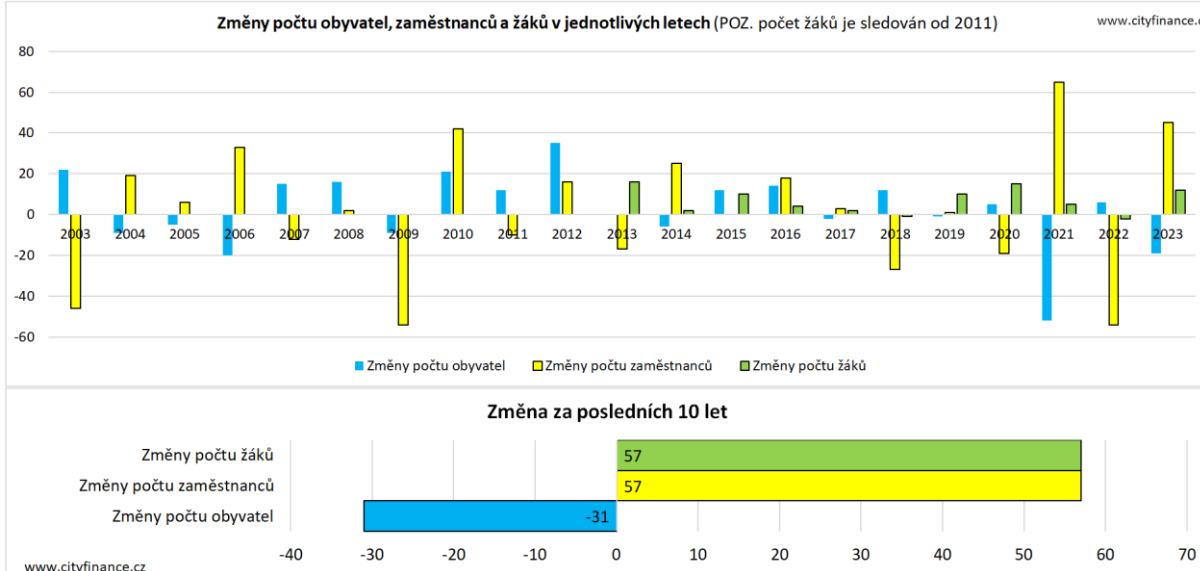
### Graf 3. Změny obyvatel, žáků a zaměstnanců za posledních 10 let s finančními dopady na roční sdílené daňové příjmy Prušánek

**Změny za posledních 10let**

Změna počtu obyvatel:	-31
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	-614
Změna počtu zaměstnanců pracujících v katastru:	57
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	29
Změna počtu žáků v ZŠ a MŠ:	57
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	1 120

Celkem měly tyto vlivy dopad na změnu ročních sdílených daňových příjmů cca:

**534 tis. Kč**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

**Prušánky prosperovaly, ale potýkaly se s úbytkem obyvatel.** Máme tím na mysli zejména, že přibývalo zaměstnanců pracujících na území obce, zvýšil se také počet žáků v ZŠ s MŠ, jenže úbytek obyvatel byl poslední roky markantní. Především na počtu obyvatel a žáků závisí tzv. sdílené daňové příjmy obce. Úbytek obyvatel za poslední 4 roky -60, vzal na ročních sdílených daňových příjmech obce cca **-1,2 mil. Kč** (cca 5 % finanční kondice obce bez příjmů z dobývání nerostů).



**Tabulka 1. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Prušánek**

*tis. Kč*

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Daňové příjmy	16 190	18 394	23 268	24 910	25 889	27 659	30 413	33 586	42 038	36 283	41 702	47 090	51 902
2. Nedaňové příjmy	7 239	10 610	12 191	9 590	9 860	8 635	7 361	9 869	3 081	3 234	4 348	3 889	5 694
3. Kapitálové příjmy	5 163	3 134	2 499	1 539	2 701	53	93	5 980	419	345	2 001	40	522
4. Přijaté dotace	3 759	4 517	2 275	5 435	1 599	1 436	9 606	2 904	4 673	19 550	11 912	45 917	18 894
<b>Příjmy celkem</b>	<b>32 351</b>	<b>36 656</b>	<b>40 234</b>	<b>41 474</b>	<b>40 049</b>	<b>37 782</b>	<b>47 474</b>	<b>52 339</b>	<b>50 211</b>	<b>59 412</b>	<b>59 963</b>	<b>96 937</b>	<b>77 012</b>
5. Běžné výdaje	17 080	15 332	18 202	18 341	18 154	21 293	21 462	23 582	29 771	24 926	28 684	33 306	40 243
6. Kapitálové výdaje	11 013	18 563	20 675	12 165	16 354	14 937	11 563	31 045	30 879	42 458	39 852	67 595	8 472
<b>Výdaje celkem</b>	<b>28 093</b>	<b>33 895</b>	<b>38 877</b>	<b>30 507</b>	<b>34 508</b>	<b>36 230</b>	<b>33 024</b>	<b>54 627</b>	<b>60 650</b>	<b>67 384</b>	<b>68 536</b>	<b>100 900</b>	<b>48 716</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>4 258</b>	<b>2 761</b>	<b>1 357</b>	<b>10 967</b>	<b>5 541</b>	<b>1 552</b>	<b>14 449</b>	<b>-2 288</b>	<b>-10 439</b>	<b>-7 971</b>	<b>-8 573</b>	<b>-3 963</b>	<b>28 296</b>

*tis. Kč*

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Daňové příjmy	25 889	27 659	30 413	33 586	42 038	36 283	41 702	47 090	51 902
2. Nedaňové příjmy	9 860	8 635	7 361	9 869	3 081	3 234	4 348	3 889	5 694
3. Kapitálové příjmy	2 701	53	93	5 980	419	345	2 001	40	522
4. Přijaté dotace	1 599	1 436	9 606	2 904	4 673	19 550	11 912	45 917	18 894
<b>Příjmy celkem</b>	<b>40 049</b>	<b>37 782</b>	<b>47 474</b>	<b>52 339</b>	<b>50 211</b>	<b>59 412</b>	<b>59 963</b>	<b>96 937</b>	<b>77 012</b>
5. Běžné výdaje	18 154	21 293	21 462	23 582	29 771	24 926	28 684	33 306	40 243
6. Kapitálové výdaje	16 354	14 937	11 563	31 045	30 879	42 458	39 852	67 595	8 472
<b>Výdaje celkem</b>	<b>34 508</b>	<b>36 230</b>	<b>33 024</b>	<b>54 627</b>	<b>60 650</b>	<b>67 384</b>	<b>68 536</b>	<b>100 900</b>	<b>48 716</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>5 541</b>	<b>1 552</b>	<b>14 449</b>	<b>-2 288</b>	<b>-10 439</b>	<b>-7 971</b>	<b>-8 573</b>	<b>-3 963</b>	<b>28 296</b>

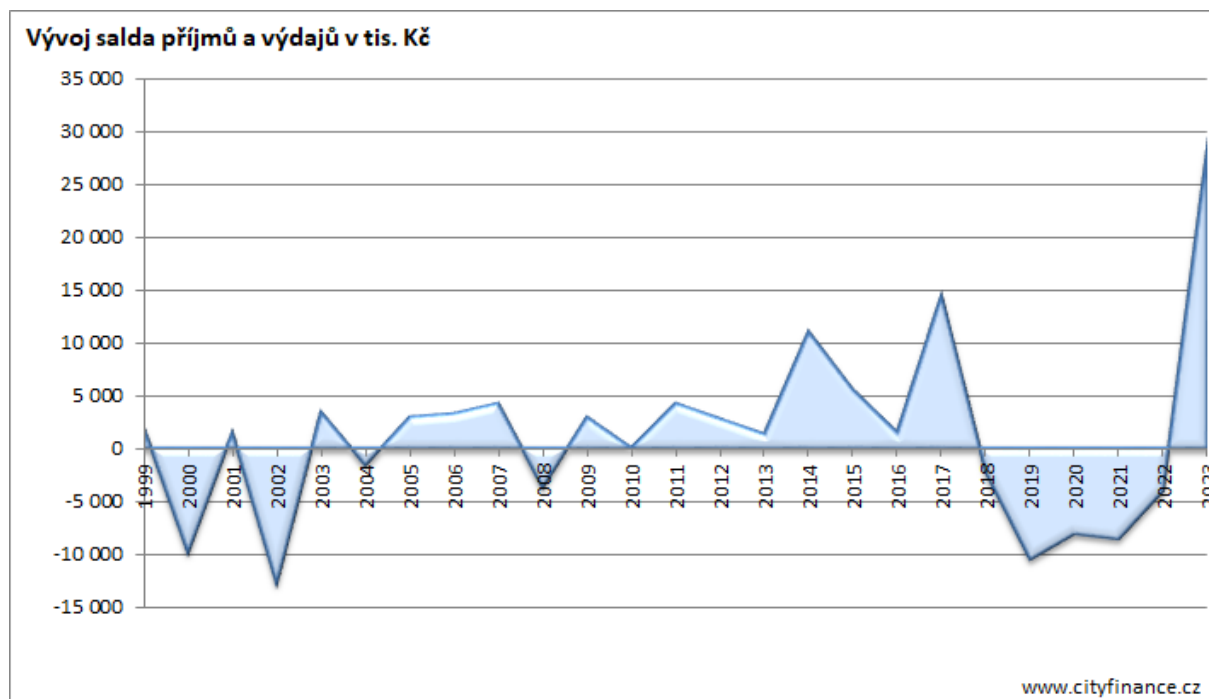
INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	průměr za poslední 4 roky	průměr za 10 let
1. Daňové příjmy	110	110	125	86	115	113	110	106	109
2. Nedaňové příjmy	85	134	31	105	134	89	146	119	99
3. Kapitálové příjmy	176	6439	7	82	580	2	1292	489	882
4. Přijaté dotace	669	30	161	418	61	385	41	226	212
<b>Příjmy celkem</b>	<b>126</b>	<b>110</b>	<b>96</b>	<b>118</b>	<b>101</b>	<b>162</b>	<b>79</b>	<b>115</b>	<b>109</b>
5. Běžné výdaje	101	110	126	84	115	116	121	109	109
6. Kapitálové výdaje	77	268	99	137	94	170	13	103	114
<b>Výdaje celkem</b>	<b>91</b>	<b>165</b>	<b>111</b>	<b>111</b>	<b>102</b>	<b>147</b>	<b>48</b>	<b>102</b>	<b>107</b>

Zdroj: ČSÚ, MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu samosprávy v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok samospráva realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Obec obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

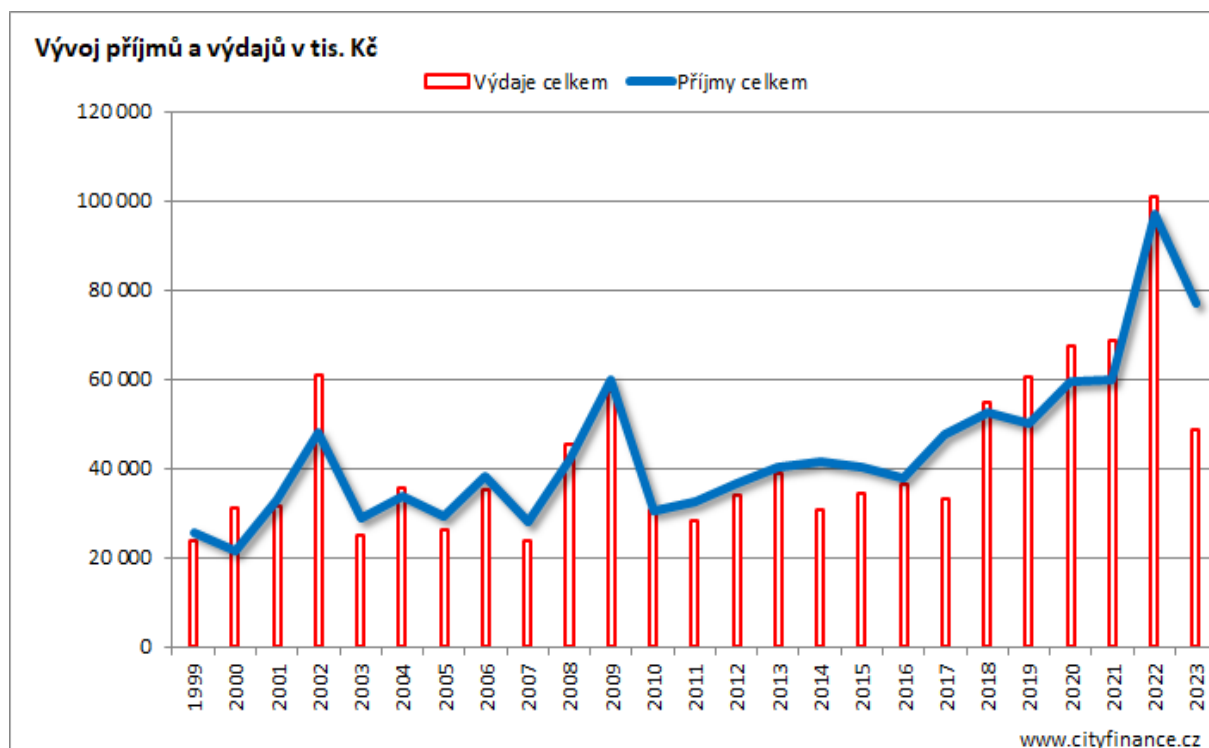
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Prušánek znázorňuje následující **graf**. Bilance rozpočtu ukázala za 25 let relativně nízký **přebytek** cca **28 mil. Kč**. Zákon požaduje dlouhodobě vyrovnaný rozpočet, aby obce využívaly finance, což obec prakticky činila.

**Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Prušánek**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Prušánek**



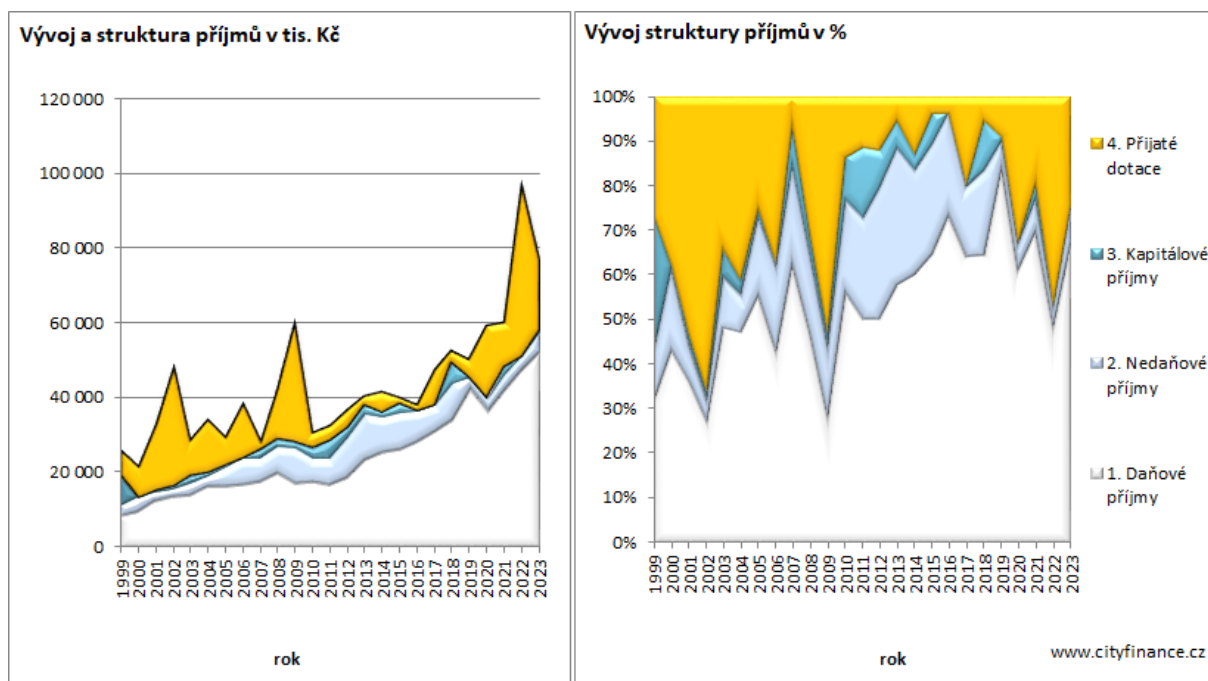
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## **Příjmy a výdaje** Prušánek měly zejména poslední roky **výrazně rostoucí trend**.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila samosprávě novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD u sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Následovala vysoká inflace a zisky velkých firem, což zvyšovalo i příjmy obcí.

**Rozbor příjmů** Prušánek ukazuje **poměrně stabilní strukturu**. Stabilita struktury příjmů byla založena na běžných příjmech, především daňových (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl) jen nepatrně doplněných nedaňovými příjmy. Dotace měly na struktuře příjmů obce významné zastoupení a kolísaly. Kapitálové příjmy se objevovaly vzácně a v poměrně malých objemech. Strukturu příjmů obce s vývojem vyjadřuje **graf**.

### **Graf 6. Vývoj struktury příjmů Prušánek**

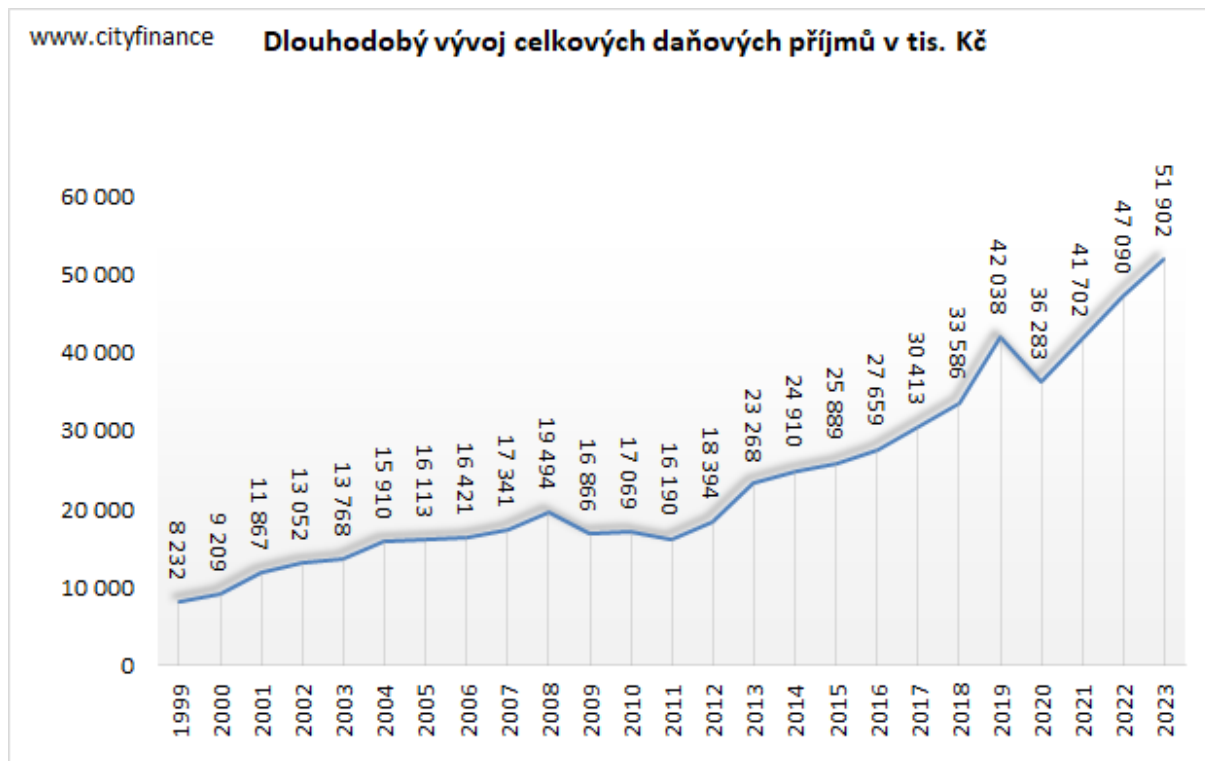


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Podrobnou strukturu a změny příjmů Prušánek za poslední 4 roky naleznete vzadu viz **Příloha 5. Příjmy obce – podrobná struktura a vývoj**.

**Daňové příjmy** Prušánek představovaly v roce 2023 cca **67 %** příjmů, téměř **52 mil. Kč** a meziročně **rostly** o cca **+10 %**, tj. cca **+4,8 mil. Kč**. Na obyvatele připadalo přibližně 24 tis. Kč daňových příjmů, téměř 20 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

### Graf 7: Vývoj daňových příjmů Prušánek v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

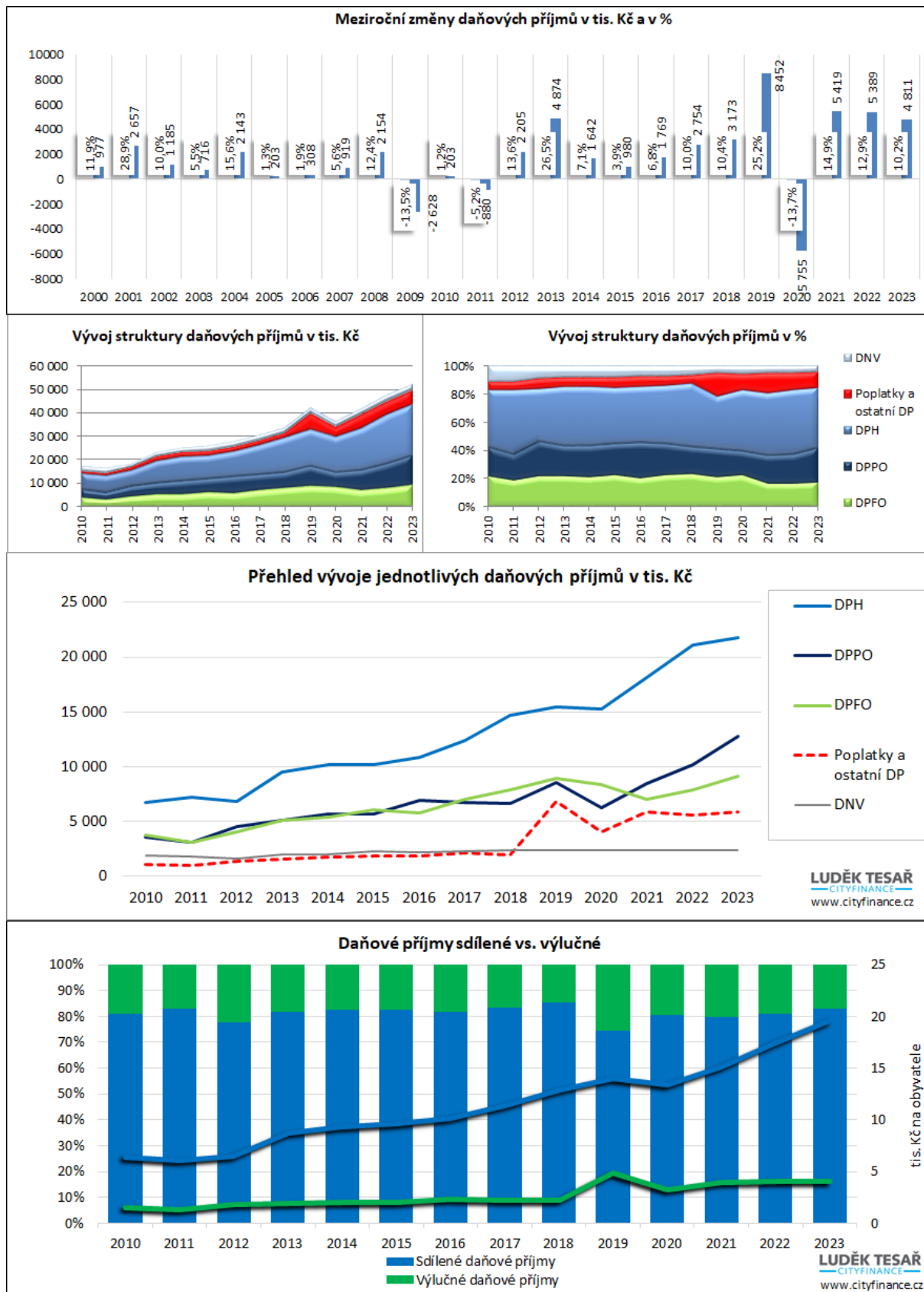
Prušánkám rostly v roce 2023 prakticky pouze tzv. sdílené daňové příjmy. Nejvíce se zvýšil sdílený výnos daně z příjmů právnických osob o +2,8 mil. Kč (cca +30 %) a daní z příjmů fyzických osob +1,3 mil. Kč (cca +17 %) a rostl také výnos DPH o 0,7 mil. Kč (cca 3 %). **Z výlučných** daňových příjmů stojí za zmínku inkasa z úhrad za **dobývání nerostů** a poplatků za geologické práce, v roce 2023 cca **3,6 mil. Kč**, což lze vnímat jako něco navíc, **doping**.

**Prušánky na odpady doplácely.** Doplatek samosprávy byl v roce 2023 meziročně nižší, čemuž lze těžko věřit, zřejmě část výdajů financovala obec přes údržbu obce apod. Každopádně za 13 let obec doplatila skoro **8 mil. Kč** bez dotací. Poplatek je aktuálně **780 Kč** a neměnil se ani v době růstu nákladů. Kdyby měl být výsledek rozdílu mezi příjmy a výdaji nula muselo by se vybrat v roce 2023 dle výkazů rozhodně výrazně více než **920 Kč na každého obyvatele viz Graf 41, Příloha 9.**

Poslední roky 2022 a 2023 ovlivnila výrazně vyšší inflace, zisky některých firem, dotace státu a převody záloh daní mezi lety, což mj. výrazně a nepřírozně zvedalo nominální výnosy daní posledních let.

Podrobně daňové příjmy uvádí další **grafy a tabulky**.

### Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Prušánek



Zkratky: DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 2. Podrobný vývoj daňových příjmů Prušánek

indexy	100,0	94,8	113,6	126,5	107,1	103,9	106,8	110,0	110,4	125,2	86,3	114,9	112,9	110,2	INDEXY	Změna	tis. Kč
Bilance (tis. Kč)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023- 2022	%
<b>1. Daňové příjmy:</b>	<b>17 069</b>	<b>16 190</b>	<b>18 394</b>	<b>23 268</b>	<b>24 910</b>	<b>25 889</b>	<b>27 659</b>	<b>30 413</b>	<b>33 586</b>	<b>42 038</b>	<b>36 283</b>	<b>41 702</b>	<b>47 090</b>	<b>51 902</b>	<b>110,2</b>	<b>4 811</b>	<b>10,2</b>
1111 DPFO ZČ:	2 832	2 637	3 286	4 137	4 612	4 731	4 908	6 179	7 091	7 956	7 526	5 652	6 056	6 897	113,9	842	13,9
1112 DPFO OSVČ:	688	188	459	466	203	736	322	234	165	218	122	370	552	577	104,6	26	4,6
1113 DPFO zvláštní sazba:	267	292	350	531	526	560	573	572	652	737	746	960	1 227	1 667	135,9	440	35,9
1121 DPPO:	3 248	3 048	3 426	4 382	5 030	5 200	5 927	6 093	5 989	6 864	5 581	8 097	9 273	12 077	130,2	2 804	30,2
1122 DPPO za obce:	319	0	1 058	727	611	454	997	604	674	1 663	624	343	884	707	80,0	-177	-20,0
1211 DPH:	6 759	7 242	6 806	9 503	10 156	10 147	10 858	12 350	14 735	15 452	15 304	18 101	21 075	21 756	103,2	681	3,2
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	993	907	1 338	1 505	1 700	1 761	1 831	2 036	1 828	6 750	3 974	5 809	5 575	5 821	104,4	245	4,4
1361 Správní poplatky:	64	50	63	57	75	60	56	60	63	59	54	46	52	49	94,7	-3	-5,3
1511 DNV:	1 899	1 825	1 610	1 960	1 996	2 241	2 187	2 285	2 389	2 338	2 353	2 325	2 397	2 350	98,1	-47	-1,9
<b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022/ 2021</b>	<b>2023- 2022</b>	<b>%</b>
DPFO	3 786	3 117	4 094	5 134	5 341	6 027	5 803	6 985	7 908	8 911	8 393	6 981	7 834	9 141	116,7	1 307	16,7
DPPO	3 567	3 048	4 483	5 109	5 642	5 654	6 924	6 697	6 664	8 528	6 205	8 440	10 157	12 784	125,9	2 627	25,9
DPH	6 759	7 242	6 806	9 503	10 156	10 147	10 858	12 350	14 735	15 452	15 304	18 101	21 075	21 756	103,2	681	3,2
Poplatky a ostatní DP	1 057	957	1 401	1 562	1 775	1 821	1 888	2 096	1 891	6 809	4 028	5 855	5 627	5 870	104,3	243	4,3
DNV	1 899	1 825	1 610	1 960	1 996	2 241	2 187	2 285	2 389	2 338	2 353	2 325	2 397	2 350	98,1	-47	-1,9

DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

## Tabulka 3. Položky daňových příjmů Prušánek se změnami v tis. Kč

Položka	2020	2021	2022	2023	Změna 2023-2022	Změna za 4 roky	Suma
Příjem z daně z přidané hodnoty	15 304	18 101	21 075	21 756	681	6 452	76 236
Příjem z daně z příjmů právnických osob	5 581	8 097	9 273	12 077	2 804	6 496	35 028
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	7 526	5 652	6 056	6 897	842	-628	26 130
Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	2 751	4 155	3 717	3 655	-62	904	14 278
Příjem z daně z nemovitých věcí	2 353	2 325	2 397	2 350	-47	-3	9 425
Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitých věcí	919	1 259	1 331	1 600	269	681	5 109
Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	746	960	1 227	1 667	440	921	4 598
Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	624	342	884	707	-177	83	2 557
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	122	370	552	577	26	455	1 621
Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	211	267	298	308	10	97	1 084
Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	38	40	74	68	-6	30	220
Příjem ze správních poplatků	54	46	52	49	-3	-4	201
Příjem z poplatku z pobytu	16	7	52	91	39	76	166
Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	5	43	54	59	5	54	161
Příjem z poplatku ze psů	33	34	35	34	-1	1	136
Příjem ze zrušených místních poplatků	0	0	14	5	-8	5	19
Příjem z poplatku za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst	1	3	1	0	-1	-1	5

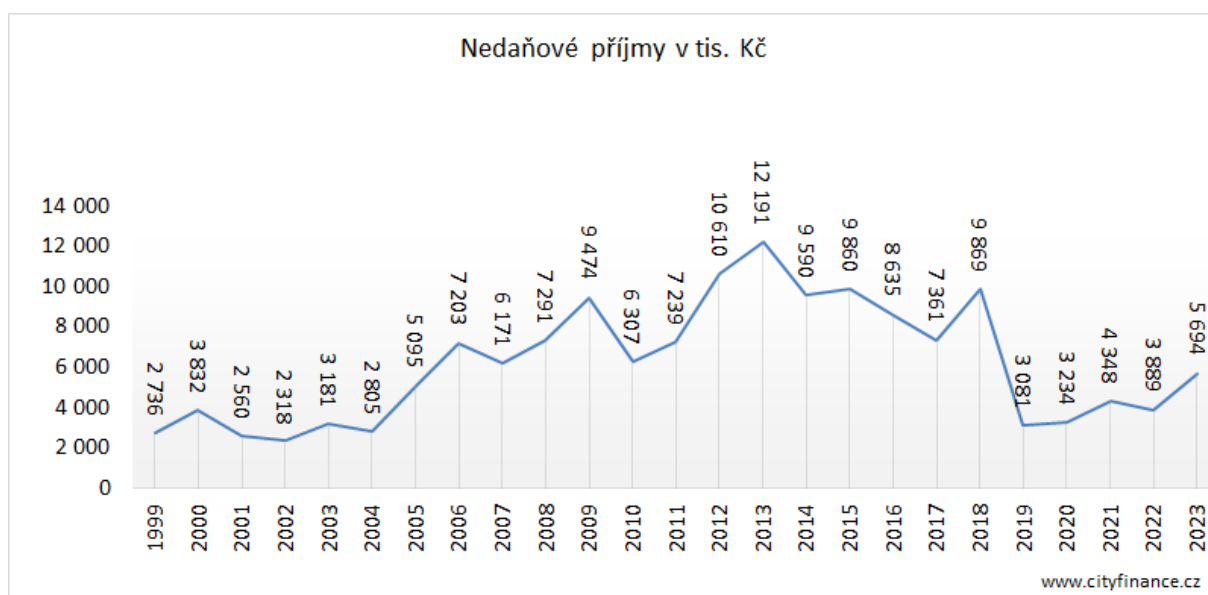
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, Pozn. Řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty.

**Nedaňové příjmy** Prušánek představovaly v roce 2023 cca **7 %** příjmů, cca **5,7 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které tu nejsou souvztažně evidované. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

Nejvyšší nedaňové příjmy Prušánek pocházela z **vodního** hospodářství, části **odpadového** hospodářství a kultury. Výsledky příjmů a výdajů některých oblastí hospodaření viz též **Příloha 9 Graf 43**. Svou nepatrnou roli hrály také **dary**.

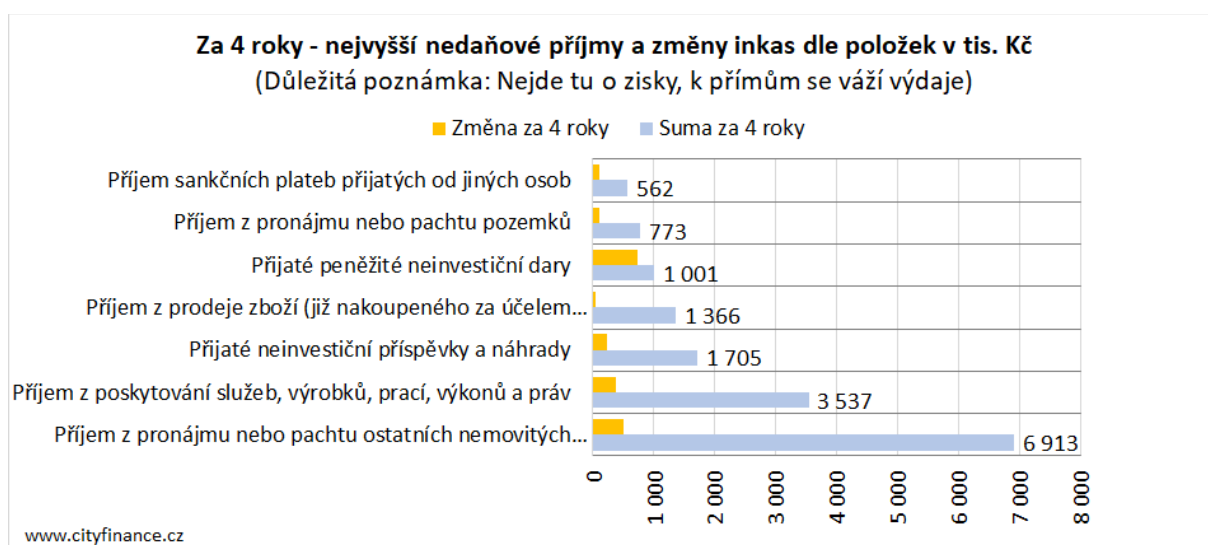
Podrobněji nedaňové příjmy **viz grafy a tabulka**.

### Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Prušánek v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Prušánek za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 4. Nedaňové příjmy Prušánek podrobně na položky a § v tis. Kč**

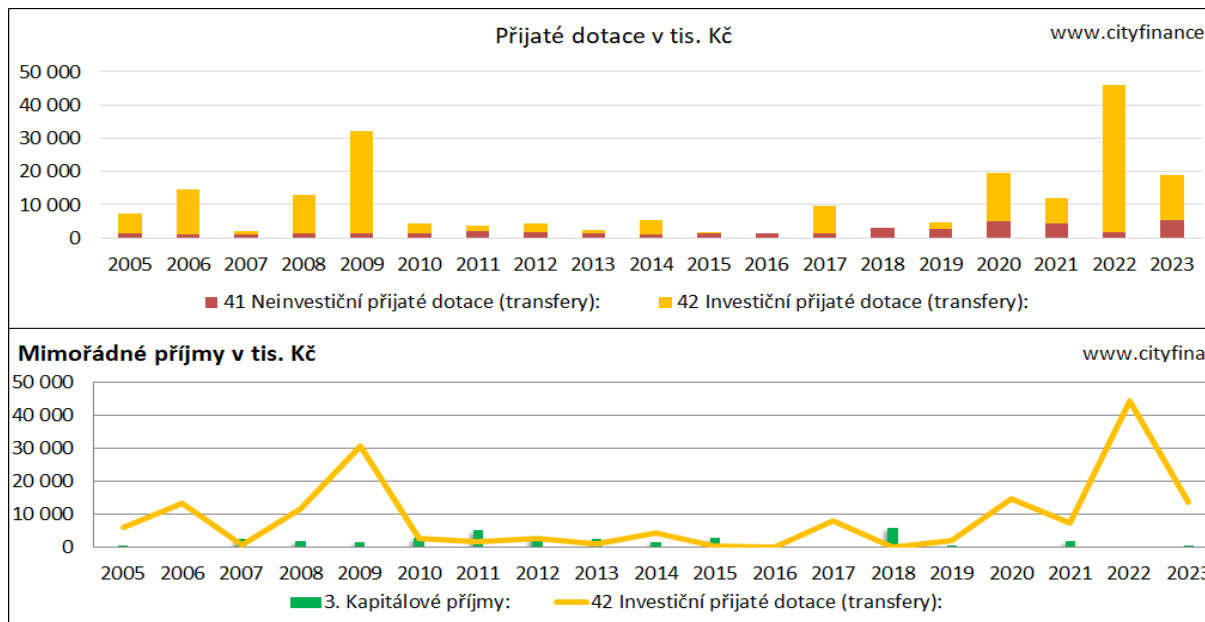
Položka	2020	2021	2022	2023	Změna	Změna za	Suma za 4
					2023-2022	4 roky	roky
Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	1 474	2 229	1 234	1 976	742	502	6 913
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	639	933	952	1 013	61	374	3 537
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	350	394	382	579	197	229	1 705
Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	318	284	394	371	-23	53	1 366
Přijaté peněžité neinvestiční dary	0	163	100	738	638	738	1 001
Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	157	177	181	259	78	101	773
Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob	44	78	297	144	-154	100	562
Příjem z úroků	147	1	1	318	317	171	468
Ostatní přijaté vratky transferů a podobné příjmy	0	0	188	196	8	196	385
Ostatní příjmy z vlastní činnosti	24	53	88	45	-43	21	210
Příjem z podílů na zisku a dividend	43	37	43	43	0	0	164
Příjem z pojistných plnění	39	0	30	11	-19	-27	80
Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku	0	0	0	2	2	2	2

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), Pozn. Řazeno dle sumy sestupně.



**Přijaté dotace** Prušánek tvořily v roce 2023 cca **25 %** příjmů částkou téměř **19 mil. Kč**, většinu tvořily investiční dotace 13,6 mil. Kč a zbylých cca 5,3 mil. doplnily neinvestiční dotace, v tom příspěvek na přenesený výkon státní správy 756 tis. Kč (pozn. postačuje na krytí nákladů cca 1/2 zaměstnance). Časová řada prozrazuje, že Prušánky **byly poslední roky opět úspěšné v získávání dotací**.

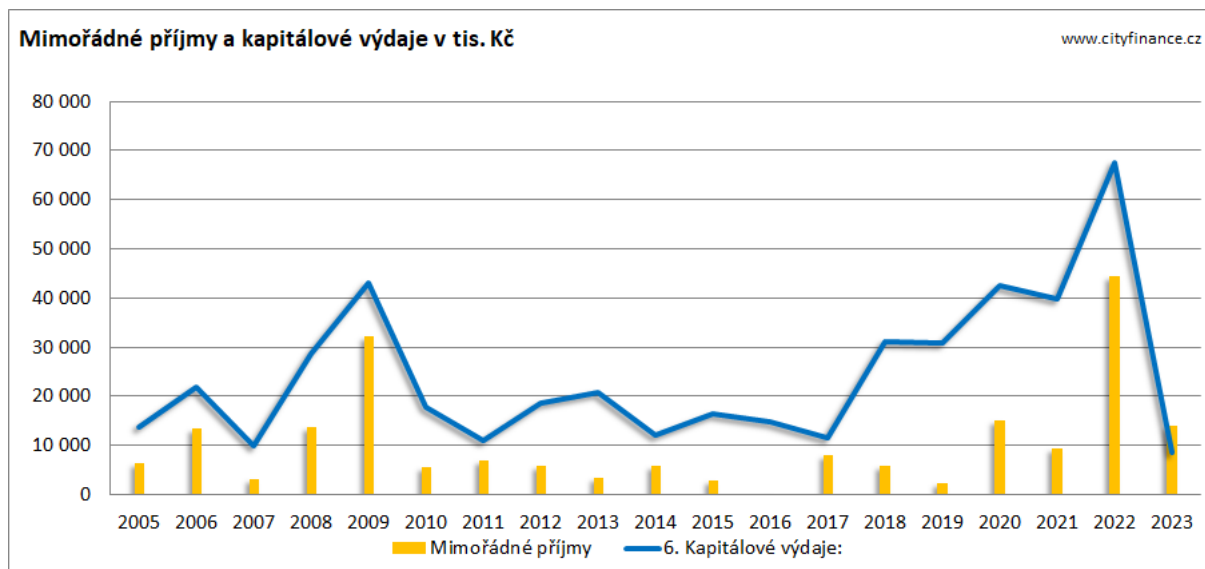
### Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Prušánek



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Prušánek (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** představovaly cca **83 mil. Kč**, z toho cca 80 mil. Kč byly investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky **kryly vysokých cca 52 %** investic, tj. byla tu dosud **vysoká vazba investic na mimořádné příjmy** ([viz další graf](#)).

### Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Prušánek



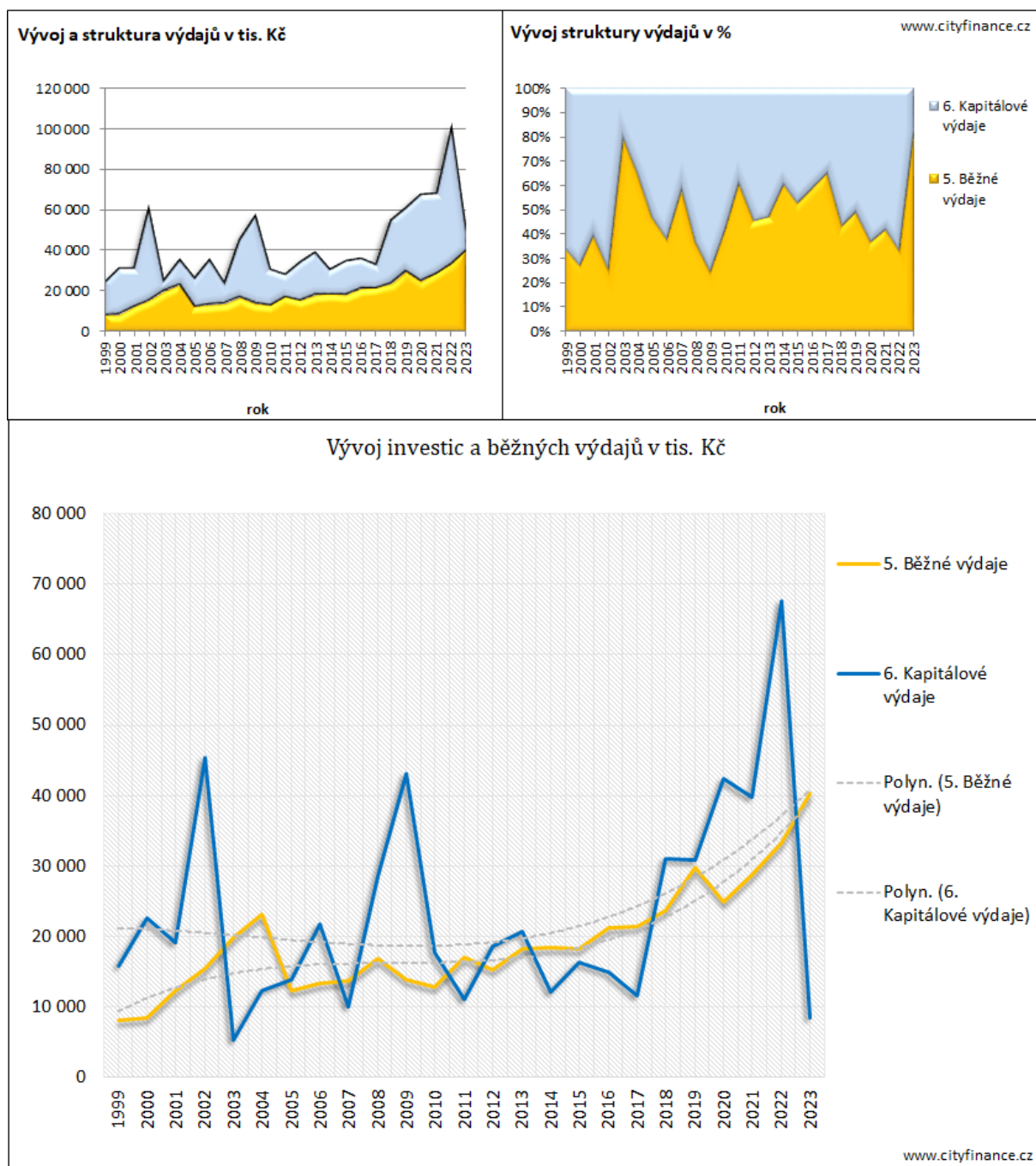
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rozbor výdajů** Prušánek založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně výdaje viz **Příloha 6. Výdaje obce – podrobná struktura a vývoj**.

Vývoj výdajů Prušánek ukazuje jednak **vysoký růst běžných výdajů**, ale především **trvale úžasnou výši, a ještě vyšší nástup investic**. Prušánky byly trvale velmi aktivní obcí s **gradací investic v posledních letech**.

Nejen proto, že součástí běžných výdajů byly i opravy, zaslouží si běžné výdaje podrobnější rozbor.

### Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Prušánek

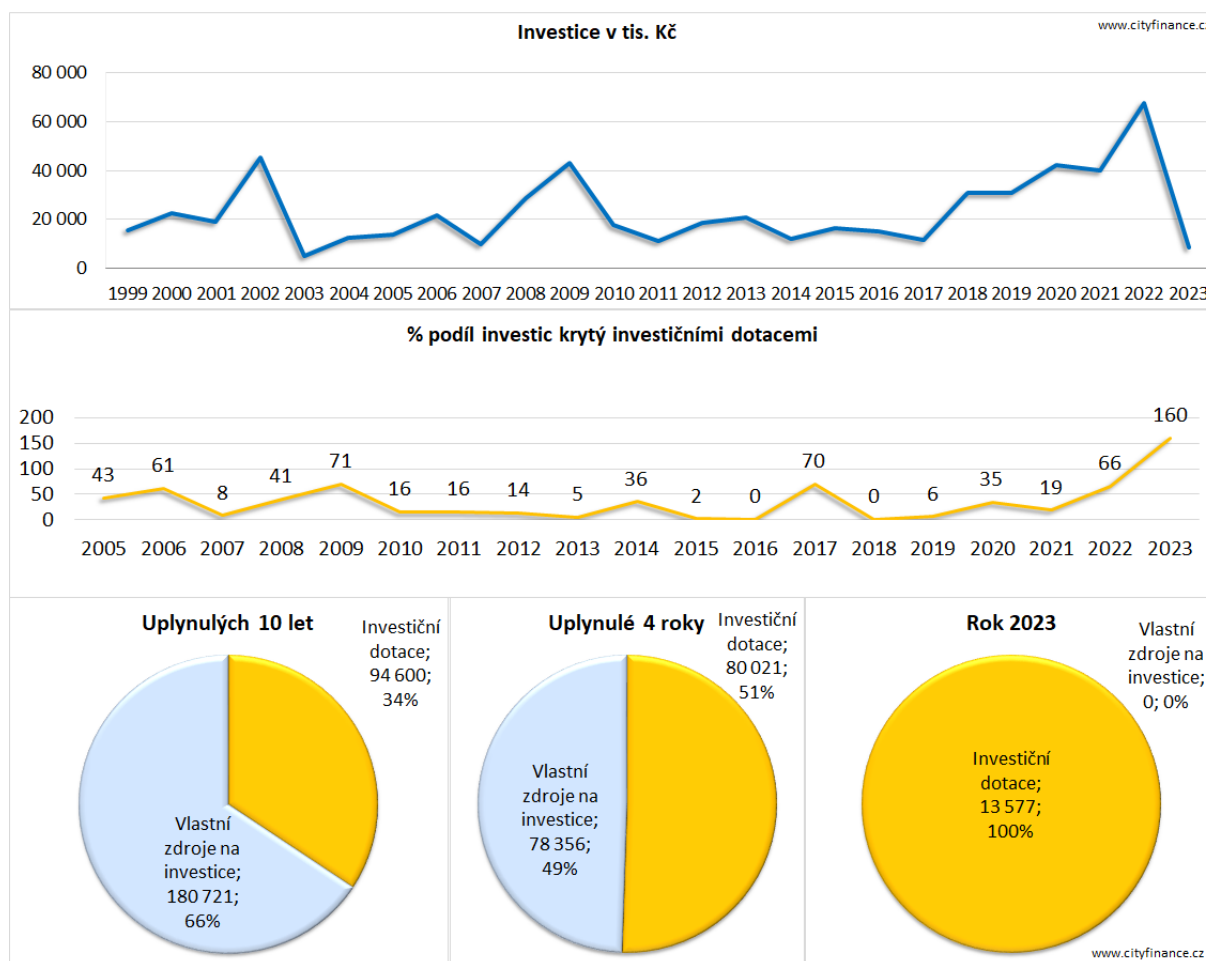


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Investice** Prušánek patřily svou výší mezi silné stránky financí a měly **fenomenální hodnoty**. Obec investovala za poslední 4 roky skvělých více než **158 mil. Kč**, tj. neuvěřitelných cca **72,4 tis. Kč na obyvatele**. Obec realizovala také opravy, které zde vidět nejsou. Objem investic s opravami dohromady vyhodnotíme později.

**Investiční dotace měly velký význam**, když za 4 roky kryly **51 %** investic, tj. cca 80 mil. Kč a cca 78 mil. Kč dodala sama obec.

#### Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Prušánek



Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Prušánek za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb a netradiční a vzácný byl velmi **vysoký investiční příspěvek sportovnímu spolku v roce 2020 ve výši 12,5 mil. Kč** viz **Příloha 6**. Další **graf** ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

1. **Odvádění a čištění odpadních vod**, 62,4 mil. Kč + opravy 0,7 mil. Kč = 63,1 mil. Kč;
2. Předškolní a základní **vzdělávání**, cca 25 mil. Kč;
3. Pozemní **komunikace**, cca 22 mil. Kč.

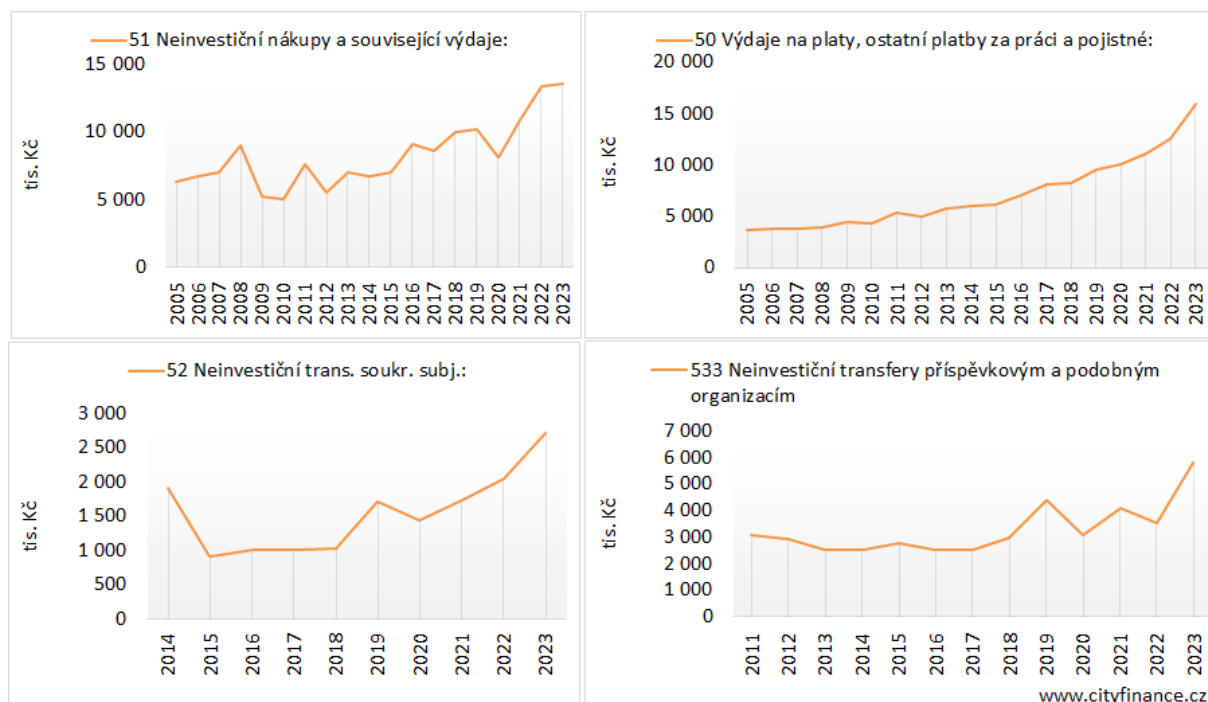
Za uvedení stojí také **sport**, rozvoj **bydlení** a bytové hospodářství a **zeleně** a údržby obce i **zájmová činnost**. **Výše a široké spektrum investic byla úžasná.**

**Graf 15. Suma nejvyšších investic Prušánek za uplynulé 4 roky**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje obce putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit. Podrobné členění uvádí **Příloha 6**.

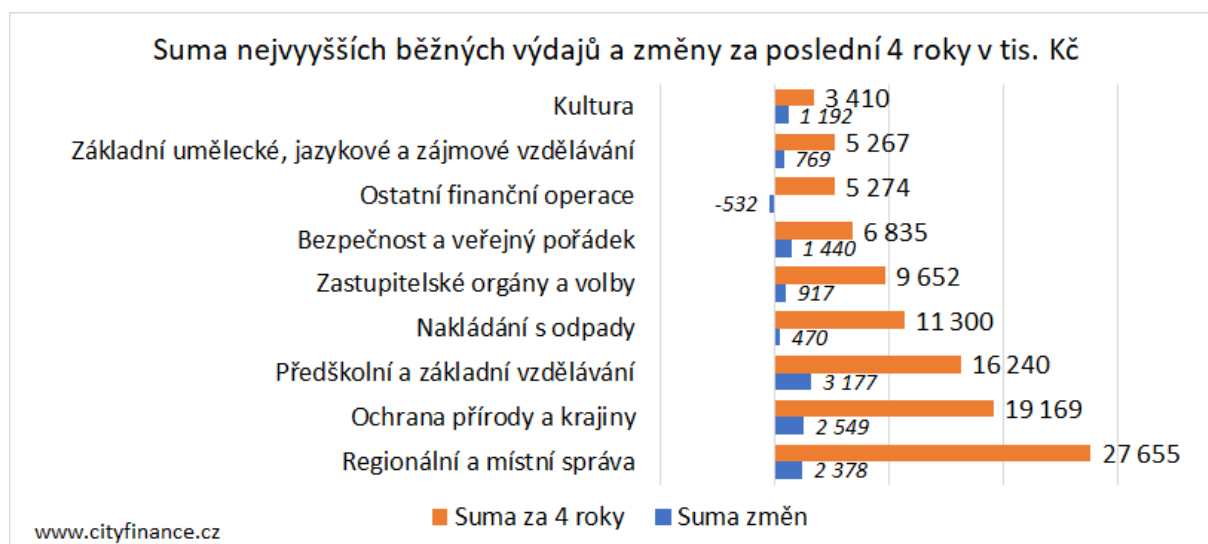
Podstatné je, jak se každá činnost obce dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek obec má, kolik lidí zaměstná a co pořídí, jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů, ale i využití možností příjmů jsou alfou a omegou provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici obce, resp. finanční možnosti do budoucnosti.

**Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Prušánek**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. u transferů soukr. subj. nastala v roce 2022 změna účtování dopravní obsluhy, konkrétně z 5193 (neinvestiční nákupy) na 5213 (neinvestiční transfery soukromoprávními osobám))

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). Různé **opravy** realizované Prušánkami představovaly za 4 roky cca **2,3 mil. Kč**. Nejvyšší opravy směřovaly do čištění a odvádění odpadních vod, zeleně atd., podrobněji viz **Příloha 6, tabulka 17**. Svou výší včetně oprav dominovaly běžné výdaje na **regionální místní správu** (převážně platy zaměstnanců), **zeleň a údržbu, vzdělávání, odpady, zastupitelstvo, bezpečnost** atd. (tučně zároveň výdaje s nejvyššími % růsty po odpočtu oprav).

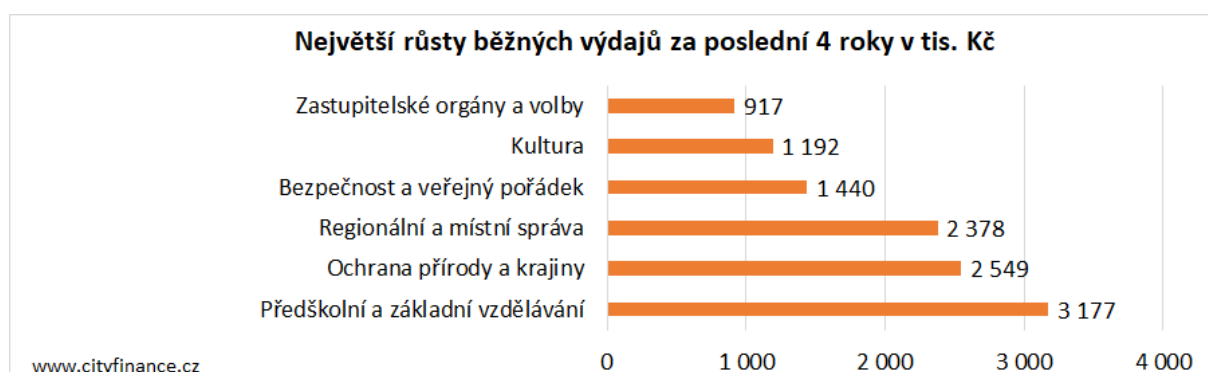
**Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Prušánek za 4 roky v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami) se týkaly u Prušánek vzdělávání, údržby obce, regionální místní správy, bezpečnosti, kultury i zastupitelstva, viz **Příloha 6**.

**Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Prušánek za 4 roky v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

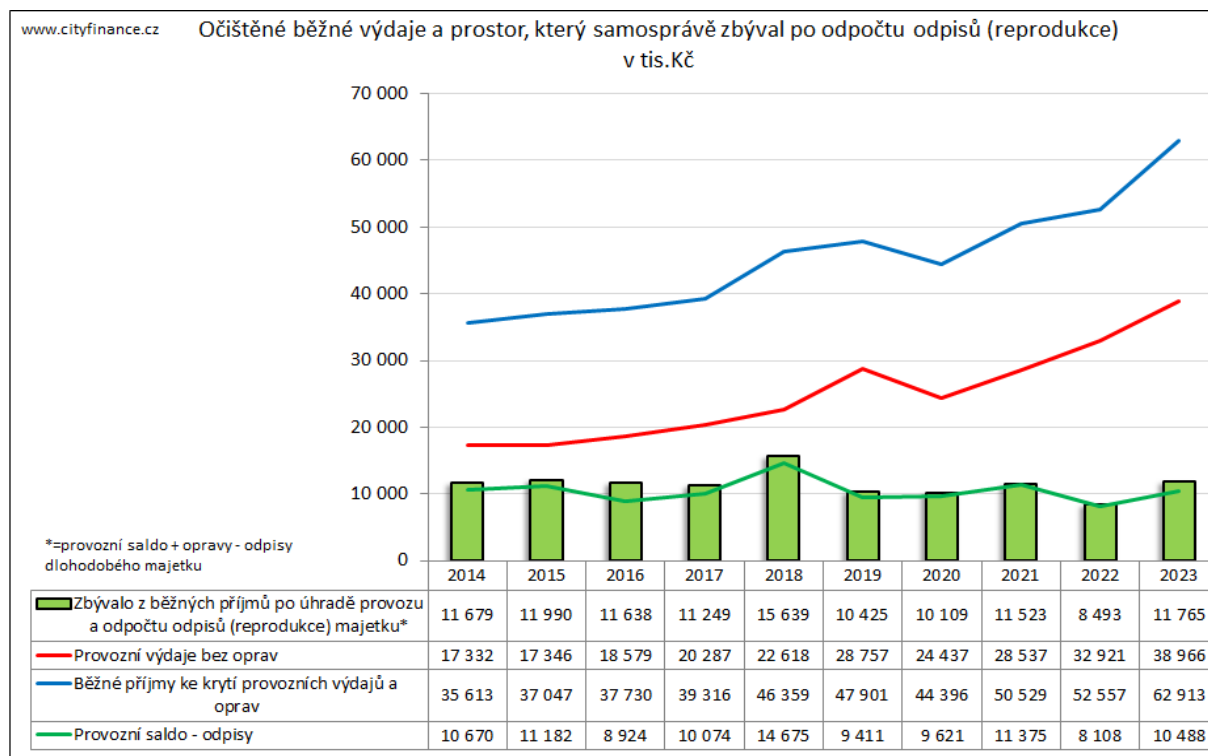
**Snížení** provozních výdajů Prušánek, které by bylo významné a trvalé natolik, aby stálo za uvedení **nebylo zaznamenáno**.

**Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku obce** dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samosprávy odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví obce.

Vyjdeme z běžných příjmů, které lze využívat viz **modrý čárový graf** ke krytí provozních výdajů, oprav a údržby majetku. Dále provozní výdaje bez oprav, protože opravy lze využívat, proto **červený graf** ukazuje nutné výdaje k provozu obce, tj. bez oprav. To, co zůstane z běžných příjmů po úhradě „nutných provozních výdajů“ je využíváno i k obnově majetku a k investicím. Pokud z toho, co zůstane z běžných příjmů po úhradě nutných běžných výdajů strhneme ještě odpisy (obnovu majetku), lze odhadnout, **zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek či nikoliv**.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který samosprávě zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku obce (účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**. Graf ukazuje, že Prušánky **měly na údržbu a opravy dosavadního majetku**, a to schopnost se obci **nezlepšila**. **Současný majetek zatěžuje obec již dost** a budování úplně nového provozně dotovaného majetku za aktuální finanční situace obci již nedoporučujeme.

### Graf 19. Schopnost Prušánek finančně udržovat dosavadní majetek



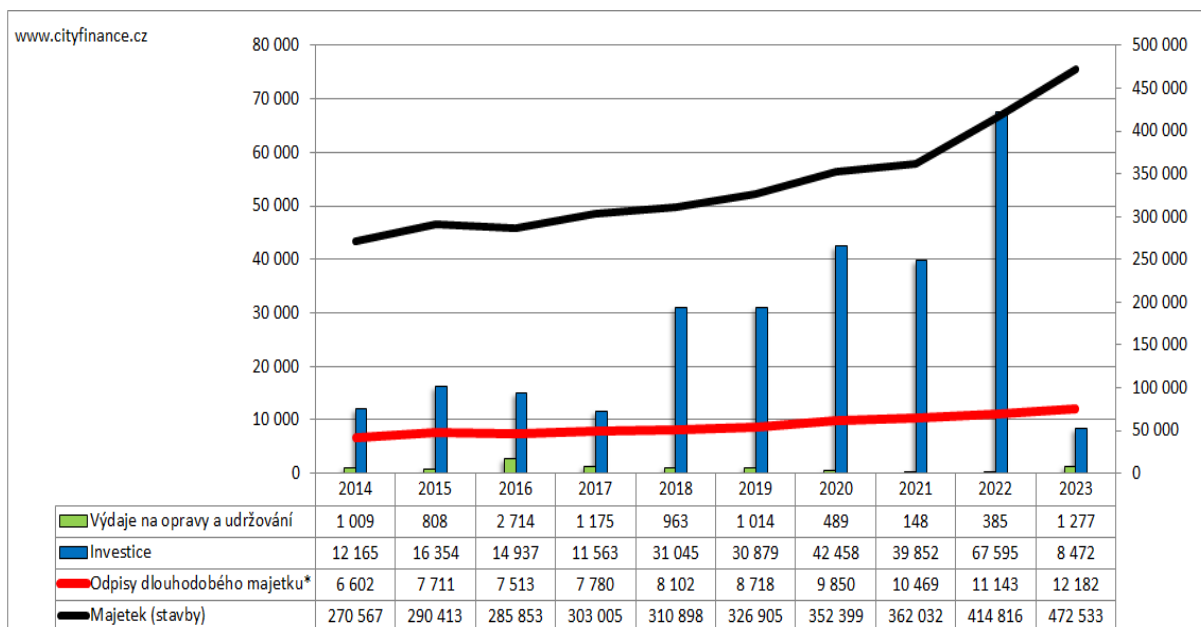
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Majetek obce a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.** Majetek v účetnictví Prušánek, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **473 mil. Kč (ohromný a výrazně rostl)**. Samotná obec **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví **alespoň 13 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude zřejmě vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku obce je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností obce, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku obce směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Prušánky **za poslední 4 roky vynaložily do svého majetku více téměř 161 mil. Kč** (cca 158 mil. Kč investicemi, zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu dle odpisů cca 44 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku obce bylo **fenomenální** (především investice, ale i opravy, jak ukazuje **graf**).

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Prušánek v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření obce.** Na provozním hospodaření obce přímo závisí možnosti rozvoje.

Obec řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, lidí a potažmo služeb, které jsou poskytovány obcí a na něj finančně napojenými subjekty.

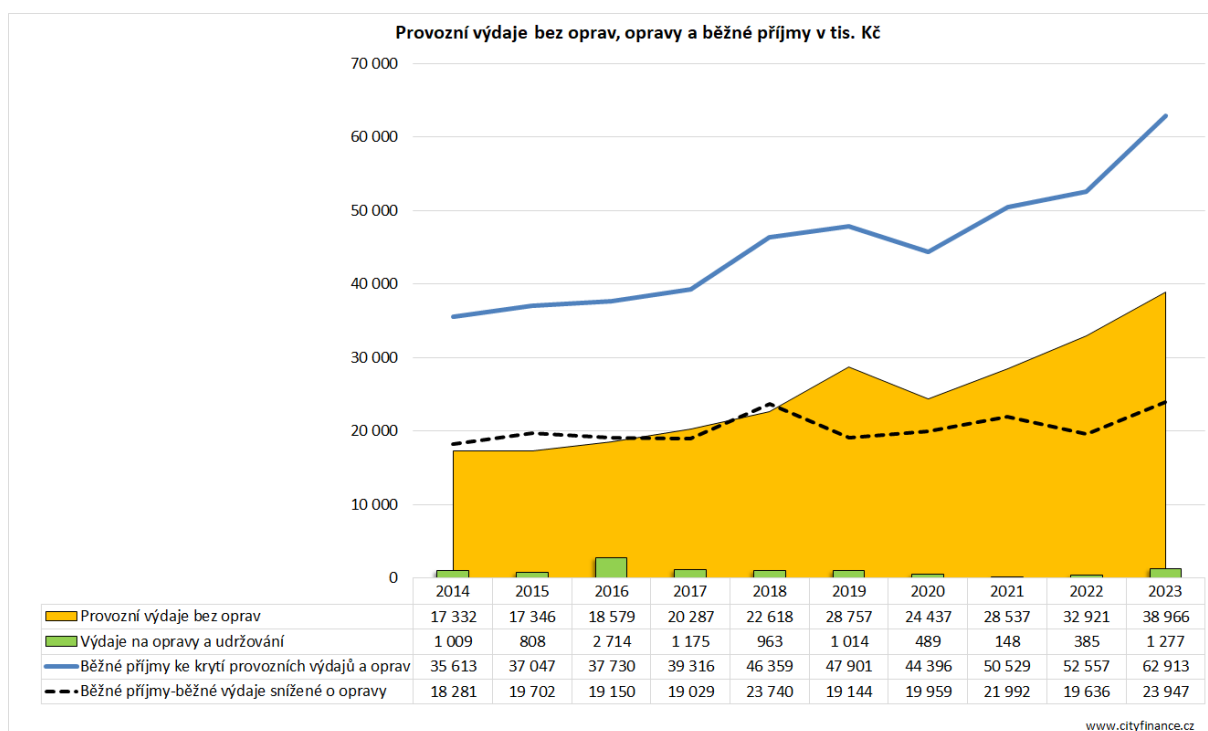
Příjmy může obec nastavovat sice jen v omezených případech dle svých možností a schopností. Zde však o to více záleží na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom, do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží/vzdálí finanční realitě u adresných nesociálních a neveřejných služeb a do jaké míry převezme daňovou odpovědnost. Čím dále od finanční reality a daňové odpovědnosti se obec pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak. Záleží však také na objemu majetku a provozních výdajů, co vše a jak samospráva provozuje. Jisté je to, že naprosto nic není zadarmo, i kdyby to tak mělo politicky působit.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Výsledkem byla u Prušánek **od roku 2018 stagnace výsledků** provozního hospodaření, což ukazuje **černý přerušovaný čárový graf**.

Opravy ukazuje **zelený sloupcový graf**.

Výsledky provozního hospodaření obce vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice.

### Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Prušánek



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

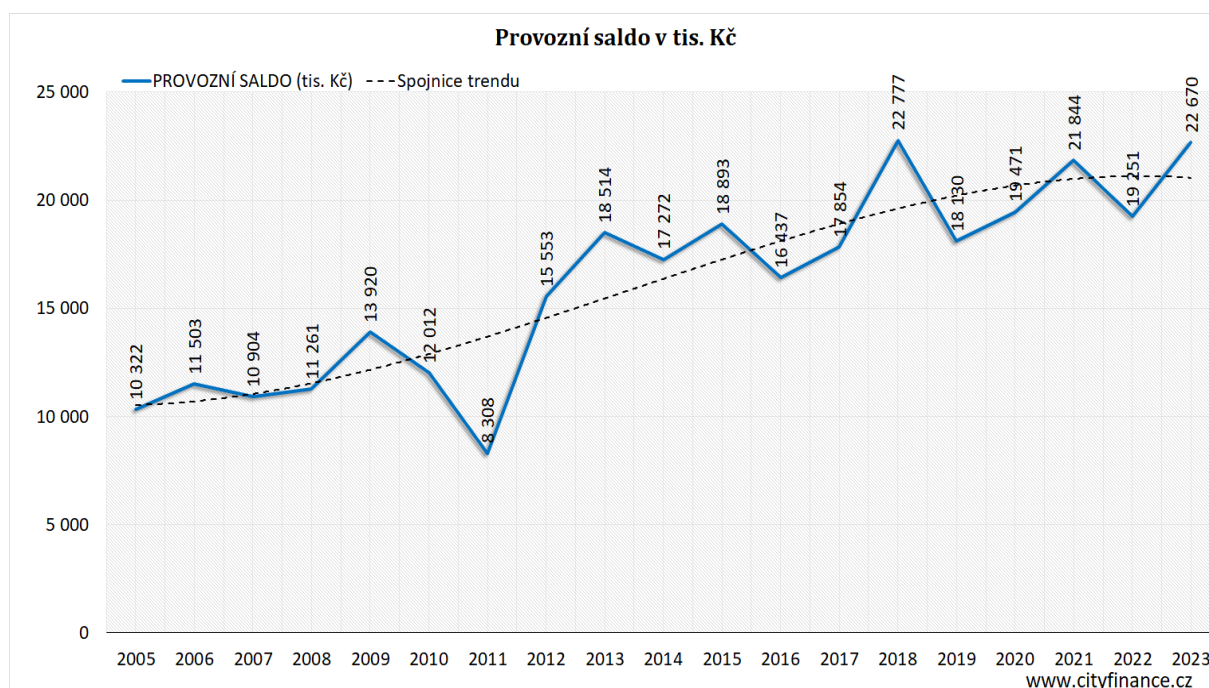


**Provozní saldo** je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví obce a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají samosprávě na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

Provozní saldo Prušánek **navzdory tomu, že stagnovalo bylo silnou stránkou financí obce** i když ho popohnal vzhůru **doping příjmy z dobývání nerostů**, ve výši za rok 2023 cca **3,6 mil. Kč**. Poslední 4 roky mělo provozní saldo obce průměr cca 21 mil. Kč a uzavřelo na téměř **24 mil. Kč**, tj. cca 10,4 tis. Kč na obyvatele (průměr obcí bez Prahy byl 9,8 tis. Kč). Podrobněji [viz grafy a tabulka](#).

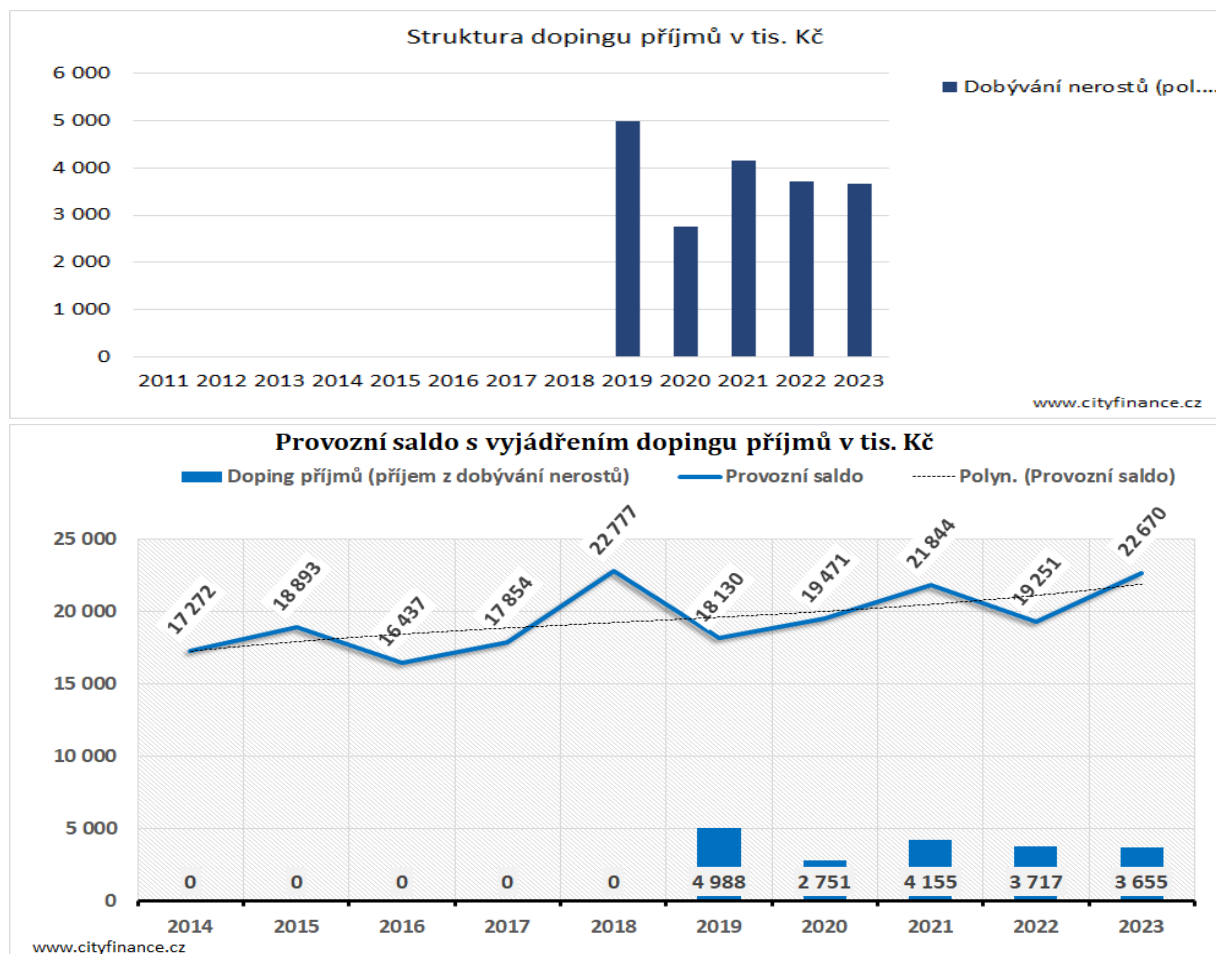
**Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry** a jak bylo řečeno snižovaly ho opravy a tento vliv později očistíme.

## Graf 22. Vývoj provozního salda Prušánek



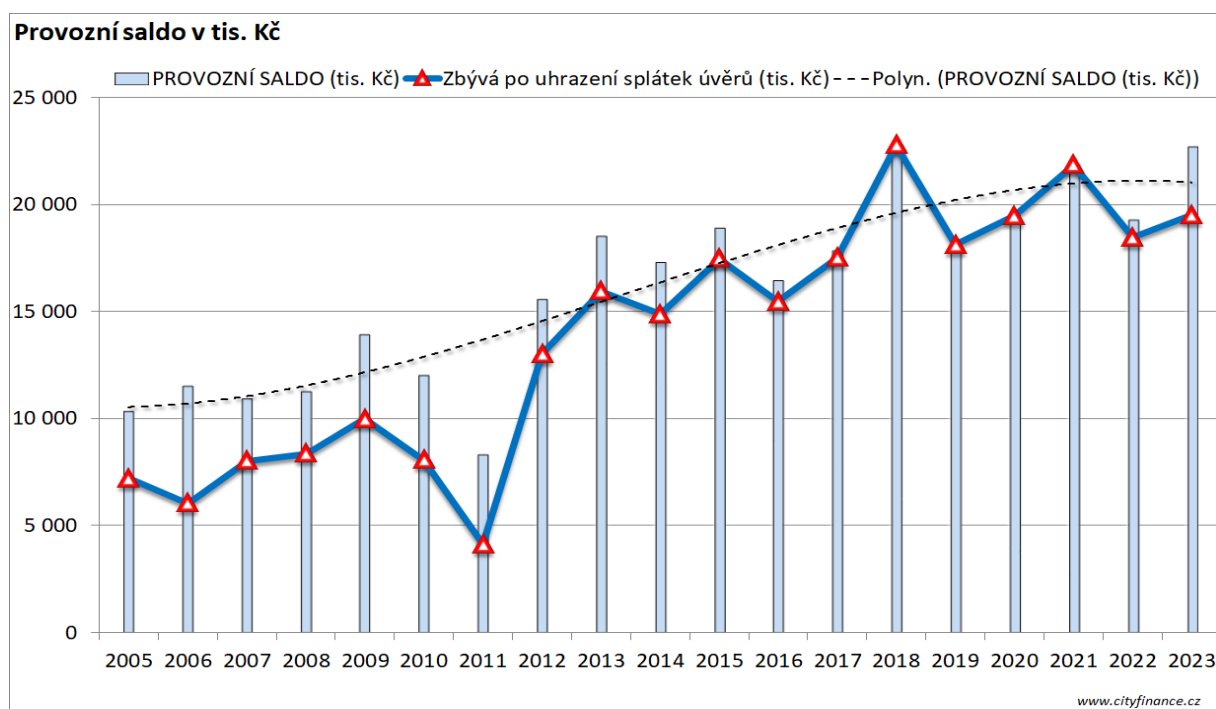
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Graf 23. Doping běžných příjmů a tím provozního salda Prušánek



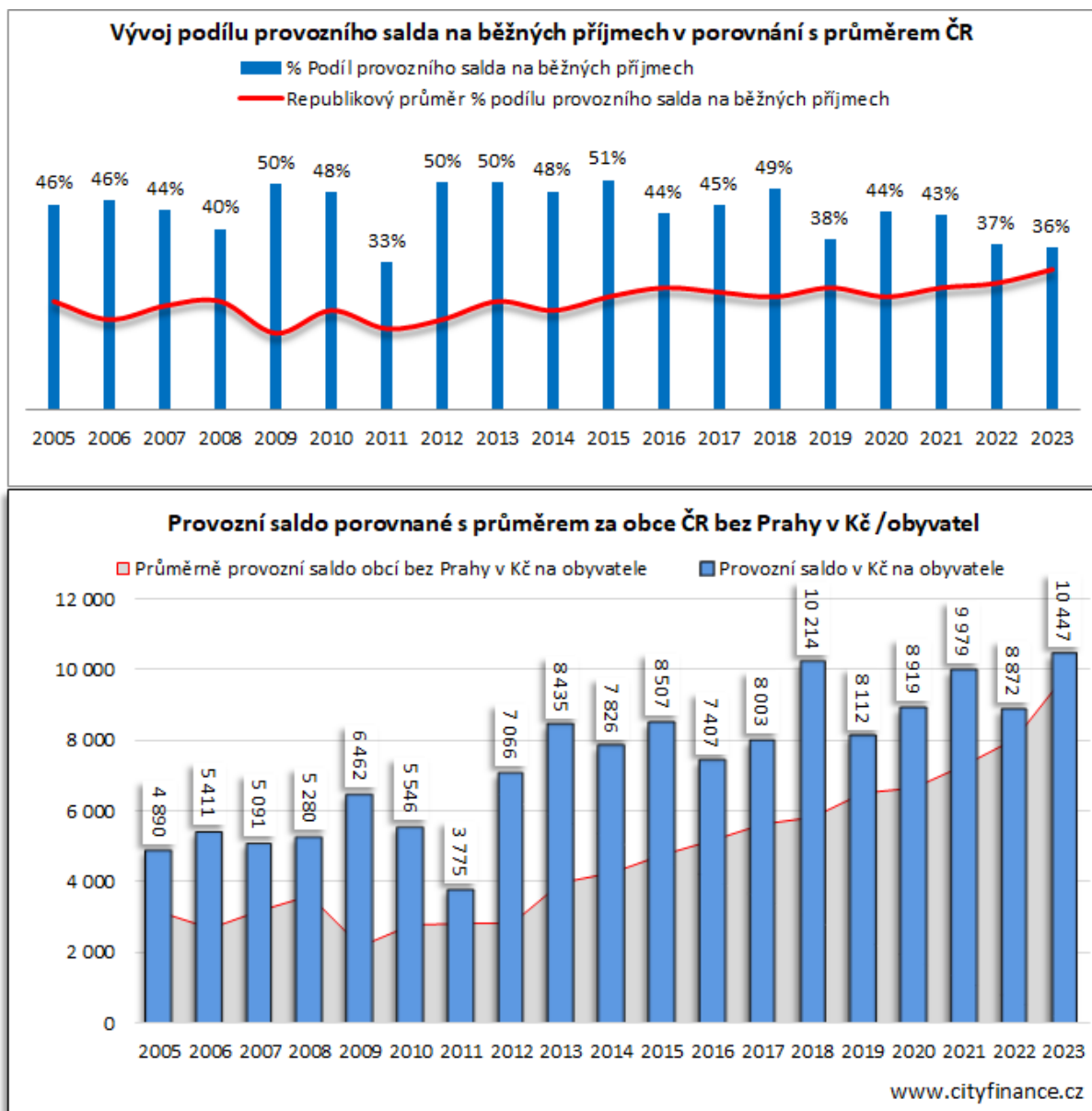
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Prušánek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Prušánek s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 5. Vývoj provozního salda Prušánek

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	35 613	37 047	37 730	39 316	46 359	47 901	44 396	50 529	52 557	62 913
5 Běžné výdaje (provozní)	18 341	18 154	21 293	21 462	23 582	29 771	24 926	28 684	33 306	40 243
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	2 401	1 418	966	352	0	0	0	0	787	3 147
<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>17 272</b>	<b>18 893</b>	<b>16 437</b>	<b>17 854</b>	<b>22 777</b>	<b>18 130</b>	<b>19 471</b>	<b>21 844</b>	<b>19 251</b>	<b>22 670</b>
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	14 871	17 475	15 471	17 502	22 777	18 130	19 471	21 844	18 465	19 523
<b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>	<b>48%</b>	<b>51%</b>	<b>44%</b>	<b>45%</b>	<b>49%</b>	<b>38%</b>	<b>44%</b>	<b>43%</b>	<b>37%</b>	<b>36%</b>
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%	27%	28%	31%
Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)	9 480	13 797	14 335	28 472	26 380	15 661	6 969	17 325	21 216	46 249
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	24 351	31 272	29 806	45 974	49 157	33 790	26 440	39 169	39 680	65 772
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	-1 102	1 434	682	1 586	7 043	1 542	-3 505	6 132	2 028	10 356
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	139	-187	3 139	169	2 120	6 189	-4 845	3 759	4 621	6 938
										<b>Suma za poslední 4 roky</b>
										<b>15 012</b>

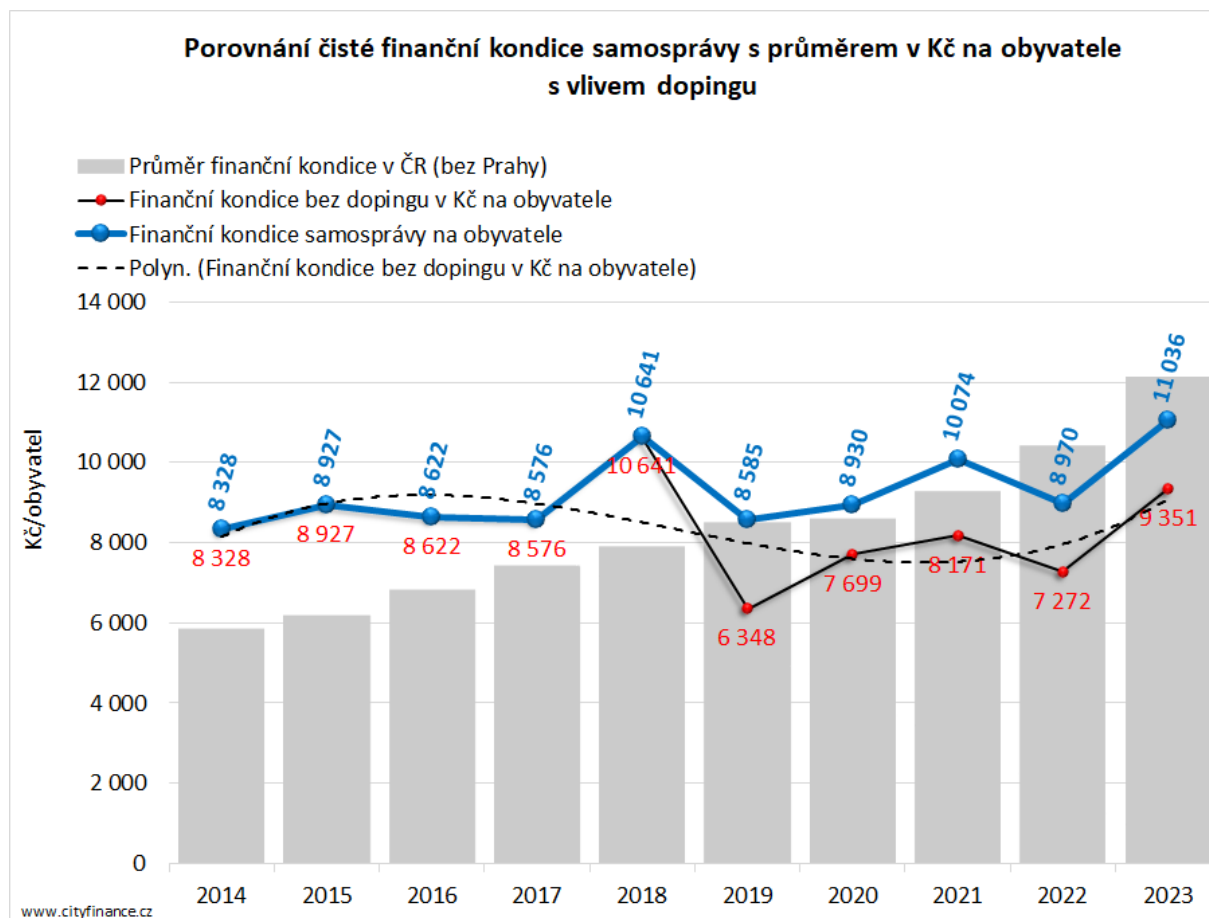
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Finanční kondice obce** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované obcí, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice obce a přičteme ještě placené úroky, čímž dostaneme čistou finanční kondici, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj obce.

Finanční kondice Prušánek byla **výborná i když průměr obci trochu ujel**, když dosáhla za uplynulé 4 roky průměru cca 21,4 mil. Kč a v roce 2023 uzavřela na bezmála **24 mil. Kč**, tj. cca **11 tis. Kč** na obyvatele. Je třeba vnímat **doping**, že cca **3,6 mil. Kč** pocházelo **z příjmů z dobývání nerostů**, ale i bez toho se jednalo o výborné hodnoty.

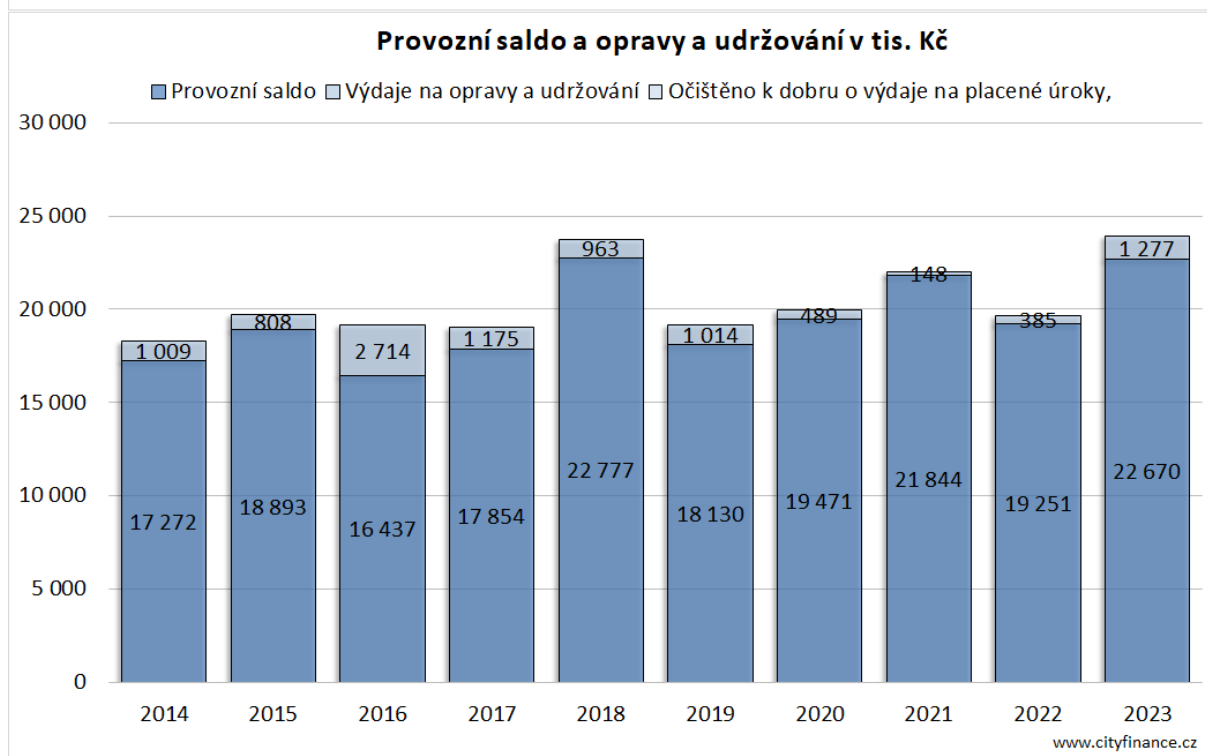
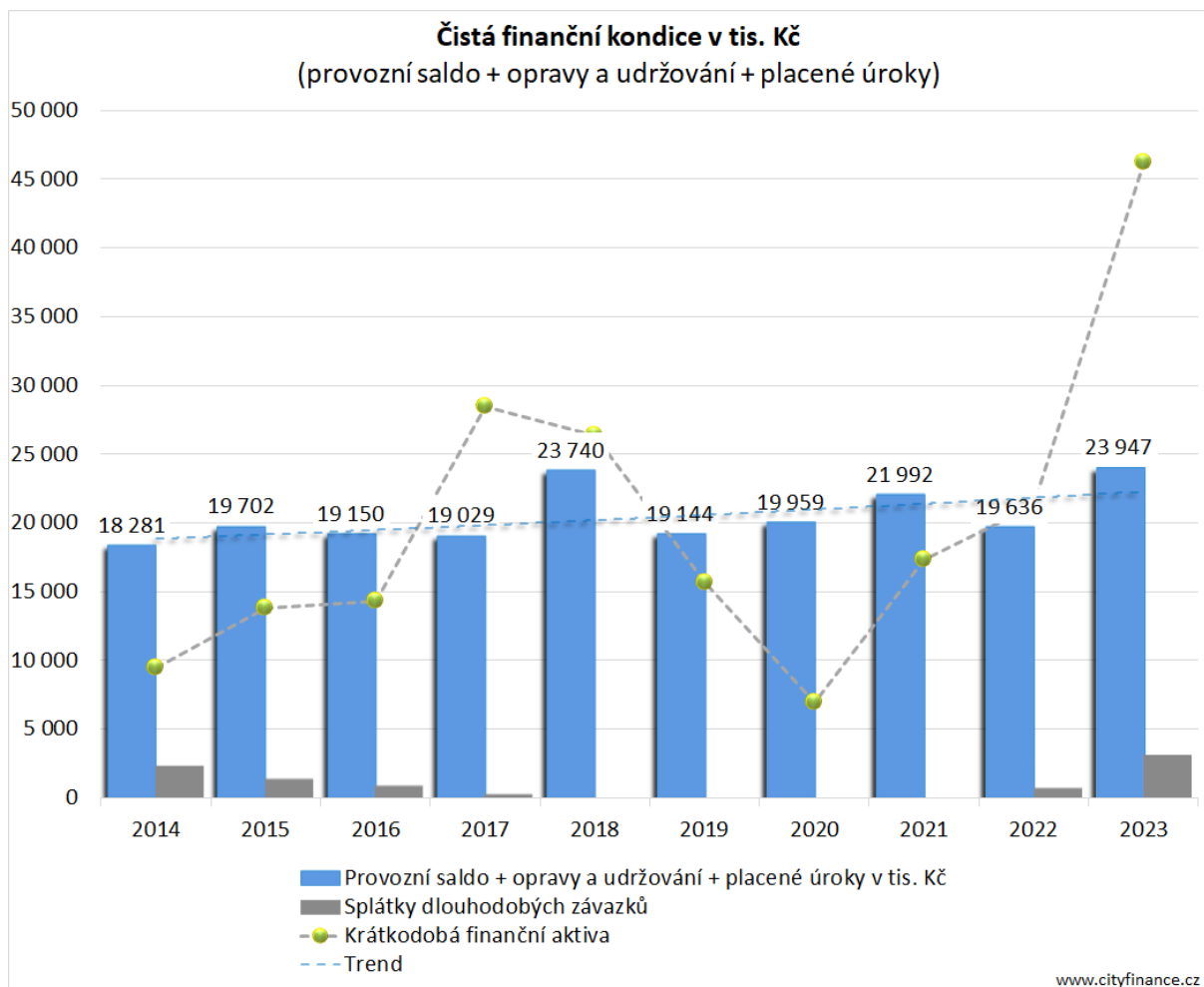
Průměr finanční kondice v ČR bez Prahy byl v roce 2023 více než 12,1 tis. Kč (jsou v tom ale velká a bohatá města i obce s nadstandardními příjmy, jako skládky, příjmy z lokálního hazardu, pokut, těžební činnosti, podnikáním, obce uplatňující místní koeficienty DNV apod.).

## Graf 26. Porovnání finanční kondice Prušánek s průměrem v Kč/obyvatel



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

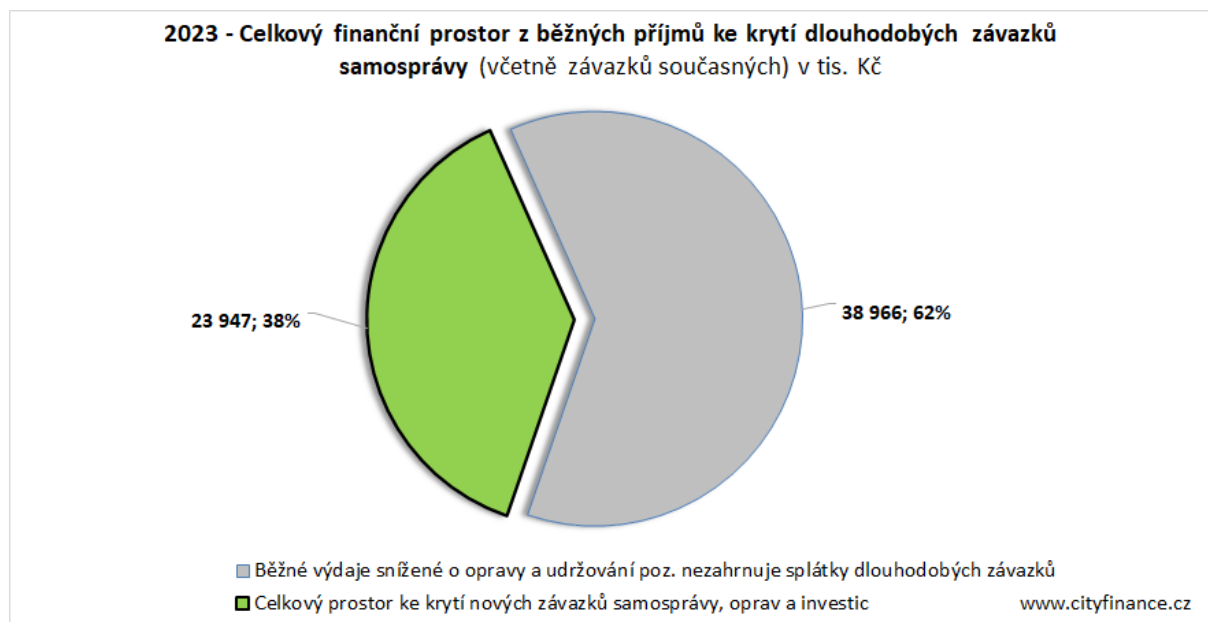
### Graf 27. Vývoj finanční kondice Prušánek (modré sloupce)



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

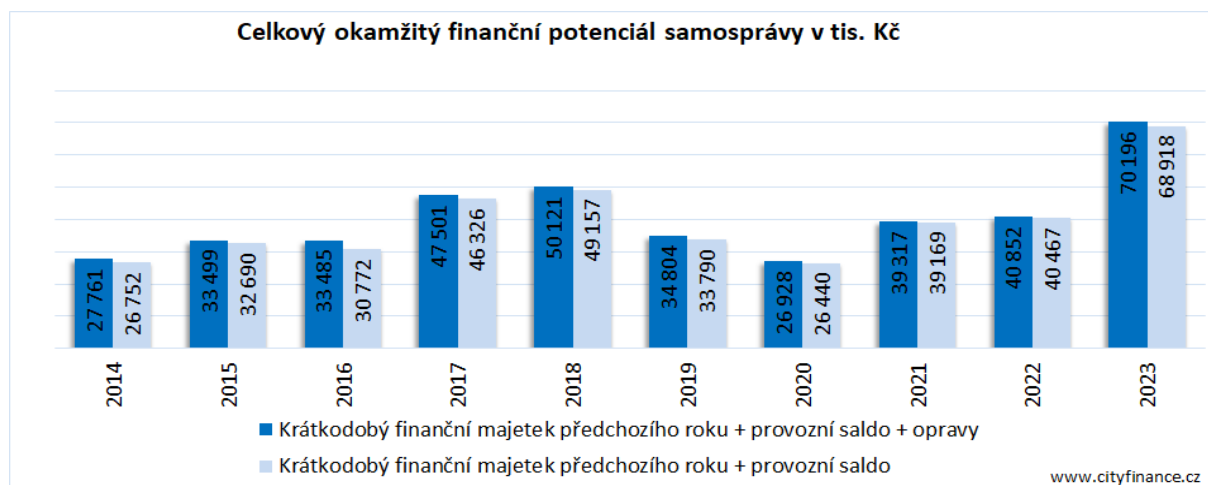
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2023 **výborných 38 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno cca 33 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

### Graf 28. Volný finanční prostor samosprávy Prušánek z běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

### Graf 29. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Prušánek

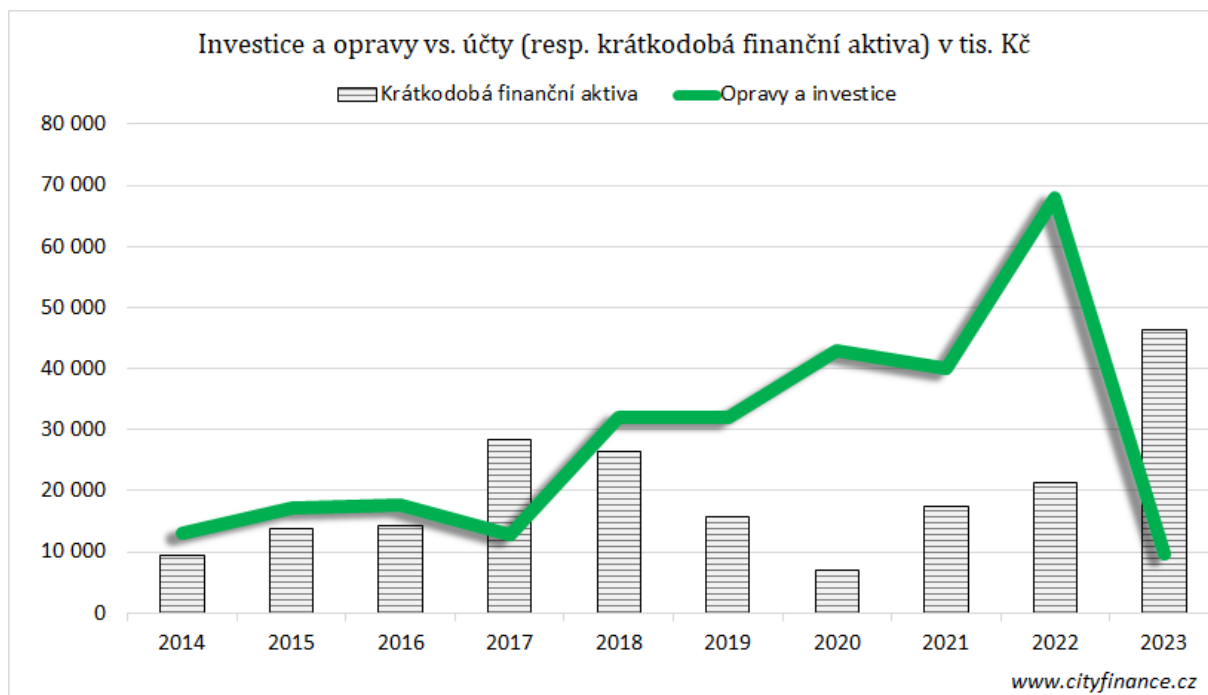


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Prušánky měly **skvělý finanční potenciál** (viz **sloupcové grafy**), který znamenal, že samospráva rozhodovala o vysokých objemech financí, které mohla po úhradě provozu obce v daném roce svobodně využít. **Kdyby Prušánky např. v roce 2023 poslaly na investice a opravy naráz cca 69 mil. Kč**, nepotřebovaly by využít úvěr ani získat investiční dotaci a obec i s dotacemi poslala na opravy a investice v roce 2023 necelých 10 mil. Kč.

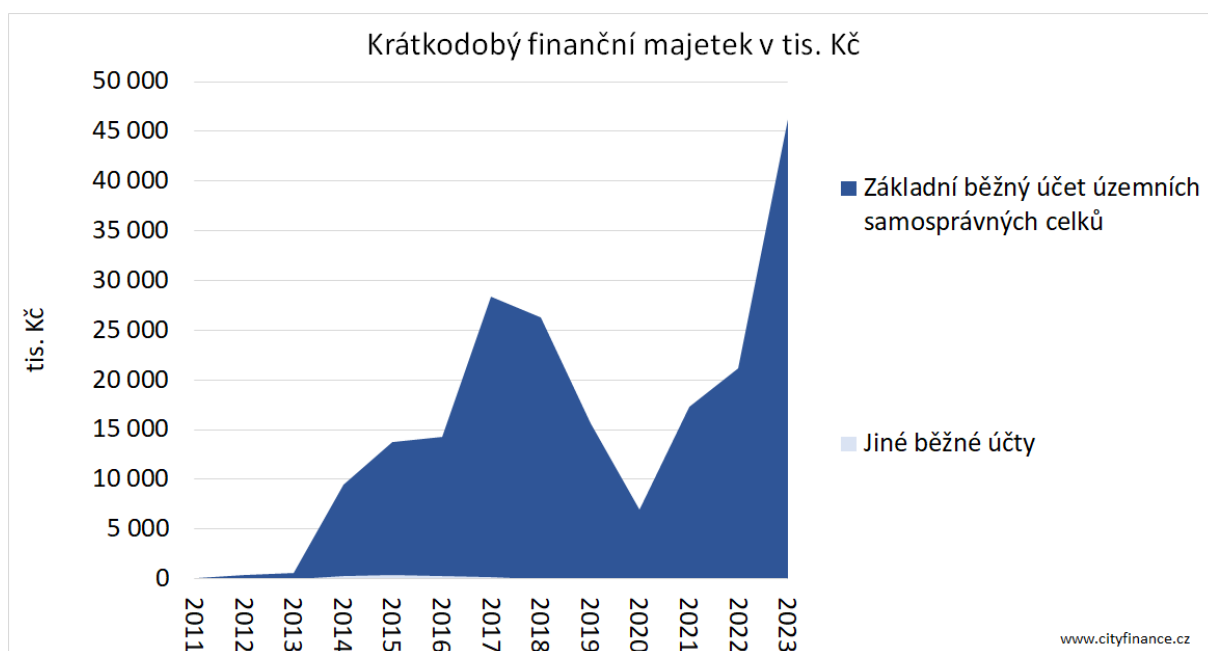
**Investice a opravy** Prušánek měly **excelentní hodnoty** viz **zelený čárový graf**. Samospráva obce za poslední 4 roky dokázala realizovat investice a opravy za téměř 161 mil. Kč, tj. úžasných cca 74 tis. Kč na obyvatele. Za 10let samospráva dokázala zajistit investice a opravy za cca 285 mil. Kč, tj. 131,5 tis. Kč na obyvatele. Jednalo se tu o **obdivuhodné výsledky zasluhující uznání!**

### Graf 30: Opravy a investice vs. krátkodobá finanční aktiva Prušánek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 31: Krátkodobý finanční majetek Prušánek, struktura a vývoj

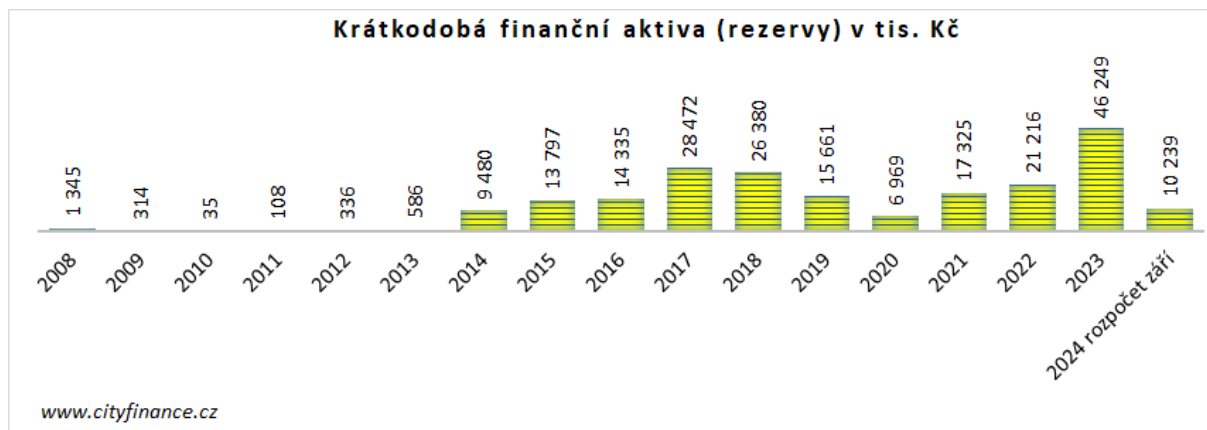


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Finanční aktiva**<sup>6</sup> (míněno krátkodobý finanční majetek), převážně zůstatek na účtech měly zůstatek na konci roku 2023 cca **46 mil. Kč** viz **grafy**. Prušánky s ohledem na cíle a aktivitu investic nepatřily mezi obce, které právem kritizuje MF ČR za hromadění peněz. **Finanční likvidita byla dosud velmi dobrá.**

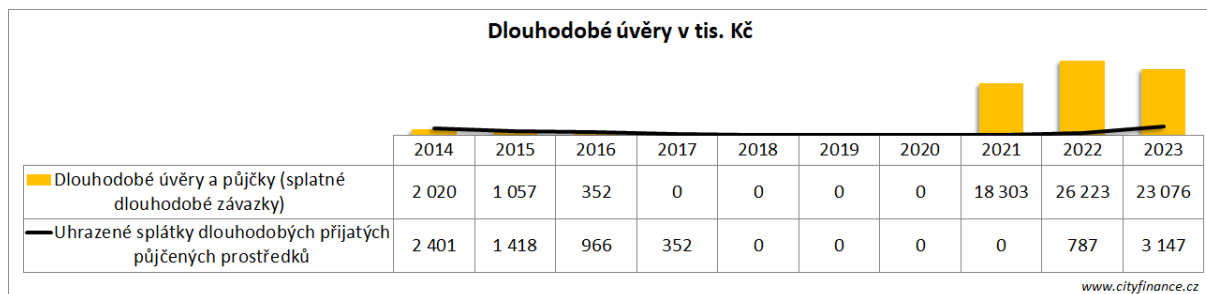
**Rozpočet na rok 2024** počítal (stav k září) s investicemi vysokých 54 mil. Kč (plnění k září skvělých cca 35 mil. Kč) a cca 1,3 mil. Kč oprav = cca 55 mil. Kč. Na konci roku 2024 rozpočet ukazuje zůstatek na účtech cca **10 mil. Kč**, je možné, že zůstane spíše o něco vyšší částka, řekněme nad **20 mil. Kč**.

### Graf 32. Vývoj zůstatků krátkodobých finančních aktiv Prušánek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 33. Vývoj dluhů a splátek Prušánek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé závazky** typu úvěrů Měly Prušánky se zůstatkem **23 mil. Kč**, relativně krátkou splatností 10let a fixním úrokem 2,26 %. **Zbytečně krátká splatnost dosti omezuje likviditu a možnosti úvěrů do budoucna.** Dluhy obcím paradoxně šetřily výdaje na investice. Úspora spočívala v rozdílu úroku a inflace, která byla minulý rok 10,7 % a v roce 2022 dokonce 15,1 % a ve stavebnictví ještě vyšší. Přehled dluhů viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem obce a přehled dluhů.**

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.



**Strop bezpečné zadluženosti** Prušánek je možné s ohledem na výsledky provozního hospodaření stanovit na **150 mil. Kč**<sup>7</sup>. Uvedený strop je na hranici bankovního limitu. Limit dluhu může omezit nastavení parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje např. kratší splatnost, či růst úroků) a především ho ovlivní budoucí výsledky provozního hospodaření obce.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** obce za 4 roky byla cca **21 mil. Kč** a **rok 2023** uzavřel téměř na **24 mil. Kč**, tj. cca 11 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy byl o něco vyšší než 12 tis. Kč na obyvatele). Vnímat je třeba u Prušánek **doping 3,6 mil. Kč** v roce 2023 z poplatků za **dobývání nerostů**. Data minulosti viz **Graf 27. Vývoj finanční kondice Prušánek**. **Výhled** počítá s finanční kondicí u Prušánek opatrně průměrně cca **19 mil. Kč** ročně (důsledek zejména vyšší provozní zátěže ze současného stavu školy v Prušánkách, při vyřešení se může provozní hospodaření zlepšit).

**Při docílení stropu** zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 7,5 mil. Kč bez úroků (25letá splatnost, a úrok při 5 % max. 7,5 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 15 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně ročně **s rezervou alespoň 4 mil. Kč měly zbyť** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>8</sup> měly Prušánky mizivé a za zálohami na transfery, takže nehrají roli.

### Graf 34. Vývoj dlouhodobých pohledávek Prušánek



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Tato analýza se zabývá pouze financemi obce jako takové. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Prušánky angažovaly, viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem obce a přehled dluhů**.

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

## Závěr finanční analýzy

### Finanční zdraví Prušánek bylo výborné ale od roku 2018 stagnovalo.

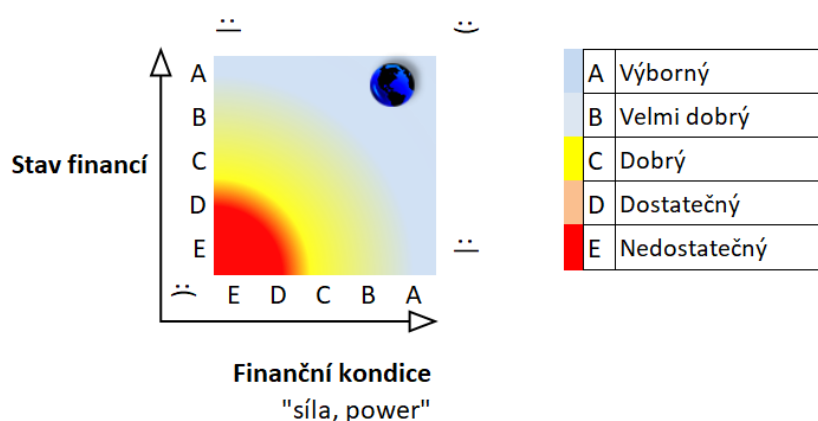
Nejsilnější stránkou financí obce byly trvale vysoké investice, dokonce s gradací v posledních letech a s širokým spektrem projektů. Mezi silní stránky patřilo finanční řízení a plánování, zejména realisticky a dobře nastavený rozpočet. Mizérií byl úbytek počtu obyvatel posledních let a trable se školou. Úvěr mohl být nastaven lépe, trochu omezil možnosti financí obce krátkou splatností a díky zbytečné fixaci to nelze bohužel změnit. Obec také nevyužívala potenciál svých příjmů. Finančním pomohly úspěchy v získávání dotací a přírůstky počtu žáků. Pozitivní zprávou byl také růst počtu zaměstnanců pracujících na území obce.

Máme celou řadu doporučení s cílem zejména zvládnout problém s financováním obnovy školy v Prušánkách, viz kapitola **Doporučení**.

Finanční zdraví obce hodnotíme vysokou **známkou A-A**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A-** (výbornou s mínusem za stagnaci od roku 2018) **finanční kondici** obce zakládáme především na výsledcích provozního hospodaření i když stagnovalo, pomohly přírůstky počtu žáků a zaměstnanců pracujících v obci, největší slabinou byl úbytek obyvatel, a naopak pomáhaly příjmy z poplatků z dobývání nerostného bohatství i schopnost získávat dotace a skvělá výše investic.
- **A** (výborný) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme především využívání financí, kvalitu finančního plánování a relativně nízký dluh.

### Obrázek 1. Rating – hodnocení finančního zdraví Prušánek



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Prušánkám zbývalo v roce 2023 téměř 24 mil. Kč (tj. cca 11 tis. Kč na obyvatele) z běžných příjmů po úhradě provozu (průměr v ČR bez Prahy byl nad 12 tis. Kč na obyvatele). Je třeba vnímat doping příjmů 3,6 mil. Kč z poplatků za dobývání nerostného bohatství **viz Graf 26**. Na reprodukci majetku obce je zapotřebí cca 13 mil. Kč ročně. Obec měla na konci roku 2023 dluh 23 a na účtech cca 46 mil. Kč.

**Tabulka 6. SWOT analýza financí Prušánek** (řazeno dle významu sestupně)

<b>Silné stránky financí</b>		<b>Slabé stránky financí</b>	
<p>Investice. Obdivuhodná výše a široké spektrum</p> <p>Doping příjmů z poplatků za využívání nerostného bohatství +3,6 mil. Kč</p> <p>Úspěchy v získávání investičních dotací</p> <p>Aktivní obec</p> <p>Výsledek provozního hospodaření i když od roku 2018 stagnovalo</p> <p>Přírůstek počtu žáků</p> <p>Kvalita rozpočtu, plánování a finančního řízení, přehledný rozpočet, nepodstřelování příjmů, rezervy na straně výdajů, dobré provozní saldo</p> <p>Přírůstek počtu zaměstnanců pracujících v obci</p> <p>Nízký dluh</p>		<p>Od roku 2018 stagnace výsledků provozního hospodaření</p> <p>Úbytek obyvatel</p> <p>Příliš vysoký růst běžných výdajů</p> <p>Krátké splátky úvěru na fixní sazbě zhoršují podstatně likviditu</p> <p>Nevyužívání potenciálu příjmů</p> <p>Nezvedání poplatků</p> <p>Rezignace na DNV</p> <p>Vysoká závislost investic a rozvoje na dotacích</p>	
<b>Příležitosti financí viz Doporučení</b>		<b>Ohrožení (rizika) financí</b>	
<p><b>Využití potenciál příjmů</b> a investovat <b>do záchrany školy v Prušánkách</b> a infrastruktury k bydlení.</p> <p>Přírůstek počtu obyvatel, zaměstnanců a podnikatelů.</p> <p>Investovat finance do <b>infrastruktury k bydlení a podnikání</b>, zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující služby.</p> <p>Správně nastavené úvěry dokážou šetřit finance na investice.</p>		<p><b>Úbytek počtu obyvatel.</b></p> <p><b>Vyhýbání se daňové odpovědnosti u DNV</b> k rozvoji a financování služeb. Změny RUD výrazně posílily význam příjmů obcí na stagnující DNV na úkor progresivních tzv. sdílených daní, což znevýhodňuje obce, které nepracují s DNV.</p> <p><b>Vyhýbání se finanční realitě</b> u příjmů může oslabit finanční kondici a sníží možnosti rozvoje (doplácení na <b>odpady</b>, pronájmy etc.).</p> <p>Politický populismus, mohl by se vyskytnout v podobě podbízení a podhodnocování poplatků a cen za služby, což vždy vede k úpadku.</p> <p>Odkládání investic = prodražení investic i provozu = inflace = znehodnocování finančních aktiv a čekání na dotace.</p> <p>Ohrožení stability veřejných financí státu a změny daní a přesuny kompetencí na samosprávy bez financí.</p>	

Pro řízení financí jsme vypracovali návrhy viz další podkapitola **Doporučení**.

## Střednědobý výhled rozpočtu

Prušánky dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2025 nebo 2026<sup>9</sup> a je nastaven do roku 2029 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2024. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto s vyššími rezervami v prvních letech.

### Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

Máme subjektivní doporučení, která bez ohledu na to, zda jsou či nejsou populární, sledují tyto odborně správné cíle:

- Cíl: **Zachránit školu v Prušánkách.**
- Cíl: **Dosažení a udržení standardu provozního hospodaření a udržitelnosti financování služeb.**
- Cíl: **Zajištění financí na investice a opravy** v obci.

Pro realizaci cílů uvádíme tato doporučení řazená dle významu a času sestupně:

#### 1) Příjmy:

##### a) DNV

- i) Převzít daňovou odpovědnost a **zavést místní koeficient u DNV dle §12 na celém území obce na 3 a pro průmysl a rekreaci 5.** Zákon zvedl DNV na úkor sdílených daní, které táhly příjmy obce nahoru a obci tedy zákon sebral trochu potenciálu. Prušánky se dosud daňové odpovědnosti zříkaly přesto, že argumenty pro aplikaci daně jsou velmi silné, např.:

- (1) Samospráva investicemi do veřejné infrastruktury *zhodnocuje nemovitosti vlastníků, aniž by inkasovala podíl* na tomto zhodnocení. Prostřednictvím vyšších výnosů DNV je možné zajistit vyšší investice do infrastruktury a tím dále zhodnocovat majetek obyvatel/vlastníků a zlepšovat služby;

- (2) DNV je *statická, na rozdíl od hodnoty majetku vlastníků, který roste*. Přesto, že cena nemovitostí vysoce rostla, rostly mzdy, samotná výše daně se od roku 2010 do roku 2023 nezměnila, čímž její význam klesal. Sice se zavádí inflační koeficient, což tuto vlastnost zmírní, ale i tak neexistuje vazba na ceny nemovitostí či výši mezd. Ceny nemovitostí mají růst o řády statisíců ročně, daň je jen zlomkem růstu ceny.

- (a) *Při prodeji majetku již vlastník neplatí daň z růstu hodnoty majetku.*

- (3) *Soukromý majetek umístěný na území obce sebou přináší také potřebu veřejných služeb, a tudíž generuje samosprávě náklady* (např. komunikace, bezpečnost, úklid, veřejné osvětlení);

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- (4) *Majetní a bohatí lidé byli a měli by být nositeli rozvoje našich měst a obcí, více se podílet na rozvoji veřejného prostoru ve stylu uvažování „Baťa postavil Zlín, Zlín nepostavil Baťu“;*
- (5) *Obec investicemi do infrastruktury zlepšuje podmínky pro podnikání i bydlení; tím zároveň zvyšuje zaměstnanost;*
- (6) *Zvýšení výnosů DNV může nejen zvýšit finance na rozvoj obce, ale také financovat nadstandardní služby a doplácení a s tím spojené náklady v případě, že takové služby obyvatelé vyžadují;*
- (7) *Převzetí daňové odpovědnosti je předpokladem prosperity obce. Samospráva, která převezme daňovou odpovědnost může realizovat více investic a je více nezávislá na dotacích;*
- (8) *Je třeba zajistit příjmy na investice do infrastruktury a služeb obce. Výnos DNV je určen k financování rozvoje obce a nákladů spojených se službami, udržováním a obnovou infrastruktury, majetku apod. Potřebuje-li obec nějakou investici, která je ve veřejném zájmu, může na ni získat zdroje z daní a realizovat záměr. Za pár stovek ročně mohou obyvatelé získat rychleji např. novou mateřskou školku, místní komunikaci, nebo provozovat zámek, koupaliště, společenský sál, sportovní halu atd.*
- (9) *Vyšší DNV tlačí na efektivnější využívání nemovitostí, protože se nevyplatí držet prázdné nemovitosti, např. u bytů to může odblokovat prázdné byty k bydlení;*
- (10) *DNV obsahuje také kompenzaci za tzv. „externality“ některého majetku jako zhoršení životního prostředí na území obce související s aktivitou vlastníků v obci. Také ve vazbě na rozhodnutí Ústavního soudu jsou uváděny důvody ekologické zátěže, zvýšené dopravy a dopravní zácpy, znečištění hlukem, prašností, ale také např. i rekreační objekty (chaty), kdy chataři nepřinášejí samotné obci příjmy jako rezidenti na zajištění služeb spojených s odpady, údržbou komunikací apod. Uvést můžeme také zábor životního prostředí vlastníky nemovitostí atp.;*
- (11) *DNV je možné vnímat jako poplatek za zabránění životního prostoru v obci v podobě nemovitosti (soukromé zahrady, pozemku, výrobních a skladovacích areálů, rekreačních objektů...);*
- (12) *Zavedení místního koeficientu podle §12 dle zákona o dani z nemovitostí se stává v ČR pozvolna standardem a obce ho mnohem více využívají;*
- (13) *DNV je 100% příjmem obce. Stát svěřil obcím možnost uplatňovat místní koeficient v rozpětí 0,5 až 5 a zvýšit tak v případě potřeby příjmy na investice a provoz. Místní koeficienty mohou obce využívat od roku 2009;*
- (14) *DNV se netýká chudých a nemajetných lidí.*
- (15) *Aplikace návrhu může přinést Prušánkám navíc odhadem **cca 7 mil. Kč ročně, cca 70 mil. Kč v průběhu 10let, což pokryje velkou část výdajů na záchranu školy** nebo i dofinancování nadstandardních a běžných služeb od obecní policie v Prušánkách po odpady.*

## b) Odpady

- i) **Poplatek za odpady zvýšit na 1200 Kč/rok na obyvatele, zvážit zavedení výjimky na děti.**
  - (1) **Prušánky na odpady doplácely. Doplatek samosprávy byl v roce 2023 meziročně nižší, čemuž lze těžko věřit, zřejmě část výdajů financovala obec přes údržbu obce apod. Každopádně za 13 let obec doplatila**

skoro **8 mil. Kč** bez dotací. Poplatek je aktuálně 780 Kč a neměnil se ani v době růstu nákladů. Kdyby měl být výsledek rozdílu mezi příjmy a výdaji nula muselo by se vybrat v roce 2023 dle výkazů rozhodně výrazně více než 920 Kč na každého obyvatele **viz Graf 41**.

c) **Běžné příjmy ostatní**

- i) Veškeré běžné příjmy formou plateb za služby obce a poplatků prověřit a zvyšovat všude, kde to bude adekvátní a možné. Zejména prověřit, zda vodné stočné je nad náklady (v ČR řádově 120 až 150 Kč/m<sup>3</sup>) a prověřit veškeré ostatní obdobné příjmy. Pronájmy bytů rentabilní nad 150 Kč/m<sup>2</sup> atp.

2) **Výdaje:**

a) **Redukovat co nejvíce provozní výdaje**

- i) Redukovat provozní výdaje vyjma výdajů na platy. U platů doporučujeme v případě zjištění redukovat pouze počet lidí, nikoliv jejich odměny. Pokrátit a poškrtat co jde.

b) **Investice a opravy**

- i) Pro následujících **5 let** (počínaje rokem 2025) Prušánkám doporučujeme připravit a realizovat potřebné investice a opravy za **alespoň 100 mil. Kč až 220 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací**.
- ii) **Bezpečný limit dluhu:** Na krytí investic je v případě potřeby možné čerpat Investiční úvěrový rámec do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Prušánek na hranici cca **150 mil. Kč** (Prušánky očekávají na konci roku 2024 zůstatek dluhu 20 mil. Kč). Přesto, že jsou úroky nyní stále vyšší, klesají a byly s ohledem na inflaci trvale výhodné.
- iii) **Současný majetek zatěžuje obec již dost** a budování úplně nového provozně dotovaného majetku za aktuální finanční situace obci již nedoporučujeme.

c) **Velké investiční příspěvky pouze do majetku obce, nikoliv spolkům!**

- i) Prušáky daly sportovnímu spolku investiční příspěvek 12,5 mil. Kč v roce 2020. Doporučujeme nedávat velké investiční příspěvky spolkům, ale jen do majetku obce, se kterým spolky mohou hospodařit. Problémy bývají v praxi dohadování se se spolky ohledně majetku, který zainvestovala v minulosti obec a který si pak v případě sporů snaží obce zpět koupit. Hrozí pak že si obce kupují jimi již jednou v minulosti zainvestovaný majetek.

3) **Udržet vysokou finanční bezpečnost.** Viz kapitola **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**.

4) **Zajistit meziročně 10 % růsty mezd zaměstnanců obce** (kdyby to nešlo tarif, tak příplatky a odměnami apod.).

## Definice finančního potenciálu obce

Finanční potenciál Prušánek je zmapován na období **5 let** (2025 až 2029). Počítáme se základními zdroji financování, které může obec přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

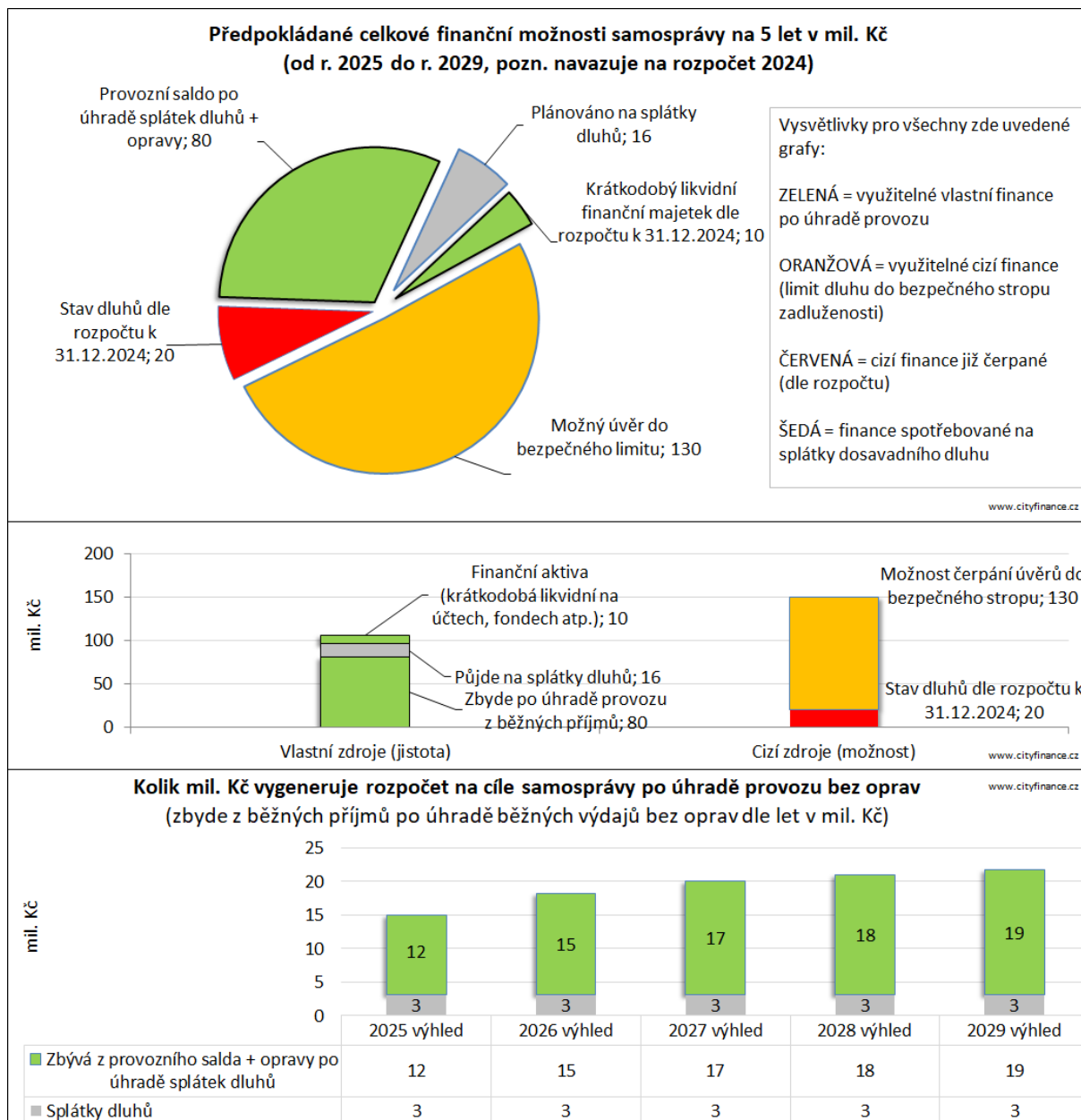
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci obec využít bez dotací v období **let 2025 až 2029** celkem až cca **220 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **80 mil. Kč** (průměrně cca 16 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno 96 mil. Kč (průměrně 19,2 mil. Kč ročně), jenže cca 16 mil. Kč je plánováno na splátky dluhu (navazuje na rozpočet 2024).
  - Alespoň cca 10,5 mil. Kč (průměrně cca 2,1 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě obce.
- B. **10 mil. Kč** zůstatku finančních aktiv **předpokládá rozpočet** na konci roku 2024, ale očekáváme, že **zbude spíše částka vyšší než 20 mil. Kč**.
- C. V případě potřeby možnost využít až **130 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2024 cca 20 mil. Kč + 130 mil. Kč = **bezpečný strop cca 150 mil. Kč** pro Prušánky.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice obce za 4 roky byla cca 21 mil. Kč a rok 2023 uzavřel téměř na 24 mil. Kč, tj. cca 11 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy byl o něco vyšší než 12 tis. Kč na obyvatele). Vnímat je třeba u Prušánek doping 3,6 mil. Kč v roce 2023 z poplatků za dobývání nerostů. Data minulosti viz **Graf 27. Vývoj finanční kondice Prušánek**. Výhled počítá s finanční kondicí u Prušánek opatrně průměrně cca 19 mil. Kč ročně.
  - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 7,5 mil. Kč bez úroků (25letá splatnost, a úrok při 5 % max. 7,5 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 15 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně ročně s rezervou alespoň 4 mil. Kč měly zbyť na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
  - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky každého dluhu Prušánek nad cca 44 mil. Kč (alespoň ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky).

### Graf 35. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Prušánek na období 5 let od 2025 až 2029 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr výhledu

Prušánky mají v období 2025 až 2029 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav) cca **90 mil. Kč** (provozní saldo + opravy – splátky dluhu + krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu) + **až cca 130 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 150 mil. Kč = cca **220 mil. Kč**. Tyto prostředky může obec využít na opravy, investice a splátky nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2024.



## Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní a aktuální ekonomickou situaci a prognózy a zejména zahrnuje pro nenadálé situace relativně vysoké rezervy především v prvních letech.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### Výhled v sobě zahrnuje:

- Rozpočet na rok 2024 a aktuální predikce dalších let;
- **Rezervy:**
  - **Rezerva** je zakomponovaná především **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **9,6 mil. Kč** za celé pětileté období (cca 6 mil. Kč pro rok 2025 a cca 2,5 mil. Kč pro rok 2026).
  - Výhled navazuje na rozpočet 2024 s tím, že **v rozpočtu jsou také rezervy** které se teprve na konci roku překloupí do výhledu nejčastěji v podobě vyšších zůstatků na účtech (např. nerealizované výdaje, konzervativně nastavené příjmy apod.);
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled v případě obce **nezvyšuje** od roku 2025:
    - příjmy z **vlastní činnosti**,
    - **neinvestiční dotace**,
    - **místní daně a poplatky**.
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 4 až 7 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca **4,6 %** (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 6,6 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně 19 mil. Kč**, minulost viz **Graf 27** a minulost + výhled viz následující **Graf 36**.

## Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** – bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **150 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Bezpečný provozní výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy + placené úroky<sup>10</sup> > krizově alespoň 15 mil. Kč, ideálně více než 26 mil. Kč** (Prušánky docílily v roce 2023 téměř 24 mil. Kč, tj. cca 11 tis. Kč na obyvatele, průměr obcí v ČR bez Prahy byl vyšší než 12 tis. Kč na obyvatele). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>11</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** – Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

4. PRAVIDLA **podpůrná**:

- a) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **5 mil. Kč**.
- b) **Spoření**. Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a riziky a doporučujeme svěřovat finance obce ČNB a systémovým bankám (zejména trio ČSOB, KB a ČS, a to také s ohledem na zajištění případných úvěrů).
- a) **Splatnost a úroky úvěrů**. V případě úvěrů upřednostňovat 25letou splatnost kvůli nižším splátkám a využívat plovoucích úroků, důvodů je řada.
- b) **Nedoporučujeme dodavatelské úvěry** či jinak ukryté dluhy<sup>12</sup>. Výjimkou jsou využívané tzv. EPC projekty a nové technologie.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

---

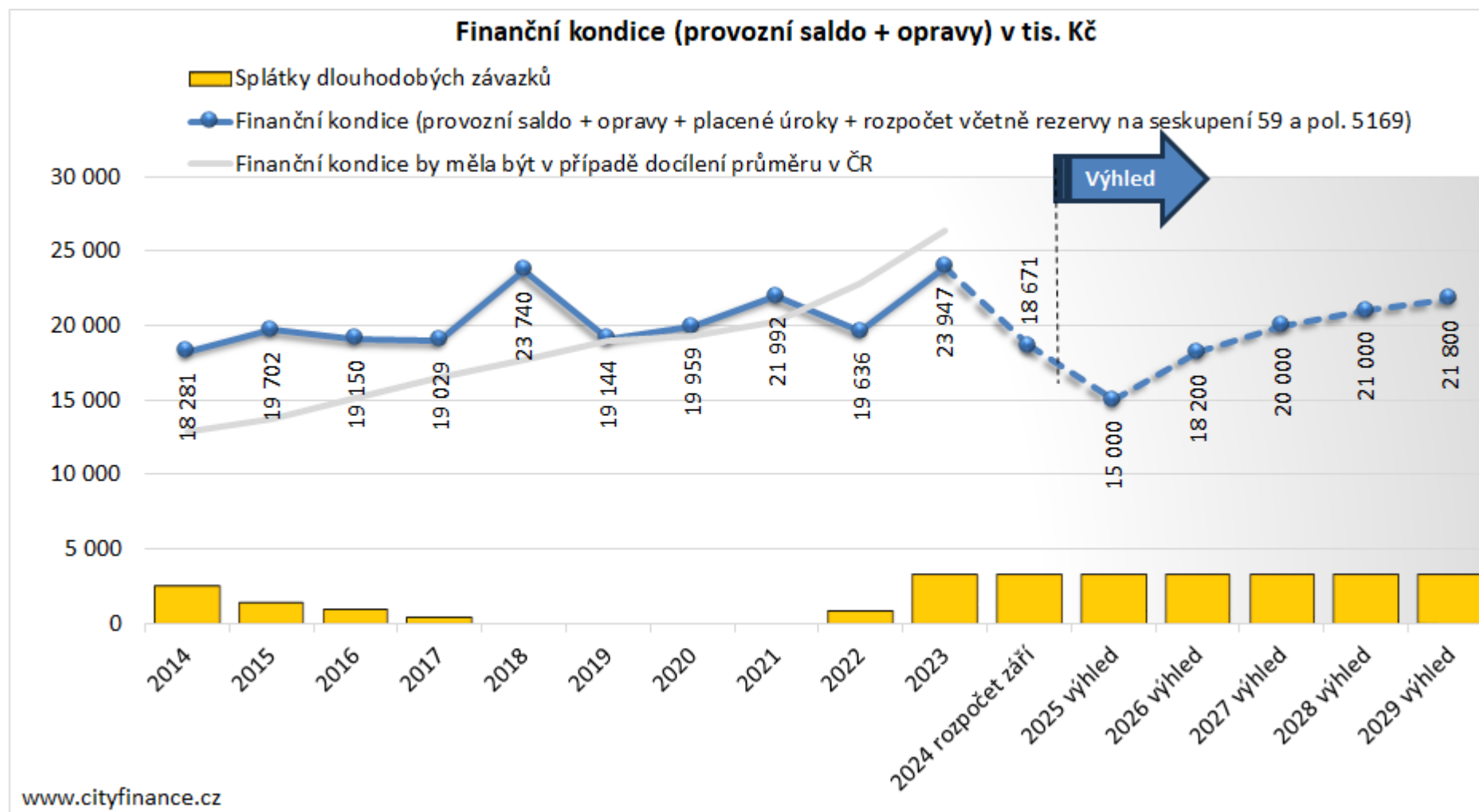
<sup>10</sup> Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

<sup>11</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

<sup>12</sup> Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přenesse na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

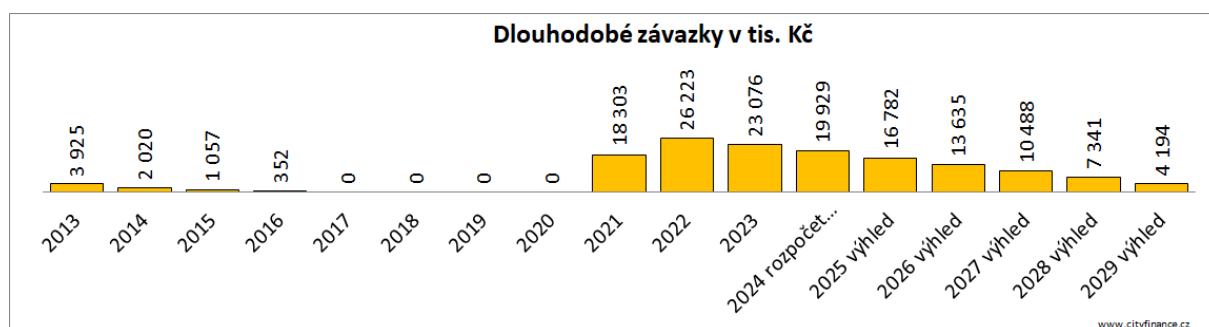
## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí obce

Graf 36. Vývoj a výhled finanční kondice Prušánek



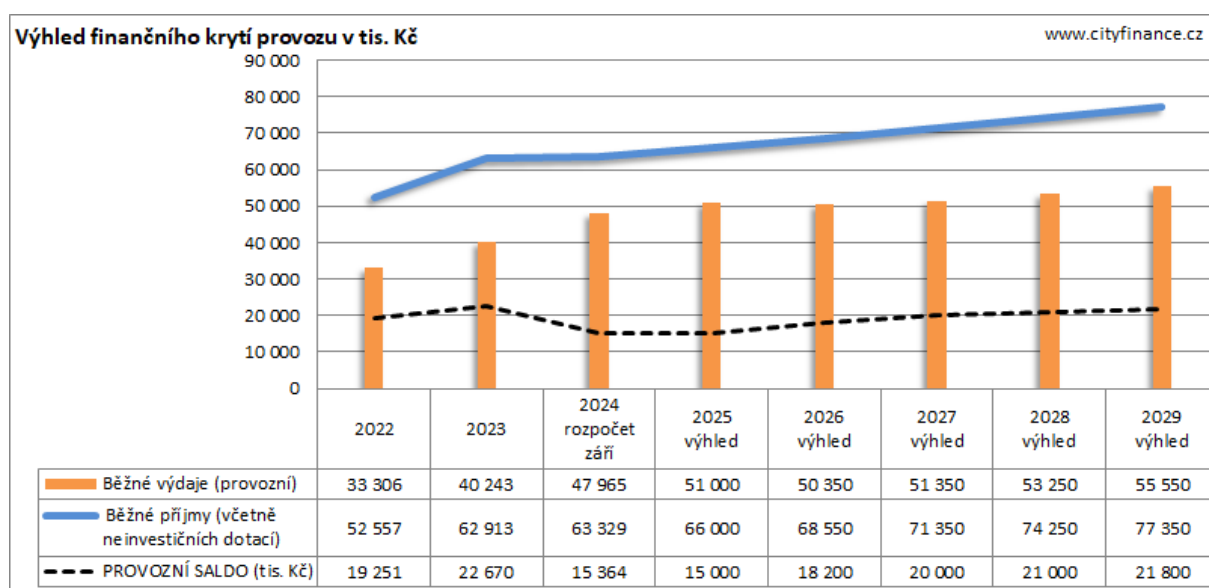
Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 37. Vývoj a výhled dosud načerpaných dluhů Prušánek, včetně rozpočtu



Zdroj: www.cityfinance.cz

### Graf 38. Výhled finančního krytí běžného provozu Prušánek



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

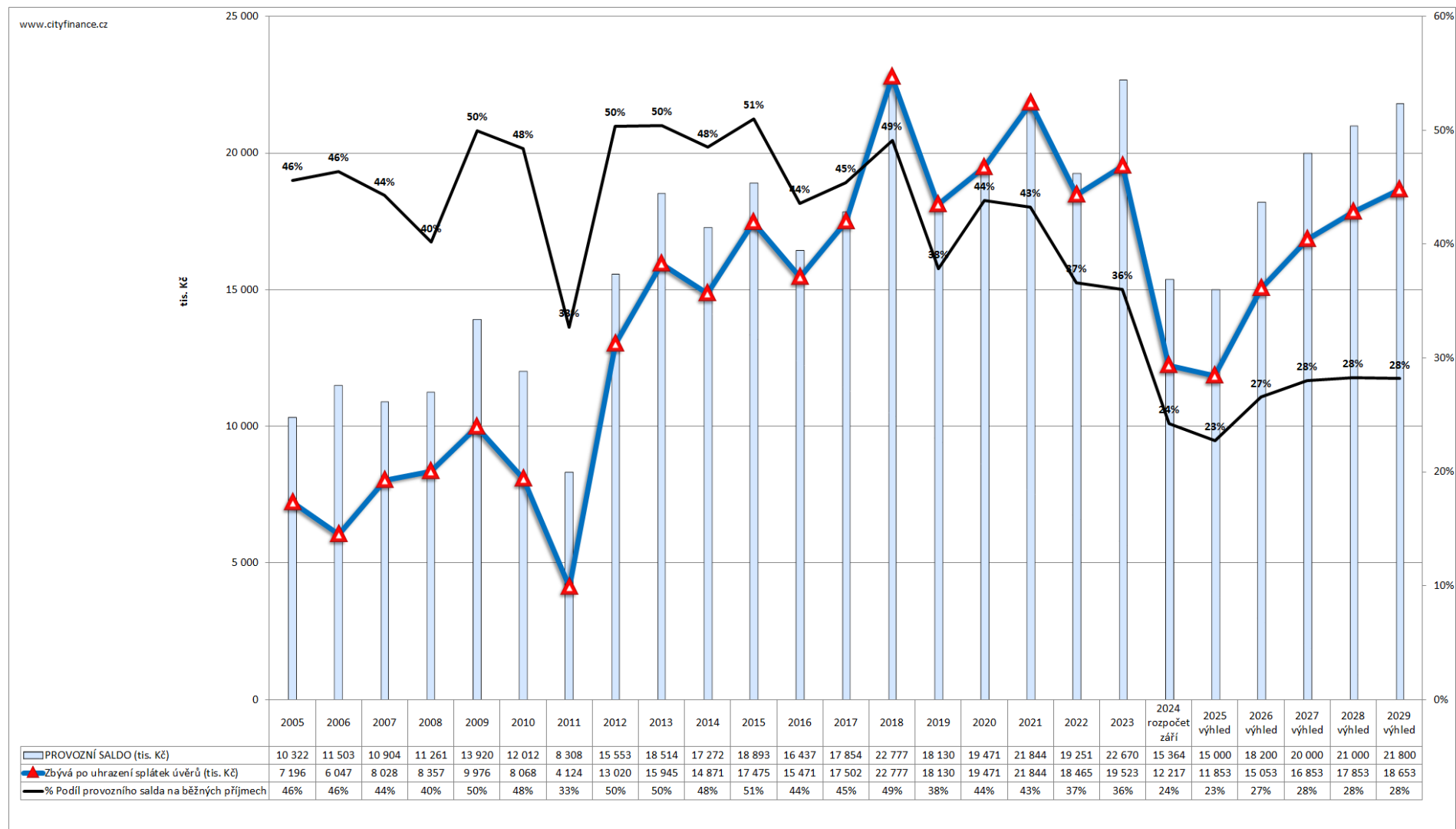
### Tabulka 7. Výhled provozního salda Prušánek

Údaje (číslo značí druhové členění rozp. skladby)	2022	2023	2024 rozpočet září	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	Suma 2025 až 2029
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	52 557	62 913	63 329	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350	357 500
5) Běžné výdaje (provozní)	33 306	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550	261 500
<b>a</b> PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	<b>19 251</b>	<b>22 670</b>	<b>15 364</b>	<b>15 000</b>	<b>18 200</b>	<b>20 000</b>	<b>21 000</b>	<b>21 800</b>	<b>96 000</b>
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	37%	36%	24%	23%	27%	28%	28%	28%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	787	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	15 735
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	18 465	19 523	12 217	11 853	15 053	16 853	17 853	18 653	80 265
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	21 216	46 249	10 239	22 092	37 145	53 998	71 851	90 504	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	35 789	40 738	58 466	22 092	37 145	53 998	71 851	90 504	
f Stavby (tis. Kč)		472 533	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533	0	
ANO= když f/50 > c Dostačuje potenciál provozního salda po úhradě splátek dluhů na krytí obnovy staveb	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	4%	20%	1%	4%	4%	4%	4%	4%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ	16%	21%	19%	6%	-1%	2%	4%	4%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	2 028	10 356	416	2 671	2 800	2 900	3 100	3 100	14 021
ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ (tis. Kč)	4 621	6 938	7 722	3 035	-650	1 000	1 900	2 300	7 585

POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále [tabulková část](#).

**Graf 39. Dlouhodobý vývoj provozního salda Prušánek s výhledem (ve výhledu opravy k dobru)**



**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2025<sup>13</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>13</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

## Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Prušánek

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2023	2024 rozpočet září	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	Průměr % změna 2002 až 2023	Průměr % změna výhledu
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	51 902	51 428	57 000	59 550	62 350	65 250	68 350	6,6	4,6
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	6 897	6 784	8 500	9 300	10 200	11 000	11 500	5,2	7,9
3	1112	DPFO OSVČ	577	552	650	700	700	700	700		1,9
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 667	1 622	2 000	2 100	2 200	2 300	2 400		4,7
5	1121	DPPO	12 077	11 515	11 400	12 000	12 600	13 300	14 000	7,1	5,3
6	1122	DPPO za obce	707	500	700	700	700	700	700		0,0
7	1211	DPH	21 756	21 600	23 500	24 500	25 700	27 000	28 300	8,2	4,8
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	5 821	5 961	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	19,5	0,0
9	1361	Správní poplatky	49	65	50	50	50	50	50	-7,1	0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	2 350	2 829	4 200	4 200	4 200	4 200	4 700	3,9	3,0
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	5 694	7 043	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	11,4	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	4 024	5 622	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	0,0	0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	340	212							0,0
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 330	1 209	500	500	500	500	500		0
15	24	Přijaté splátky půjček	0	0							0
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	522	670	0	0	0	0	0		0
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	18 894	10 239	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	97,0	0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	5 317	4 858	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	20,6	0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	13 577	5 381							0,0
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	756	717	700	700	700	700	700		0,0
21	1+2+3+4	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	77 012	69 380	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350	7,1	4,0
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550	5,8	2,2
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	16 021	17 441	19 000	21 000	22 500	24 000	25 000		7,1
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	13 567	21 918	17 000	17 800	18 700	19 600	20 600	0,0	4,9
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	2 710	2 200	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000		0,0
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	5 790	4 060	4 500	4 800	5 000	5 300	5 600		5,6
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu, platby daní, půjčky neziskovkám, náhrady FO a ostatní neinv. výdaje:	2 155	2 345	2 300	2 300	2 300	2 300	2 300		Suma 2025 až 2029
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		1	6 200	2 450	850	50	50	0,0	9 600
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	8 472	54 279	0	0	0	0	0		
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	48 716	102 243	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550		2,2
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	28 296	-32 863	15 000	18 200	20 000	21 000	21 800		10,0
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	62 913	63 329	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350	7,3	4,0
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550		Suma 2025 až 2029
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	22 670	15 364	15 000	18 200	20 000	21 000	21 800		96 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0		0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147		15 735
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	25 150	-36 010	11 853	15 053	16 853	17 853	18 653		
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-28 296	32 863	-15 000	-18 200	-20 000	-21 000	-21 800		
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	77 012	69 380	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	77 012	69 380	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350		
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	0	0	0	0	0	0	0		
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	46 249	10 239	22 092	37 145	53 998	71 851	90 504		Suma 2025 až 2029
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	19 523	12 217	11 853	15 053	16 853	17 853	18 653		80 265
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	58 352	59 188	62 700	65 250	68 050	70 950	74 050		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147		
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	5,39%	5,32%	5,02%	4,82%	4,62%	4,44%	4,25%		
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	23 076	19 929	16 782	13 635	10 488	7 341	4 194		
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	847	847	847	847	847	847	847		
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533		Suma 2025 až 2029
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			13 000	13 000	13 000	13 000	13 000		65 000
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			2 000	5 200	7 000	8 000	8 800		31 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ Rozpis třídy, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ			tis. Kč	
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>			<b>150 000</b>	
73 331	43 999	je 60% průměru příjmů za 4 roky	124 853	20 809

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Prušánek s pohledem na finance od r. 2020

Střednědobý výhled rozpočtu												tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021	2022	2023	2024 rozpočet září	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	36 283	41 702	47 090	51 902	51 428	57 000	59 550	62 350	65 250	68 350
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	7 526	5 652	6 056	6 897	6 784	8 500	9 300	10 200	11 000	11 500
3	1112	DPFO OSVČ	122	370	552	577	552	650	700	700	700	700
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	746	960	1 227	1 667	1 622	2 000	2 100	2 200	2 300	2 400
5	1121	DPPO	5 581	8 097	9 273	12 077	11 515	11 400	12 000	12 600	13 300	14 000
6	1122	DPPO za obce	624	343	884	707	500	700	700	700	700	700
7	1211	DPH	15 304	18 101	21 075	21 756	21 600	23 500	24 500	25 700	27 000	28 300
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	3 974	5 809	5 575	5 821	5 961	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
9	1361	Správní poplatky	54	46	52	49	65	50	50	50	50	50
10	1511	Daň z nemovitosti	2 353	2 325	2 397	2 350	2 829	4 200	4 200	4 200	4 200	4 700
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	3 234	4 348	3 889	5 694	7 043	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	2 802	3 713	2 892	4 024	5 622	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	44	78	485	340	212					
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	389	557	512	1 330	1 209	500	500	500	500	500
15	24	Přijaté splátky půjček	0	0	0	0	0					
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	345	2 001	40	522	670	0	0	0	0	0
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	19 550	11 912	45 917	18 894	10 239	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	4 879	4 479	1 577	5 317	4 858	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery) z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	14 671	7 434	44 340	13 577	5 381					
			724	758	763	756	717	700	700	700	700	700
21	1+2+3+4	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	59 412	59 963	96 937	77 012	69 380	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	24 926	28 684	33 306	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	10 082	11 112	12 512	16 021	17 441	19 000	21 000	22 500	24 000	25 000
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	8 072	10 847	13 352	13 567	21 918	17 000	17 800	18 700	19 600	20 600
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 444	1 734	2 046	2 710	2 200	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	3 085	4 096	3 532	5 790	4 060	4 500	4 800	5 000	5 300	5 600
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu, platby daní, půjčky neziskovkám, náhrady FO a ostatní neinv. výdaje:	2 243	896	1 864	2 155	2 345	2 300	2 300	2 300	2 300	2 300
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje					1	6 200	2 450	850	50	50
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	42 458	39 852	67 595	8 472	54 279	0	0	0	0	0
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	67 384	68 536	100 900	48 716	102 243	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	-7 971	-8 573	-3 963	28 296	-32 863	15 000	18 200	20 000	21 000	21 800
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	44 396	50 529	52 557	62 913	63 329	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	24 926	28 684	33 306	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNI SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	19 471	21 844	19 251	22 670	15 364	15 000	18 200	20 000	21 000	21 800
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	18 303	8 707	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	0	787	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-7 971	9 730	3 957	25 150	-36 010	11 853	15 053	16 853	17 853	18 653
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	7 971	8 573	3 963	-28 296	32 863	-15 000	-18 200	-20 000	-21 000	-21 800
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	59 412	78 266	105 644	77 012	69 380	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	59 412	78 266	105 644	77 012	69 380	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	6 969	17 325	21 216	46 249	10 239	22 092	37 145	53 998	71 851	90 504
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	19 471	21 844	18 465	19 523	12 217	11 853	15 053	16 853	17 853	18 653
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	40 241	46 808	51 742	58 352	59 188	62 700	65 250	68 050	70 950	74 050
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	0	787	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147
46	ř.45/ř.44 *	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	1,52%	5,39%	5,32%	5,02%	4,82%	4,62%	4,44%	4,25%
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	0	18 303	26 223	23 076	19 929	16 782	13 635	10 488	7 341	4 194
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	12 456	0	847	847	847	847	847	847	847	847
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	352 399	362 032	414 816	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533	472 533
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)						13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>						2 000	5 200	7 000	8 000	8 800

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

150 000

73 331 43 999 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz



## Tabulka 10. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Prušánek

Střednědobý výhled rozpočtu									tis.Kč
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2023	2024 rozpočet září	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled
1	1	Daňové příjmy	51 902	51 428	57 000	59 550	62 350	65 250	68 350
11	2	Nedaňové příjmy	5 694	7 043	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
16	3	Kapitálové příjmy	522	670	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	18 894	10 239	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	5 317	4 858	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	13 577	5 381	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	756	717	700	700	700	700	700
<b>21</b>	<b>1+2+3+4</b>	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>77 012</b>	<b>69 380</b>	<b>66 000</b>	<b>68 550</b>	<b>71 350</b>	<b>74 250</b>	<b>77 350</b>
22	5	Běžné výdaje	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550
29	6	Kapitálové výdaje	8 472	54 279	0	0	0	0	0
<b>30</b>	<b>5+6</b>	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>48 716</b>	<b>102 243</b>	<b>51 000</b>	<b>50 350</b>	<b>51 350</b>	<b>53 250</b>	<b>55 550</b>
<b>31</b>	<b>ř.21 - ř.30</b>	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>28 296</b>	<b>-32 863</b>	<b>15 000</b>	<b>18 200</b>	<b>20 000</b>	<b>21 000</b>	<b>21 800</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	62 913	63 329	66 000	68 550	71 350	74 250	77 350
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	40 243	47 965	51 000	50 350	51 350	53 250	55 550
<b>34</b>	<b>ř.32-ř.33</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>22 670</b>	<b>15 364</b>	<b>15 000</b>	<b>18 200</b>	<b>20 000</b>	<b>21 000</b>	<b>21 800</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147	3 147
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	46 249	10 239	22 092	37 145	53 998	71 851	90 504
<b>43</b>	<b>ř.34-ř.36</b>	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>19 523</b>	<b>12 217</b>	<b>11 853</b>	<b>15 053</b>	<b>16 853</b>	<b>17 853</b>	<b>18 653</b>
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	23 076	19 929	16 782	13 635	10 488	7 341	4 194
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	847	847	847	847	847	847	847
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
<b>51</b>	<b>ř.34-ř50</b>	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			<b>2 000</b>	<b>5 200</b>	<b>7 000</b>	<b>8 000</b>	<b>8 800</b>
<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>									tis. Kč
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>									<b>150 000</b>
73 331 43 999 je 60% průměru příjmů za 4 roky									

\*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Prušánek – podle zákona povinně zveřejňované informace****Tabulka 11. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>66 000</b>	<b>68 550</b>	<b>71 350</b>	<b>74 250</b>	<b>77 350</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>51 000</b>	<b>50 350</b>	<b>51 350</b>	<b>53 250</b>	<b>55 550</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	15 000	18 200	20 000	21 000	21 800
<b>Dlouhodobé závazky (úvěry)</b>	<b>16 782</b>	<b>13 635</b>	<b>10 488</b>	<b>7 341</b>	<b>4 194</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)</b>	<b>847</b>	<b>847</b>	<b>847</b>	<b>847</b>	<b>847</b>
<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>11 853</b>	<b>15 053</b>	<b>16 853</b>	<b>17 853</b>	<b>18 653</b>
<b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2024</b>	<b>10 239</b>				

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy)

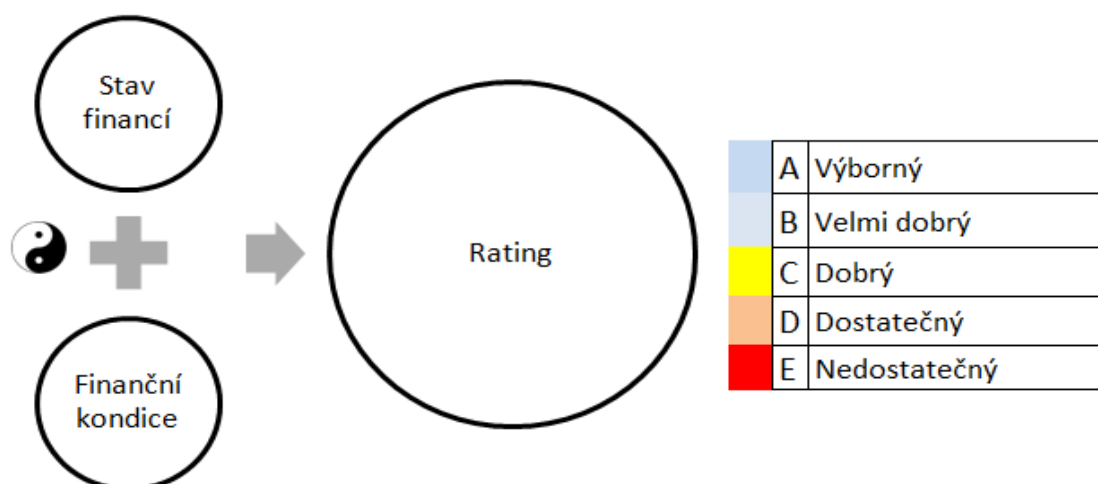
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>14</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>15</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>14</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>15</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

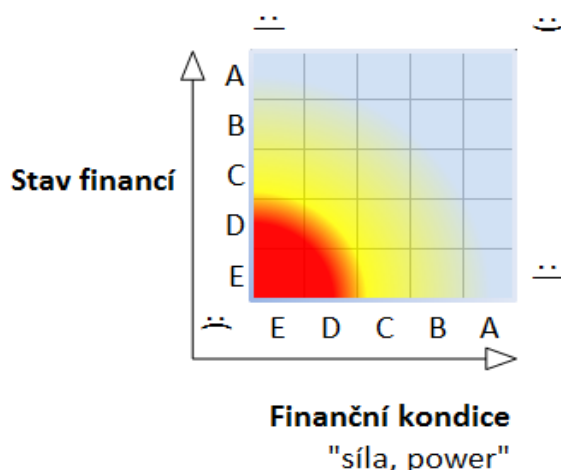
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>16</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

### Tabulka 12. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice obce v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

### Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance



*POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).*

*Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.*

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>16</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**<sup>17</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>17</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>18</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>18</sup> tzn. kladné provozní saldo.

## Příloha 5. Příjmy obce – podrobná struktura a vývoj za 4 roky

Tabulka 13. Příjmy Prušánek – druhové třídění na položky v tis. Kč

Třída položek (název)	Položka	2020	2021	2022	2023	Změna	Změna	Suma
						poslední rok	za 4 roky	
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	7 526	5 652	6 056	6 897	842	-628	26 130
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	122	370	552	577	26	455	1 621
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	746	960	1 227	1 667	440	921	4 598
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob	5 581	8 097	9 273	12 077	2 804	6 496	35 028
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	624	342	884	707	-177	83	2 557
Daňové příjmy	Příjem z daně z přidané hodnoty	15 304	18 101	21 075	21 756	681	6 452	76 236
Daňové příjmy	Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	5	43	54	59	5	54	161
Daňové příjmy	Příjem z poplatku ze psů	33	34	35	34	-1	1	136
Daňové příjmy	Příjem z poplatku z pobytu	16	7	52	91	39	76	166
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	38	40	74	68	-6	30	220
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitě věci	919	1 259	1 331	1 600	269	681	5 109
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst	1	3	1	0	-1	-1	5
Daňové příjmy	Příjem ze zrušených místních poplatků	0	0	14	5	-8	5	19
Daňové příjmy	Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	2 751	4 155	3 717	3 655	-62	904	14 278
Daňové příjmy	Příjem ze správních poplatků	54	46	52	49	-3	-4	201
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	211	267	298	308	10	97	1 084
Daňové příjmy	Příjem z daně z nemovitých věcí	2 353	2 325	2 397	2 350	-47	-3	9 425
Nedaňové příjmy	Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	639	933	952	1 013	61	374	3 537
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	318	284	394	371	-23	53	1 366
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	24	53	88	45	-43	21	210
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	157	177	181	259	78	101	773
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	1 474	2 229	1 234	1 976	742	502	6 913
Nedaňové příjmy	Příjem z úroků	147	1	1	318	317	171	468
Nedaňové příjmy	Příjem z podílů na zisku a dividend	43	37	43	43	0	0	164
Nedaňové příjmy	Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob	44	78	297	144	-154	100	562
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů a podobné příjmy	0	0	188	196	8	196	385
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku	0	0	0	2	2	2	2
Nedaňové příjmy	Přijaté peněžité neinvestiční dary	0	163	100	738	638	738	1 001
Nedaňové příjmy	Příjem z pojistných plnění	39	0	30	11	-19	-27	80
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	350	394	382	579	197	229	1 705
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje pozemků	342	1 989	40	504	464	162	2 876
Kapitálové příjmy	Přijaté příspěvky od osob na pořízení dlouhodobého majetku	3	12	0	18	18	15	33
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	2 850	525	250	77	-173	-2 772	3 702
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	724	758	763	756	-7	32	3 000
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	805	2 996	264	3 078	2 813	2 273	7 143
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	200	200	200	1 406	1 206	1 206	2 006
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	301	0	100	0	-100	-301	401
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	4 375	5 400	0	0	0	-4 375	9 775
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	5 461	0	41 549	3 077	-38 472	-2 384	50 088
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	2 168	1 884	2 666	0	-2 666	-2 168	6 718
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	0	150	0	10 500	10 500	10 500	10 650
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od jiných států	2 667	0	125	0	-125	-2 667	2 791

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Příloha 6. Výdaje obce – podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 14. Běžné výdaje Prušánek – odvětvové třídění v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)					tis. Kč			index 4roky
	2020	2021	2022	2023	Změna 2023	Suma změn	Suma za 4 roky	
Regionální a místní správa	5 677	5 690	8 234	8 055	-179	2 378	27 655	142
Ochrana přírody a krajiny	3 623	4 481	4 893	6 172	1 279	2 549	19 169	170
Předškolní a základní vzdělávání	2 808	3 622	3 824	5 986	2 162	3 177	16 240	213
Nakládání s odpady	2 369	2 793	3 299	2 839	-460	470	11 300	120
Zastupitelské orgány a volby	2 040	2 067	2 588	2 957	369	917	9 652	145
Bezpečnost a veřejný pořádek	1 233	1 348	1 581	2 673	1 092	1 440	6 835	217
Ostatní finanční operace	2 021	533	1 230	1 490	260	-532	5 274	74
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	949	1 125	1 475	1 718	243	769	5 267	181
Kultura	434	486	865	1 625	760	1 192	3 410	375
Komunální služby a územní rozvoj	671	694	755	726	-29	55	2 847	108
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	250	500	500	1 000	500	750	2 250	400
Vodní toky a vodohospodářská díla	0	2 168	0	0	0	0	2 168	0
Sociální služby v oblasti sociální péče	480	449	506	589	82	109	2 024	123
Ostatní zařízení související s výchovou a vzděláváním mládeže	450	457	480	607	127	157	1 994	135
Požární ochrana	209	434	572	524	-48	315	1 738	251
Ostatní činnosti	512	346	351	473	122	-39	1 682	92
Pitná voda	281	292	363	455	92	173	1 391	162
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	0	86	577	568	-10	568	1 232	0
Odvádění a čištění odpadních vod	263	115	309	531	222	268	1 217	202
Pozemní komunikace	173	422	262	189	-73	17	1 046	110
Sdělovací prostředky	124	144	255	398	143	274	921	321
Zájmová činnost a rekreace	89	52	96	212	116	122	449	237
Silniční doprava	112	112	0	218	218	107	441	196
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	59	31	25	155	130	96	270	264
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	0	0	224	0	-224	0	224	0
Ambulantní péče	69	41	28	58	29	-11	196	84
Ochrana obyvatelstva	0	90	0	0	0	0	90	0
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	0	87	0	0	0	0	87	0
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	23	13	13	16	3	-8	65	67
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	7	3	3	11	8	3	25	147

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.



Tabulka 15. Běžné výdaje Prušánek na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2020	2021	2022	2023	Změna		INDEX 4 roky
					2023-2020	Suma	
Základní školy	2 252	3 206	3 043	5 416	3 164	13 918	240
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	3 619	4 481	4 893	6 172	2 553	19 165	171
Činnost místní správy	5 677	5 690	8 234	8 055	2 378	27 655	142
Bezpečnost a veřejný pořádek	1 233	1 348	1 581	2 673	1 440	6 835	217
Ostatní záležitosti kultury	321	374	733	1 477	1 157	2 905	461
Zastupitelstva obcí	1 978	2 006	2 491	2 888	910	9 364	146
Záležitosti zájmového vzdělávání jinde nezařazené	949	1 125	1 475	1 718	769	5 267	181
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	250	500	500	1 000	750	2 250	400
Sběr a svoz komunálních odpadů	1 179	1 379	1 671	1 861	682	6 090	158
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	0	86	577	568	568	1 232	0
Požární ochrana - dobrovolná část	209	434	572	524	315	1 738	251
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	104	115	212	393	289	824	378
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	263	115	309	531	268	1 217	202
Finanční vypořádání	0	0	189	233	233	422	0
Pitná voda	281	292	363	455	173	1 391	162
Školní stravování	450	457	480	607	157	1 994	135
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	790	895	826	927	138	3 437	117
Využití volného času dětí a mládeže	89	52	96	212	122	449	237
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	457	440	495	577	120	1 969	126
Provoz veřejné silniční dopravy	112	112	0	218	107	441	196
Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství	59	31	25	155	96	270	264
Volba prezidenta republiky	0	0	1	69	69	69	0
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	145	179	176	182	37	682	126
Činnosti knihovnické	113	112	132	148	35	505	131
Silnice	173	422	262	189	17	1 046	110
Mateřské školy	556	416	780	569	13	2 322	102
Veřejné osvětlení	470	453	540	480	11	1 943	102
Pohřebnictví	56	62	39	63	7	221	112
Vnitřní obchod	7	3	3	11	3	25	147
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0	0	224	0	0	224	0
Záležitosti vodních toků a vodo hospodářských děl jinde nezařazené	0	2 168	0	0	0	2 168	0
Zachování a obnova kulturních památek	0	87	0	0	0	87	0
Ostatní zájmová činnost a rekreace	0	0	0	0	0	0	0
Podpora individuální bytové výstavby	0	4	0	0	0	4	0
Krizová opatření	0	90	0	0	0	90	0
Volby do Parlamentu ČR	0	61	0	0	0	61	0
Rekultivace půdy v důsledku těžební a důlní činnosti, po skládkách odpadů apod.	4	0	0	0	-4	4	0
Bytové hospodářství	23	10	13	16	-8	62	67
Finanční vypořádání minulých let	8	0	0	0	-8	8	0
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	53	105	86	43	-10	287	80
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální péče	22	9	12	12	-11	55	52
Všeobecná ambulantní péče	69	41	28	58	-11	196	84
Rozhlas a televize	20	29	43	5	-15	97	24
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	62	0	96	0	-62	158	0
Ostatní činnosti jinde nezařazené	504	346	162	240	-264	1 252	48
Ostatní nakládání s odpady	347	414	716	8	-338	1 485	2
Ostatní finanční operace	2 021	533	1 230	1 490	-532	5 274	74

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle růstu za 4 roky sestupně.

Tabulka 16. Běžné výdaje Prušánek podrobně na položky a § v tis. Kč

Položka	§	2020	2021	2022	2023	Změna za 4 roky	tis. Kč		Index za 4 roky
							Suma		
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 971	2 378	2 265	3 222	1 252	9 836	164	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnost místní správy	1 970	2 107	2 699	2 972	1 002	9 748	151	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	2 135	2 285	2 532	2 407	272	9 359	113	
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	Zastupitelstva obcí	1 488	1 523	1 892	2 307	819	7 210	155	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz komunálních odpadů	1 175	1 374	1 665	1 855	680	6 069	158	
Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a podobným osobám	Činnost místní správy	1 194	1 234	1 546	1 710	516	5 685	143	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Bezpečnost a veřejný pořádek	834	936	999	1 896	1 062	4 666	227	
Ostatní osobní výdaje	Záležitosti zájmového vzdělávání jinde nezařazené	798	914	1 153	1 388	590	4 254	174	
Nákup ostatních služeb	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	435	688	1 200	857	422	3 180	197	
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0	861	0	2 252	2 252	3 113	0	
Nákup ostatních služeb	Činnost místní správy	492	361	1 132	916	423	2 901	186	
Platby daní krajům, obcím a státním fondům	Ostatní finanční operace	624	307	822	707	83	2 460	113	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnost místní správy	499	512	637	741	242	2 388	149	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	505	573	504	733	229	2 315	145	
Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	250	500	500	1 000	750	2 250	400	
Nákup ostatních služeb	Záležitosti vodních toků a vodohospodářských děl jinde nezařazené	0	2 168	0	0	0	2 168	0	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Školní stravování	450	450	480	540	90	1 920	120	
Platby daní státnímu rozpočtu	Ostatní finanční operace	1 126	-5	145	501	-625	1 766	44	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	400	400	420	490	90	1 710	123	
Nákup ostatních služeb	Ostatní nakládání s odpady	347	395	716	8	-338	1 466	2	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Zastupitelstva obcí	336	340	389	382	45	1 447	113	
Elektrická energie	Veřejné osvětlení	343	335	395	343	1	1 416	100	
Ostatní nákupy jinde nezařazené	Činnost místní správy	167	162	639	412	245	1 379	247	
Studená voda včetně stočného a úplaty za odvod dešťových vod	Pitná voda	271	290	324	450	179	1 334	166	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	0	593	695	695	1 288	0	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	626	639	0	0	-626	1 265	0	
Úroky vlastní	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	0	86	577	568	568	1 232	0	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	279	288	322	333	54	1 222	119	
Nákup ostatních služeb	Ostatní záležitosti kultury	168	197	383	466	299	1 214	278	
Nákup ostatních služeb	Základní školy	72	50	407	650	578	1 179	902	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Bezpečnost a veřejný pořádek	212	232	233	441	229	1 117	208	
Neinvestiční transfery obcím	Ostatní finanční operace	271	231	263	282	11	1 048	104	
Nákup ostatních služeb	Šilnice	173	383	262	189	17	1 007	110	
Služby peněžních ústavů	Činnost místní správy	208	167	381	156	-52	911	75	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Činnost místní správy	177	191	234	259	82	861	146	
Ostatní osobní výdaje	Činnost místní správy	287	227	193	151	-135	857	53	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	178	210	190	258	79	836	144	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	145	171	248	173	28	737	120	
Nákup ostatních služeb	Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	104	115	168	336	232	723	323	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Ostatní záležitosti kultury	32	21	122	544	512	719	1711	
Opravy a udržování	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	138	0	204	368	229	709	266	
Pohonné hmoty a maziva	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	127	156	218	197	70	698	155	
Nákup ostatních služeb	Ostatní činnosti jinde nezařazené	134	146	162	240	106	682	179	
Ostatní neinvestiční transfery rozpočtům územní úrovně	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	145	164	176	182	37	667	126	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Činnost místní správy	189	163	127	177	-12	655	94	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Požární ochrana - dobrovolná část	15	179	333	112	97	638	748	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	111	173	129	186	76	599	168	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Zastupitelstva obcí	139	126	164	164	25	593	118	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Záležitosti zájmového vzdělávání jinde nezařazené	86	135	169	199	113	589	232	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Ostatní činnosti jinde nezařazené	370	200	0	0	-370	570	0	
Opravy a udržování	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	94	68	23	344	249	529	364	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Činnost místní správy	72	158	171	121	49	523	168	
Nákup ostatních služeb	Veřejné osvětlení	127	118	144	118	-9	508	93	

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 50 tis. Kč.

Tabulka 17. Opravy a udržování Prušánek v tis. Kč

tis. Kč

§ v položce oprav a udržování	2020	2021	2022	2023	Suma
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	138	0	204	368	709
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	94	68	23	344	529
Činnost místní správy	88	14	67	71	240
Základní školy	45	0	67	105	217
Požární ochrana - dobrovolná část	39	0	1	116	157
Ostatní záležitosti kultury	0	0	1	122	123
Mateřské školy	41	16	4	30	92
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	0	0	10	49	59
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	5	0	7	31	43
Silnice	0	30	0	0	30
Veřejné osvětlení	0	0	1	19	20
Pohřebnictví	11	0	0	7	18
Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	15	1	0	0	16
Pitná voda	11	0	0	5	16
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	15	0	0	15
Využití volného času dětí a mládeže	0	0	0	6	6
Všeobecná ambulantní péče	0	1	0	3	4
Vnitřní obchod	0	0	0	4	4
Bezpečnost a veřejný pořádek	0	2	0	0	2

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 18. Investice Prušánek na položky v tis. Kč

tis. Kč

Položka (název)	2020	2021	2022	2023	Suma
Stavby	27 159	36 310	64 553	7 140	135 161
Investiční transfery spolkům	12 456	890	0	0	13 346
Stroje, přístroje a zařízení	1 575	534	1 177	750	4 035
Dopravní prostředky	63	445	988	275	1 771
Pozemky	0	1 212	31	308	1 550
Pěstitelské celky trvalých porostů	1 205	0	0	0	1 205
Ostatní investiční transfery rozpočtům územní úrovně	0	0	847	0	847
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	0	462	0	0	462

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 19. Investice Prušánek na § v tis. Kč

tis. Kč

Paragraf (název)	2020	2021	2022	2023	Suma
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	3 557	19 370	38 818	634	62 379
Silnice	7 610	2 763	11 725	115	22 213
Základní školy	6 365	813	6 096	5 068	18 342
Ostatní sportovní činnost	12 610	890	166	15	13 681
Bytové hospodářství	2 949	5 993	1 442	0	10 383
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	2 617	4 754	413	548	8 332
Mateřské školy	122	305	5 569	118	6 114
Požární ochrana - dobrovolná část	438	2 190	259	42	2 928
Využití volného času dětí a mládeže	2 642	0	0	0	2 642
Činnost místní správy	260	194	848	574	1 875
Všeobecná ambulantní péče	1 748	0	0	19	1 767
Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství	0	1 212	31	308	1 550
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	354	1 004	0	1 358
Veřejné osvětlení	333	245	454	189	1 220
Ostatní záležitosti kultury	875	5	0	0	880
Školní stravování	301	224	0	198	723
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	0	0	0	542	542
Ostatní zájmová činnost a rekreace	0	62	430	0	493
Územní plánování	0	462	0	0	462
Ostatní záležitosti ochrany památek a péče o kulturní dědictví	0	0	340	0	340
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	0	0	67	67
Pohřebnictví	0	0	0	36	36
Záležitosti vodních toků a vodohospodářských děl jinde nezařazené	30	0	0	0	30
Zachování a obnova kulturních památek	0	16	0	0	16

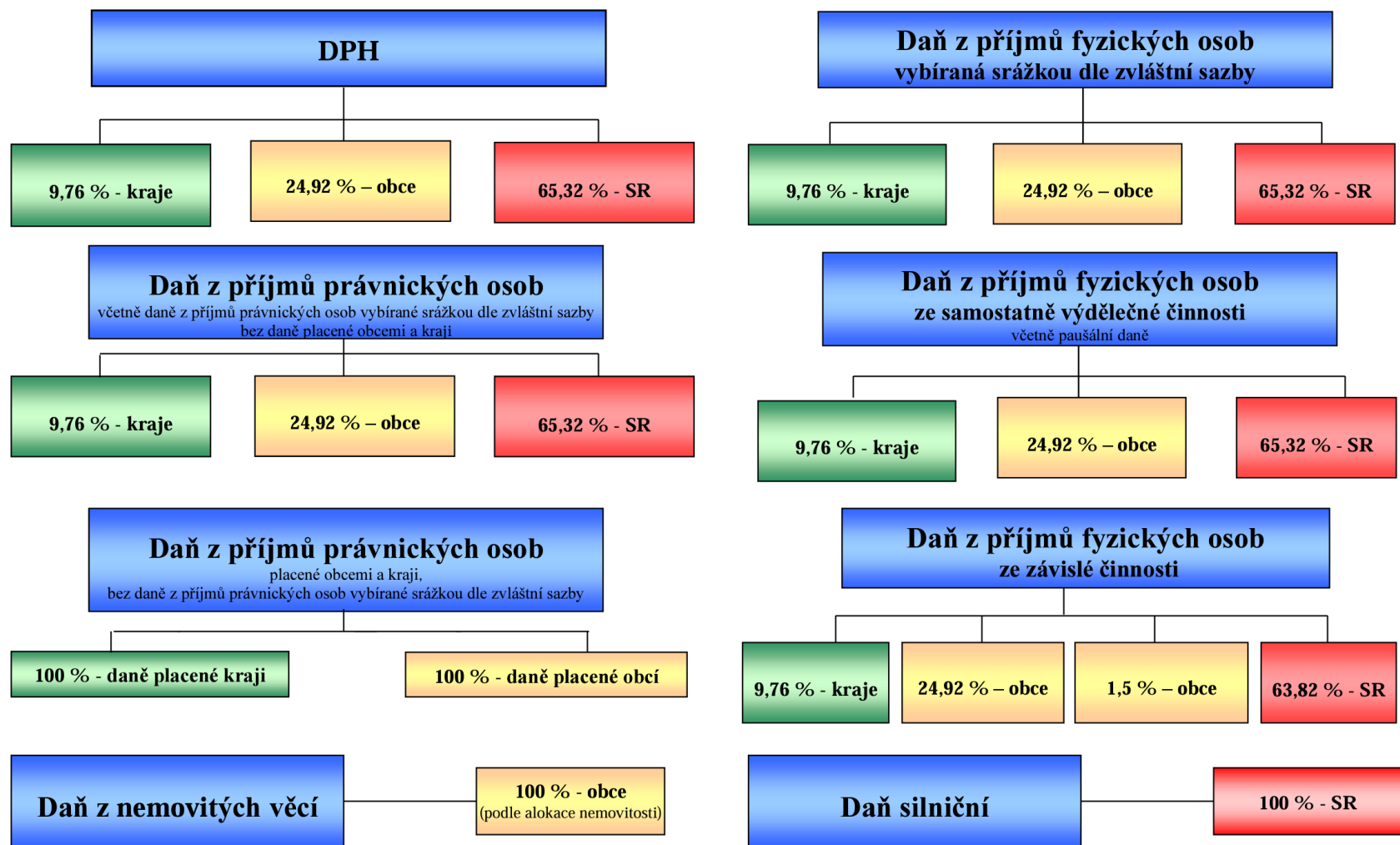
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 20. Investice Prušánek podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč

tis. Kč

Položka	§	2020	2021	2022	2023	Suma
Stavby	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	3 557	19 370	38 461	559	61 947
Stavby	Silnice	7 610	2 763	11 725	115	22 213
Stavby	Základní školy	6 331	718	6 096	5 068	18 213
Investiční transfery spolkům	Ostatní sportovní činnost	12 456	890	0	0	13 346
Stavby	Bytové hospodářství	2 949	5 993	1 442	0	10 383
Stavby	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 127	4 289	167	205	5 789
Stavby	Mateřské školy	6	305	5 114	118	5 543
Stavby	Využití volného času dětí a mládeže	2 594	0	0	0	2 594
Stavby	Požární ochrana - dobrovolná část	375	2 190	0	0	2 565
Stavby	Všeobecná ambulantní péče	1 748	0	0	19	1 767
Pozemky	Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství	0	1 212	31	308	1 550
Stavby	Veřejné osvětlení	333	245	454	189	1 220
Dopravní prostředky	Činnost místní správy	0	100	839	275	1 214
Pěstitelské celky trvalých porostů	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 205	0	0	0	1 205
Ostatní investiční transfery rozpočtům územní úrovně	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	0	847	0	847
Stroje, přístroje a zařízení	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	285	121	97	342	845
Stroje, přístroje a zařízení	Školní stravování	301	224	0	198	723
Stroje, přístroje a zařízení	Mateřské školy	116	0	455	0	571
Stroje, přístroje a zařízení	Ostatní záležitosti kultury	545	0	0	0	545
Stavby	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	0	0	0	542	542
Stavby	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	354	157	0	511
Dopravní prostředky	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	345	149	0	494
Stavby	Ostatní zájmová činnost a rekreace	0	62	430	0	493
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	Územní plánování	0	462	0	0	462
Stroje, přístroje a zařízení	Činnost místní správy	245	94	9	93	441
Stroje, přístroje a zařízení	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	0	0	357	75	432
Stavby	Ostatní záležitosti ochrany památek a péče o kulturní dědictví	0	0	340	0	340
Stavby	Ostatní záležitosti kultury	331	5	0	0	336
Stavby	Ostatní sportovní činnost	155	0	166	15	336
Stroje, přístroje a zařízení	Požární ochrana - dobrovolná část	0	0	259	42	301
Stavby	Činnost místní správy	15	0	0	205	220
Stroje, přístroje a zařízení	Základní školy	34	95	0	0	129
Stavby	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	0	0	67	67
Dopravní prostředky	Požární ochrana - dobrovolná část	63	0	0	0	63
Stroje, přístroje a zařízení	Využití volného času dětí a mládeže	48	0	0	0	48
Stavby	Pohřebnictví	0	0	0	36	36
Stavby	Záležitosti vodních toků a vodohospodářských děl jinde nezařazené	30	0	0	0	30
Stavby	Zachování a obnova kulturních památek	0	16	0	0	16

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

**Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)****Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2024**

Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem obce a přehled dluhů

### Tabulka 21. Příspěvkové organizace Prušánek

Období: 30.09.2024		
Poznámka: Počet organizací: 2		
IČO	Název	Klasifikace COFOG
75095521	PRUTES Prušánky, příspěvková organizace	Zásobování vodou
70915121	Základní škola a Mateřská škola Prušánky, okres Hodonín, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 22. Jiné právnícké osoby s účastí Prušánek

Rok: 2022					
IČ/Kód právnícké osoby	Název právnícké osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
71248633	Mikroregion Hodonínsko - dobrovolný svazek obcí	9,09%	0,00%	4,51%	0,00%
69650284	Region Podluží	7,14%	0,00%	8,33%	0,00%
26667401	Místní akční skupina Jižní Slovácko, z. s.	2,38%	0,00%	2,38%	0,00%
49454544	Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.	0,76%	0,00%	0,76%	0,00%
75130165	Sdružení místních samospráv České republiky, z. s.	0,05%	0,00%	0,05%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,04%	0,00%	0,04%	0,00%

Zdroj: MF ČR

### Tabulka 23. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Prušánek v tis. Kč

Rok: 2023

Řád částek: tisíce Kč

Poskytovatel název	Typ název	Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV	Datum smlouvy	Termín splatnosti	Sjednaná částka	Čerpaná částka	Splacená jistina	Zaplacené úroky a poplatky
Komerční banka, a.s.	Úvěr	profinancování investiční akce "Prušánky - intenzifikace ČOV"	10.05.2021	30.04.2031	27 010	27 010	3 934	1 232

Zdroj: MF ČR

## Příloha 9. Vybrané oblasti hospodaření z finančních výkazů obce

Důležitá pozn.: Údaje jsou účetně zachycené z pohledu finančních toků z výkazu rozpočtu a členění jeho §. Je třeba vnímat následující údaje jako orientační, protože nejsou zachyceny finanční toky z jiných zdrojů a jinými cestami, zejména v případě existence přijatých dotací, externích společností, smluv, u kterých se platí za dané činnosti dodavateli společně s dalšími činnostmi (např. odpady + zimní údržba) a případně společností dotovaných obcí a fungujících v daných oblastech. V takových případech nemusí být finanční toky příjmů a výdajů evidované na příslušném paragrafu sledované oblasti a finance nemusí být v takových případech kompletní a tím směrodatné.

### Tabulka 24. Odpadové hospodářství Prušánek, příjmy, výdaje a saldo

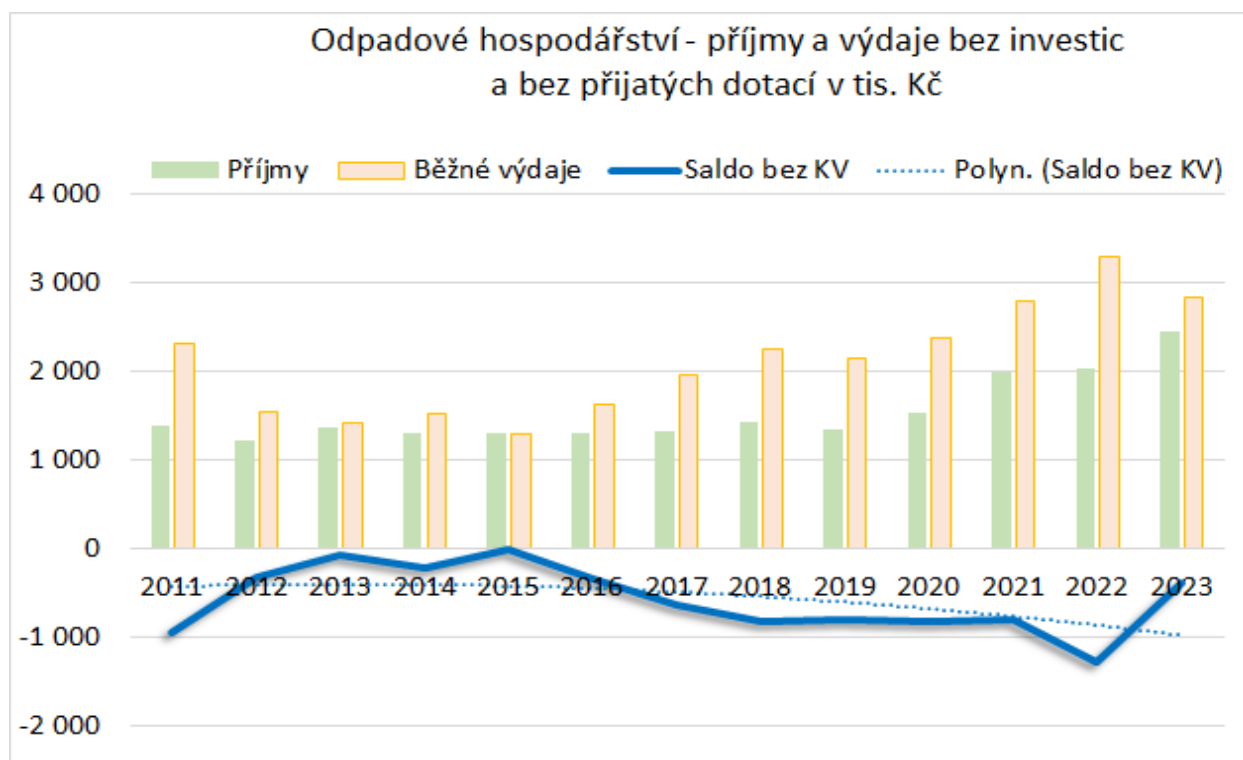
Nakládání s odpady	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	SUMA
Příjmy	1 378	1 219	1 358	1 308	1 293	1 298	1 322	1 430	1 340	1 541	1 998	2 029	2 446	19 960
Výdaje	2 317	1 549	1 421	1 867	1 295	1 670	1 968	2 242	2 145	2 369	2 793	3 299	2 906	27 841
Saldo	-939	-330	-63	-559	-2	-373	-646	-812	-805	-827	-795	-1 270	-460	-7 881

tis. Kč

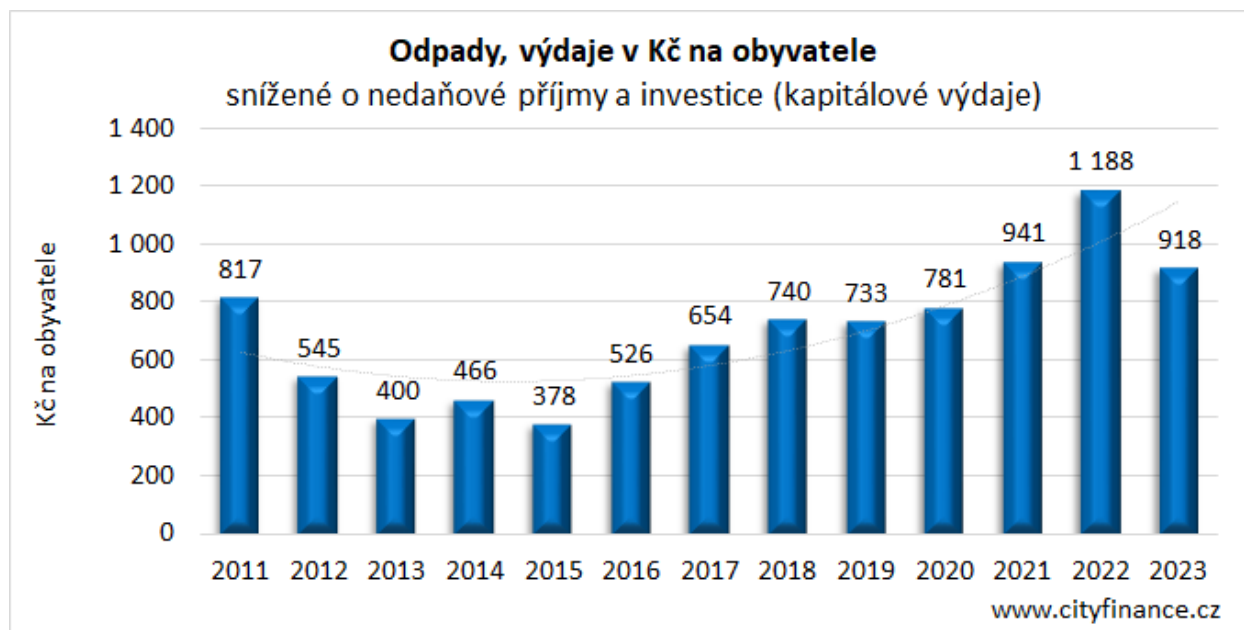
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Komentář: **Prušánky na odpady doplácely**. Doplátek samosprávy byl v roce 2023 meziročně nižší, čemuž lze těžko věřit, zřejmě část výdajů financovala obec přes údržbu obce apod. Každopádně za 13 let obec doplatila skoro **8 mil. Kč** bez dotací. Poplatek je aktuálně **780 Kč** a neměnil se ani v době růstu nákladů. Kdyby měl být výsledek rozdílu mezi příjmy a výdaji nula muselo by se vybrat v roce 2023 dle výkazů rozhodně výrazně více než **920 Kč na každého obyvatele viz Graf 41**.

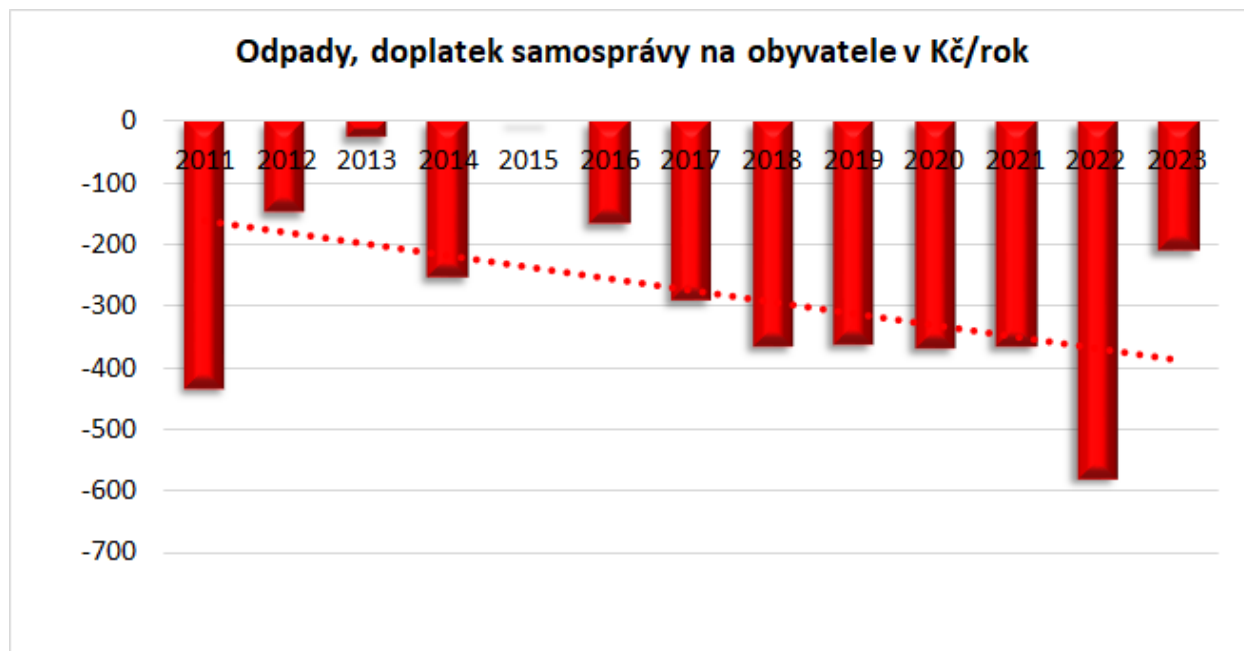
### Graf 40. Odpadové hospodářství Prušánek, příjmy, výdaje a saldo



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Graf 41. Odpadové hospodářství Prušánek, kolik by muselo být vybráno na každého obyvatele, aby byl provozní výsledek NULA**

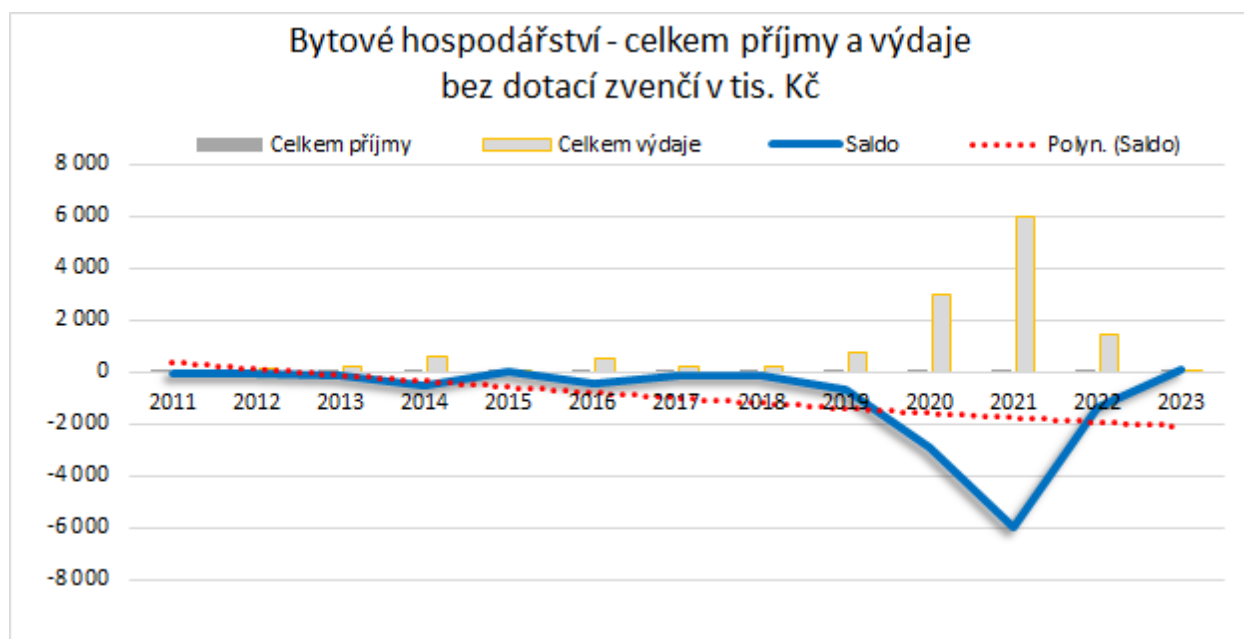
Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 42. Odpadové hospodářství Prušánek, doplatek samosprávy v Kč na obyvatele**

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



### Graf 43. Bytové hospodářství Prušánek, příjmy, výdaje a saldo v tis. Kč (§3612)



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Tabulka 25. Bytové hospodářství Prušánek, příjmy, výdaje a saldo

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	SUMA
§3612														
Celkem příjmy	68	89	92	86	67	79	73	73	73	59	33	110	126	1 029
Celkem výdaje	92	144	238	601	46	523	219	226	739	2 972	6 003	1 454	16	13 272
Saldo	-24	-54	-146	-515	21	-444	-146	-154	-666	-2 913	-5 969	-1 344	110	-12 244

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Seznam obrázků, tabulek a grafů

### Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING – HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ PRUŠÁNEK.....	33
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE .....	50
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE .....	51
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY .....	53

### Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PRUŠÁNEK .....	8
TABULKA 2. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK .....	13
TABULKA 3. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK SE ZMĚNAMI V TIS. KČ .....	13
TABULKA 4. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY PRUŠÁNEK PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....	15
TABULKA 5. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA PRUŠÁNEK .....	26
TABULKA 6. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ PRUŠÁNEK (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ).....	34
TABULKA 7. VÝHLED PROVOZNIHO SALDA PRUŠÁNEK .....	43
TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PRUŠÁNEK.....	46
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PRUŠÁNEK S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2020.....	47
TABULKA 10. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU PRUŠÁNEK .....	48
TABULKA 11. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE .....	49
TABULKA 12. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....	51
TABULKA 13. PŘÍJMY PRUŠÁNEK – DRUHOVÉ TŘÍDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	54
TABULKA 14. BĚŽNÉ VÝDAJE PRUŠÁNEK – ODVĚTVOVÉ TŘÍDĚNÍ V TIS. KČ.....	55
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE PRUŠÁNEK NA § V TIS. KČ.....	56
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE PRUŠÁNEK PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....	57
TABULKA 17. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ PRUŠÁNEK V TIS. KČ .....	58
TABULKA 18. INVESTICE PRUŠÁNEK NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	58
TABULKA 19. INVESTICE PRUŠÁNEK NA § V TIS. KČ.....	58
TABULKA 20. INVESTICE PRUŠÁNEK PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ .....	59
TABULKA 21. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE PRUŠÁNEK .....	61
TABULKA 22. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ PRUŠÁNEK.....	61
TABULKA 23. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚŘŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ PRUŠÁNEK V TIS. KČ .....	61
TABULKA 24. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ PRUŠÁNEK, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO .....	62
TABULKA 25. BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ PRUŠÁNEK, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO .....	64

### Grafy

GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚŠTNANCŮ PRACUJÍCÍCH NA ÚZEMÍ PRUŠÁNEK .....	5
GRAF 2. DAŇOVÉ PŘÍJMY DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO PRUŠÁNKY .....	7
GRAF 3. ZMĚNY OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚŠTNANCŮ ZA POSLEDNÍCH 10 LET S FINANČNÍMI DOPADY NA ROČNÍ SDÍLENÉ DAŇOVÉ PŘÍJMY PRUŠÁNEK .....	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU PRUŠÁNEK .....	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PRUŠÁNEK.....	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK .....	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK V TIS. KČ .....	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK .....	12

GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK V TIS. KČ.....	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY PRUŠÁNEK ZA 4 ROKY NA POLOŽKY.....	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ PRUŠÁNEK.....	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE PRUŠÁNEK .....	16
GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ PRUŠÁNEK.....	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ PRUŠÁNEK.....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC PRUŠÁNEK ZA UPLYNULÉ 4 ROKY.....	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ PRUŠÁNEK .....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ PRUŠÁNEK ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ PRUŠÁNEK ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 19. SCHOPNOST PRUŠÁNEK FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU PRUŠÁNEK V TIS. KČ.....	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ PRUŠÁNEK.....	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA PRUŠÁNEK.....	24
GRAF 23. DOPING BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A TÍM PROVOZNÍHO SALDA PRUŠÁNEK .....	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ PRUŠÁNEK .....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA PRUŠÁNEK S PRŮMĚREM V ČR .....	26
GRAF 26. POROVNÁNÍ FINANČNÍ KONDICE PRUŠÁNEK S PRŮMĚREM V KČ/OBYVATEL.....	27
GRAF 27. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE PRUŠÁNEK (MODRÉ SLOUPCE) .....	28
GRAF 28. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY PRUŠÁNEK Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ.....	29
GRAF 29. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU PRUŠÁNEK.....	29
GRAF 30: OPRAVY A INVESTICE VS. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA PRUŠÁNEK .....	30
GRAF 31: KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK PRUŠÁNEK, STRUKTURA A VÝVOJ .....	30
GRAF 32. VÝVOJ ZŮSTATKŮ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV PRUŠÁNEK.....	31
GRAF 33. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK PRUŠÁNEK .....	31
GRAF 34. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK PRUŠÁNEK.....	32
GRAF 35. GRAFICKÉ VYJÁDRĚNÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ PRUŠÁNEK NA OBDOBÍ 5 LET OD 2025 AŽ 2029 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	39
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE PRUŠÁNEK.....	42
GRAF 37. VÝVOJ A VÝHLED DOSUD NAČERPANÝCH DLUHŮ PRUŠÁNEK, VČETNĚ ROZPOČTU .....	43
GRAF 38. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU PRUŠÁNEK.....	43
GRAF 39. DLOUHODOBÝ VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA PRUŠÁNEK S VÝHLEDEM (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU) .....	44
GRAF 40. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ PRUŠÁNEK, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO .....	62
GRAF 41. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ PRUŠÁNEK, KOLIK BY MUSELO BÝT VYBRÁNO NA KAŽDÉHO OBYVATELE, ABY BYL PROVOZNÍ VÝSLEDEK NULA.....	63
GRAF 42. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ PRUŠÁNEK, DOPLATEK SAMOSPRÁVY V KČ NA OBYVATELE .....	63
GRAF 43. BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ PRUŠÁNEK, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO V TIS. KČ (§3612).....	64

## Kontakt na zpracovatele

---



### Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jhb

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády<sup>19</sup>, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF<sup>20</sup> a EFQM<sup>21</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>22</sup>. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>19</sup> Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

<sup>20</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>21</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>22</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.